

2020年度第1四半期 決算説明資料

2020年8月

2020年度第1四半期 決算概要

| | |
|-----------------------|-------|
| 業績ハイライト | 3 |
| 決算概要 | 4 |
| トピックス | 5～9 |
| ①資金繰り支援等の状況 | |
| ②新型コロナウイルス感染症の取引先への影響 | |
| ③役務取引等利益の状況 | |
| ④チャネルネットワークの最適化 | |
| ⑤自己資本比率／配当・還元の状況 | |
| 貸出金／貸出金利回り・資金利益／預金 | 11～15 |
| 預り資産／法人役務 | 16～17 |
| 有価証券運用・政策保有株式／経費・OHR | 18～19 |
| 信用コスト／金融再生法開示債権・延滞貸出金 | 20～21 |
| 第2次グループ中期経営計画の進展 | 22～23 |
| 【ご参考】計数編 | 24～29 |

- * 特に表示がないものについては「銀行(単体)合算」の計数をもとに作成しています。
- * 西暦で表示しています。



2020年度第1四半期 決算概要／トピックス

業績ハイライト

2020年度第1四半期実績

- 連結粗利益(FG連結)は、日本国債の大量償還等に伴う資金利益の減少、新型コロナウイルス感染症を踏まえた外訪活動自粛による役務取引等利益の減少等により前年同期比減益。
- ただし経費削減や信用コストの改善、株価回復を捉えた有価証券売却益の計上等により、親会社株主に帰属する四半期純利益は、前年同期比増益となる。

➤ 親会社株主に帰属する四半期純利益 : 130億円
(前年同期比+14億円 / 業績予想に対する進捗率39.6%)

2020年度業績見通し

- 通期業績予想に対する進捗率は、第1四半期時点で39.6%の水準にあり、通期業績見通しは、当初公表値(5月13日公表)から変更ありません。

➤ 親会社株主に帰属する当期純利益 : 330億円

2020年度株主還元

➤ 年間配当 : 一株あたり11円(2019年度同水準)

➤ 還元方針 : 総還元性向は30%以上を目安とし、水準等は引続き検討する。

決算概要

めぶきFG連結 (億円)

| | 2020年度 第1四半期 | 前年同期比 | 業績予想に 対する進捗率 |
|------------------------------|-----------------|------------|-----------------|
| 連結粗利益 | 458 | △41 | - |
| 資金利益 | 356 | △27 | - |
| 役務取引等利益 | 96 | △6 | - |
| 特定取引利益 | 5 | △0 | - |
| その他業務利益 | △0 | △7 | - |
| 営業経費 | 295 | △7 | - |
| 与信関係費用(信用コスト) | 34 | △11 | - |
| 株式等関係損益 | 58 | +48 | - |
| 経常利益 | 192 | +28 | 39.7% |
| 特別損益 | △5 | △5 | - |
| 親会社株主に帰属する 四半期純利益 | 130 | +14 | 39.6% |

【FG連結調整】 △40億円

 足利信用保証からの受取配当金 △29億円

 有価証券連簿価差に伴う調整額 △7億円など

【参考】銀行合算

- 四半期純利益(銀行合算)159億円には、足利銀行子会社からの受取配当金29億円を含みます(特別損益に計上)。ただし子会社からの受取配当金は連結消去されるため、FG連結決算へ影響はありません。

銀行単体合算／グループ会社合算 (億円)

【銀行合算】

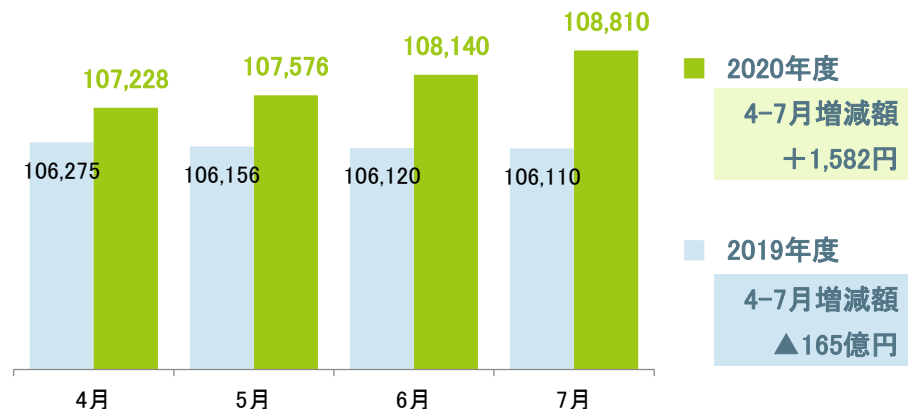
| | 2020年度 第1四半期 | 前年同期比 | 業績予想に 対する進捗率 |
|------------------------------|-----------------|------------|-----------------|
| 業務粗利益 | 446 | △49 | - |
| (コア業務粗利益) | 446 | △44 | - |
| 資金利益 | 365 | △34 | - |
| (うち投信解約損益) | 1 | △23 | - |
| 役務取引等利益 | 78 | △7 | - |
| その他業務利益他 | 2 | △6 | - |
| (うち国債等債券損益) | 0 | △4 | - |
| 経費 | 282 | △10 | - |
| 実質業務純益 | 164 | △38 | - |
| コア業務純益 | 164 | △34 | - |
| コア業務純益(除く投信解約損益) | 162 | △10 | - |
| 一般貸倒引当金繰入額(a) | 10 | +17 | - |
| 業務純益 | 153 | △56 | - |
| 臨時損益 | 36 | +68 | - |
| うち不良債権処理額(b) | 20 | △27 | - |
| うち株式等関係損益 | 59 | +43 | - |
| 経常利益 | 189 | +13 | 40.3% |
| 特別損益 | 23 | +23 | - |
| 四半期純利益(銀行合算) | 159 | +32 | 47.4% |
| 四半期純利益(銀行合算+グループ会社合算) | 171 | +34 | - |
| 信用コスト(銀行単体合算) (a) + (b) | 31 | △10 | (15.7%) |

トピックス① ～資金繰り支援等の状況～

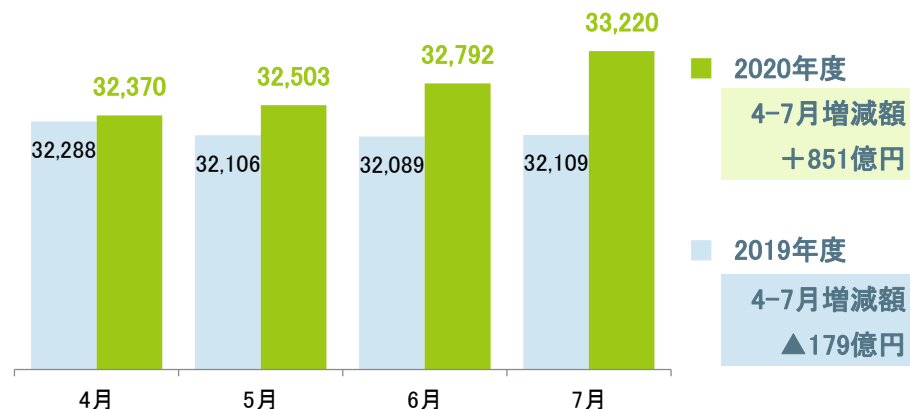
※ 7月実績は、内部管理ベースの速報値となります。

事業法人を中心とした新型コロナウイルス関連貸出金に注力。円貨貸出金平残は、増加基調を継続（前年度の円貨貸出金平残は、4～7月は減少）。住宅ローン実行額も、足元では回復基調にある。

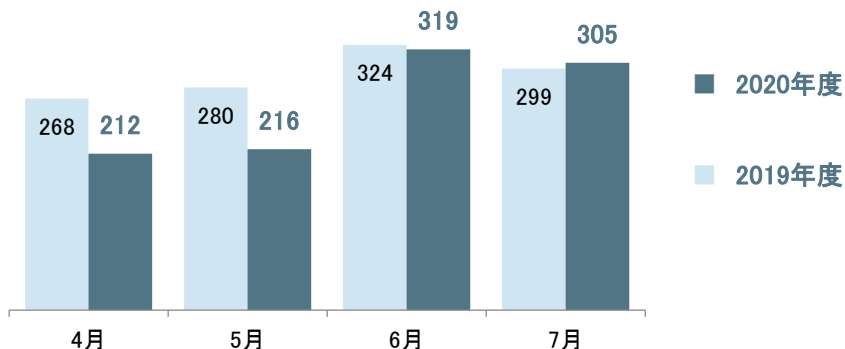
円貨貸出金（単月平残・億円）



うち地元法人向け貸出金（単月平残・億円）



住宅ローン月別実行額（億円）



新型コロナウイルス関連貸出金実行額

【事業法人向け・2020年7月まで累計】（億円）

| 合計 | うち地元法人向け貸出金 | | 合計 | うち地元法人向け貸出金 | |
|-------|-------------|-------|-------|-------------|-------|
| | プロパー | 保証協会付 | | プロパー | 保証協会付 |
| 3,021 | 1,458 | 1,562 | 2,337 | 790 | 1,547 |

トピックス② ～新型コロナウイルス感染症の取引先への影響～

※ 7月実績は、内部管理ベースの速報値となります。

足元では、条件変更の申し出や信用コストも落ち着いた状況にあるが、新型コロナウイルス感染症の影響長期化が懸念されており、取引先への支援強化を継続。

貸出金条件変更の状況

【申込み債務者数・対象貸出金残高】

(2020年7月末累計)

| | 4-6月 | 7月 | 累計 | 総債務者に占める割合 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|------------|
| 事業者向け貸出金 (対象貸出金残高) | 925社 (571億円) | 149社 (103億円) | 1,074社 (675億円) | 1.6%程度 |
| 住宅ローン (対象貸出金残高) | 293名 (51億円) | 59名 (9億円) | 352名 (61億円) | 0.1%程度 |

信用コストの状況 (億円)

| | 4-6月 | 7月 | 累計 |
|----------------------|------|-----|------|
| 信用コスト (通期予想200億円) | 31億円 | 5億円 | 36億円 |

事業法人の支援・資金ニーズへの対応

事業法人へのヒアリング

- 新型コロナウイルス感染症の発生以降、事業法人を対象に、業績・売上げへの影響に関するヒアリングを実施。

【影響ありと回答した先の割合】

2020年3月 29.1% → 2020年6月 60.0%

- ヒアリングでは資金繰り・本業支援に関するニーズも調査し、事業性評価に基づくソリューション提案を強化。

【コロナ禍で高まっている事業法人のニーズ】

販路/仕入先の拡大・再構築

人材紹介

業務のデジタル化

法人保険

資金ニーズへの対応

- 保証協会付貸出金(無利子・無担保)による支援継続
- 「災害復興支援ファンド^(*)」の投資対象拡大・活用

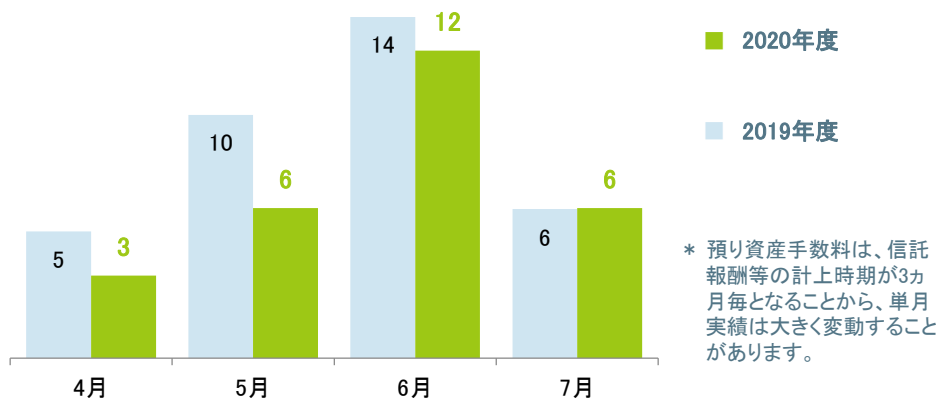
(*) 2020年1月に、地域経済活性化支援機構(REVIC)を中心に設立され、常陽銀行、足利銀行も出資した事業再生ファンド。

トピックス③ ～役務取引等利益の状況～

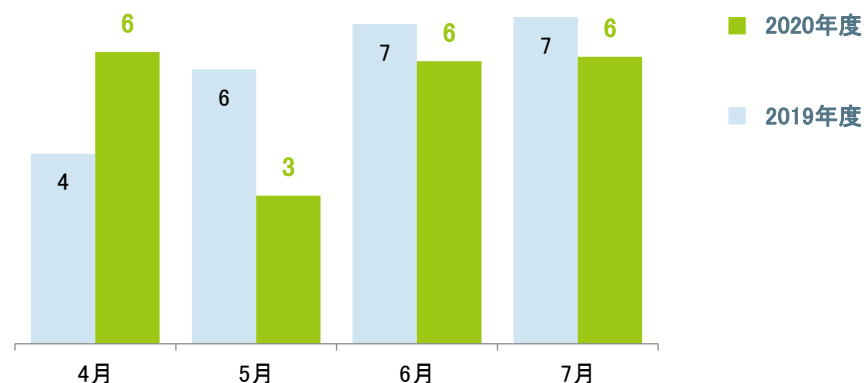
※ 7月実績は、内部管理ベースの速報値となります。

新型コロナウイルス感染症の影響により落ち込んでいた預り資産手数料、法人役務手数料とも6月以降、回復基調にある。コロナ禍も踏まえた資産形成ニーズ、法人のビジネスニーズへの対応を強化する。

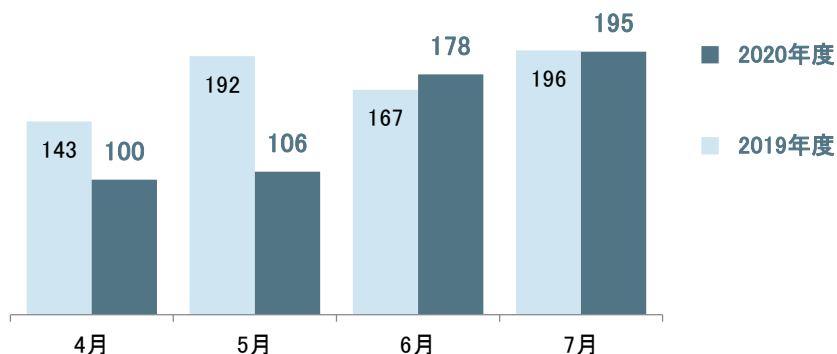
預り資産手数料 (億円)



法人役務手数料 (億円)



投資信託・保険販売額 (億円)



資産形成ニーズ・法人ビジネスニーズへの対応

コロナ禍を受けた顧客ニーズの変化

- 保障機能の訴求による保険ニーズの取り込み
- キャッシュレス化・デジタル化の支援強化
- リスク対応・BCPの支援強化

顧客接点の確保・商品の拡充

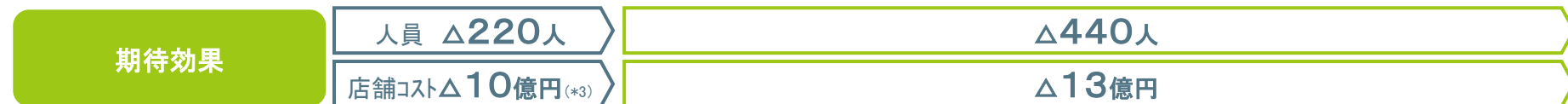
- オンラインセミナーの開催
- リモート営業の活用(オンライン営業ツール・web会議システム等)
- ネット専用商品の拡充、キャンペーンによるWEB取引誘導

トピックス④ ～チャネルネットワークの最適化～

中計3年間で、現行店舗^(※1)の2割程度の効率化(統廃合+機能見直し等)を計画。
 2020年6月末時点の見通しでは、中計3年間でリアル店舗50店舗の統廃合を含む143店舗の効率化により、440人の人員捻出、13億円超の店舗コスト削減を見込む。

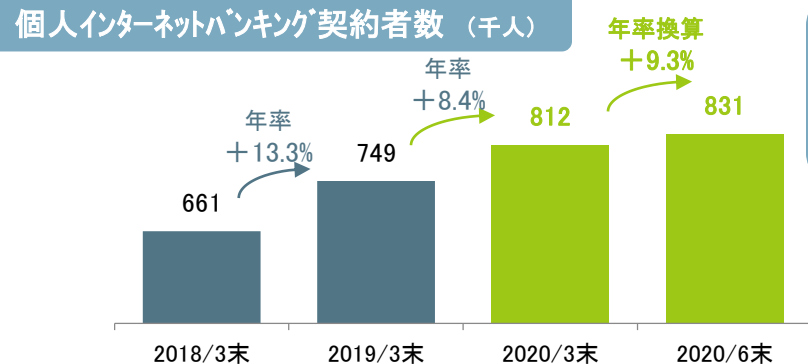
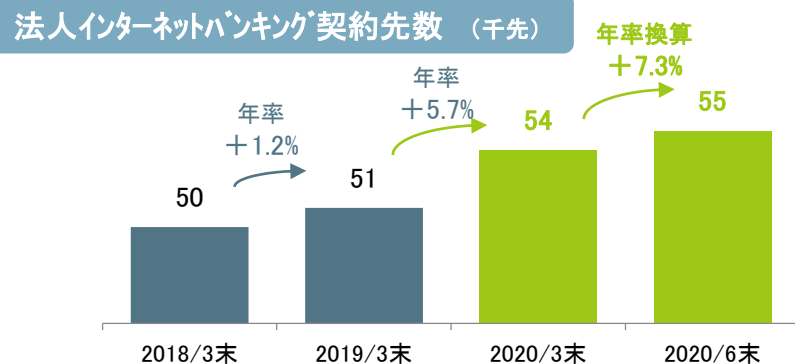
(※1) 国内店舗337店舗(銀行合算・2019年3月末現在)
 リアル店舗のほか、店舗内店舗、振込専用支店等含む。

店舗ネットワークの見直し



(※2) 少人数店舗化など運営体制等の見直し。 (※3) 2021年度における2018年度対比での年間店舗コスト

非対面チャネルの拡充

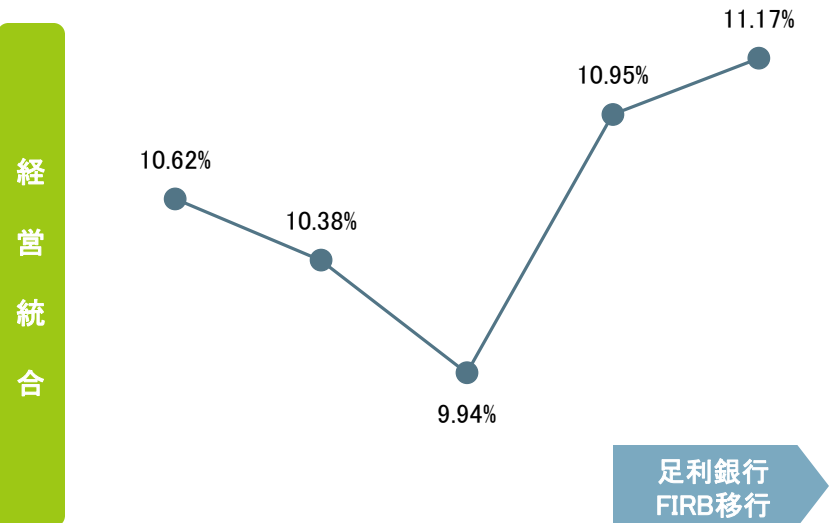


2020年度内
 バンキングアプリ
 導入予定

トピックス⑤ ～自己資本比率／配当・還元の状況～

2020年6月末の連結自己資本比率は、11.17%と3月末から0.22%上昇。
自己資本積み上げの一方、有価証券を中心としたリスクアセットのコントロールにより、上昇。

自己資本比率



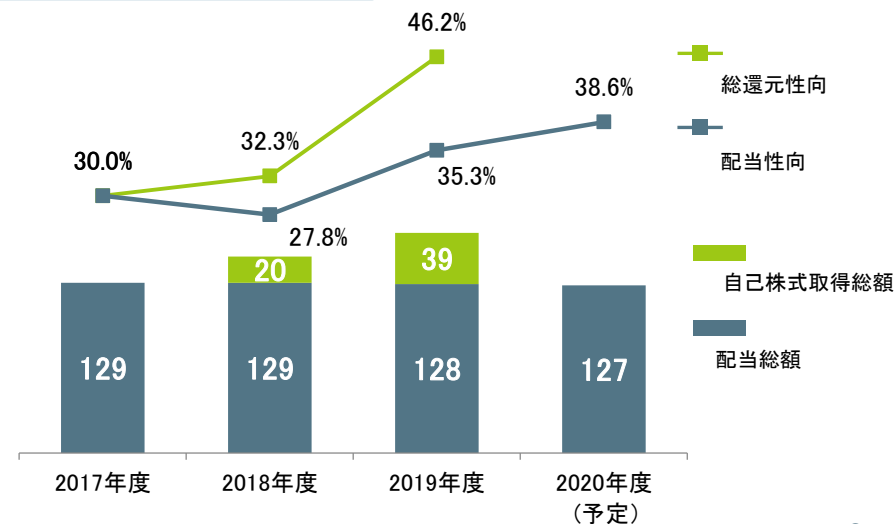
配当・還元

配当・還元方針

- グループとしての成長に向けた資本の確保と株主の皆さまへの適切な利益還元のバランスを考慮し、総還元性向^(*)30%以上を目安といたします。水準等については、引続き検討してまいります。

(*) 総還元性向 = (配当総額 + 自己株式取得総額) / 親会社株主に帰属する当期純利益

配当・還元実績 (億円)



2016/10 2017/3月末 2018/3月末 2019/3月末 2020/3月末 2020/6月末

自己資本

7,890 8,027 7,915 7,809 7,921億円
(ウチ劣後調達 300億円)^(*)

リスクアセット

74,228 77,301 79,557 71,278 70,883億円

(*) 初回償還可能日 2021/3/26(償還期限2026/3/27)

2020年度第1四半期 決算概要資料 (2020年8月6日公表)

貸出金(1) 末残

貸出金末残は、前年同期比+2,716億円(年率+2.5%)。

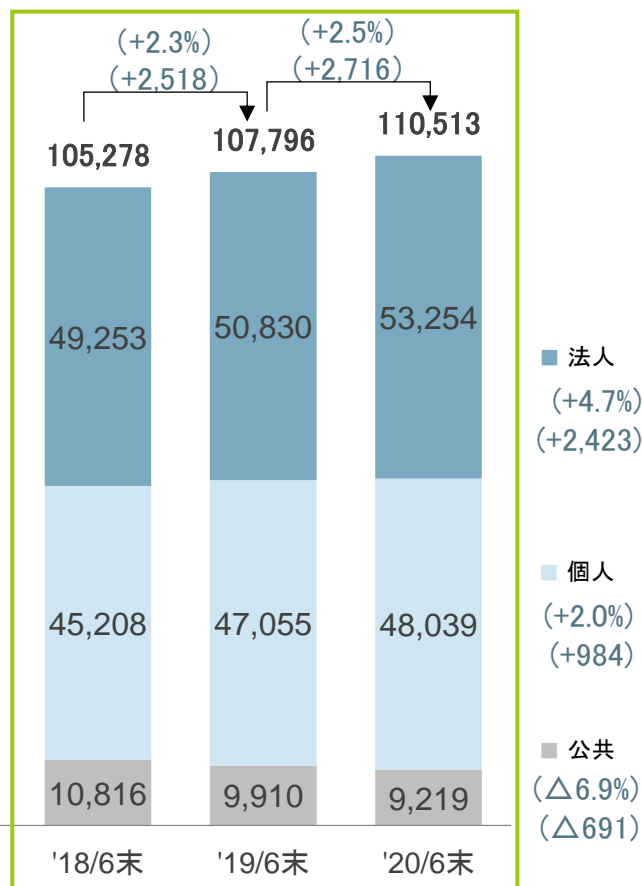
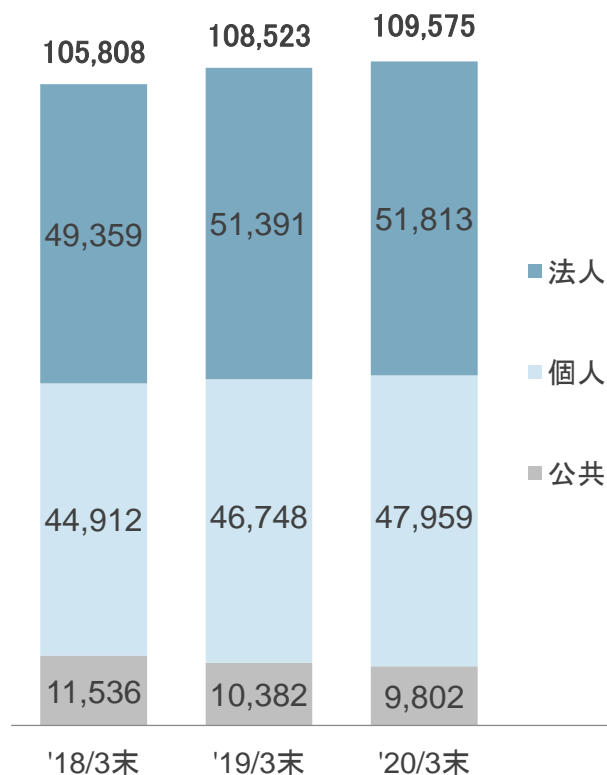
2020年3月末比では+938億円(年率+3.4%)と足許での増加が顕著。例年、第1四半期は残高が減少。

新型コロナウイルス感染症の影響拡大により、法人向け貸出金が牽引。

* 貸出金詳細は、P.6,7,20参照。

銀行合算(億円)

*「財務省・特別会計借入金」向け貸出金を含んでおりません。



● 第1四半期の増減(前年度末比)

| | 増減 |
|-----------------|---------------------|
| 2018年度 第1四半期 | △529億円 年率換算△2.0% |
| 2019年度 第1四半期 | △726億円 年率換算△2.7% |
| 2020年度 第1四半期 | +938億円 年率換算+3.4% |

個人+法人
合計
(+3.4%)
(3,407)

(財務省・特別会計借入金) 向け貸出金
('19/3末) 3,994億円
('20/3末) 5,198億円

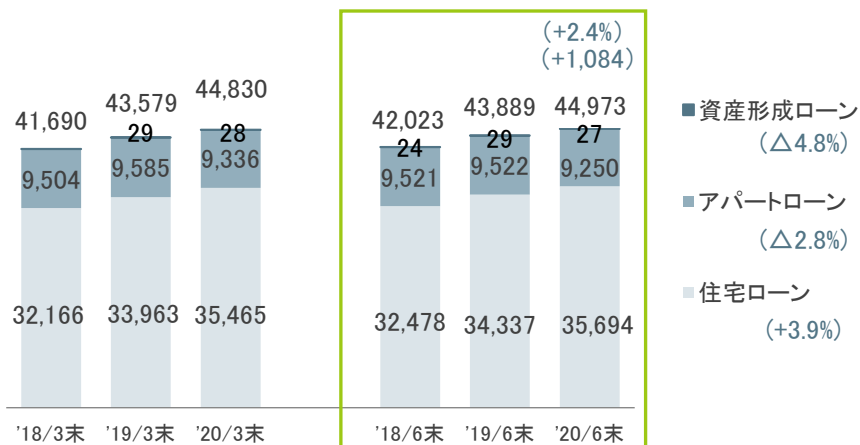
(財務省・特別会計借入金) 向け貸出金
('19/6末) 5,960億円
('20/6末) 5,002億円

貸出金(2) 個人・法人貸出金

個人向け貸出金

住宅ローン(年率+3.9%)、無担保ローン(同+3.1%)が伸長。

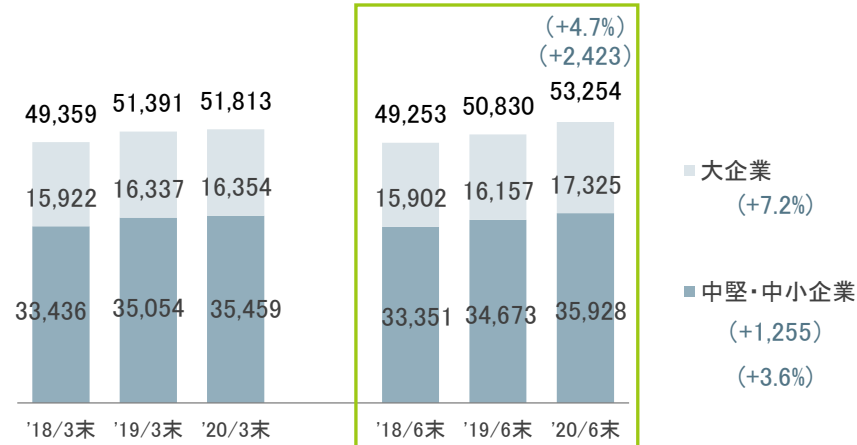
住宅関連ローン末残(億円)



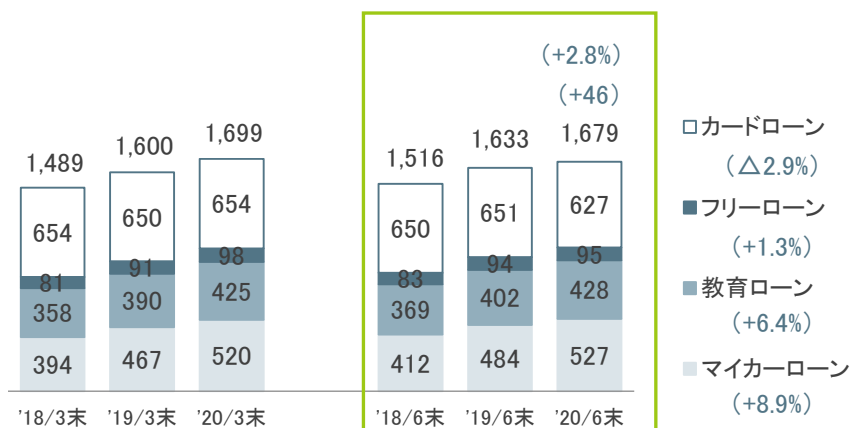
法人向け貸出金

新型コロナウイルス関連貸出金が牽引。

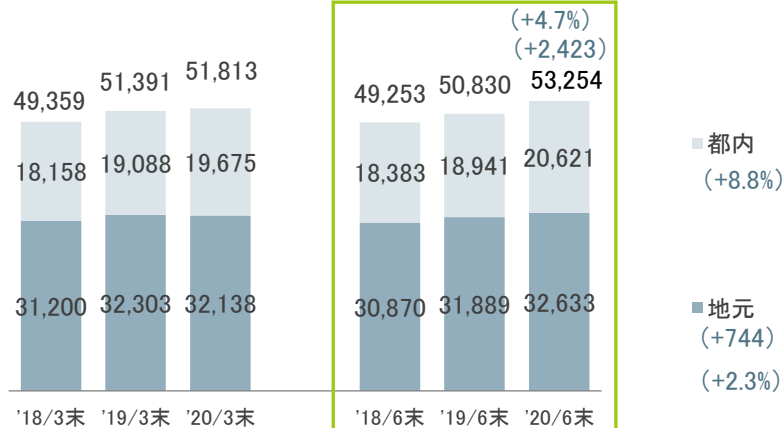
企業規模別末残(億円)



無担保ローン末残(億円)



地域別末残(億円)



貸出金(3) 法人・新型コロナウイルス関連

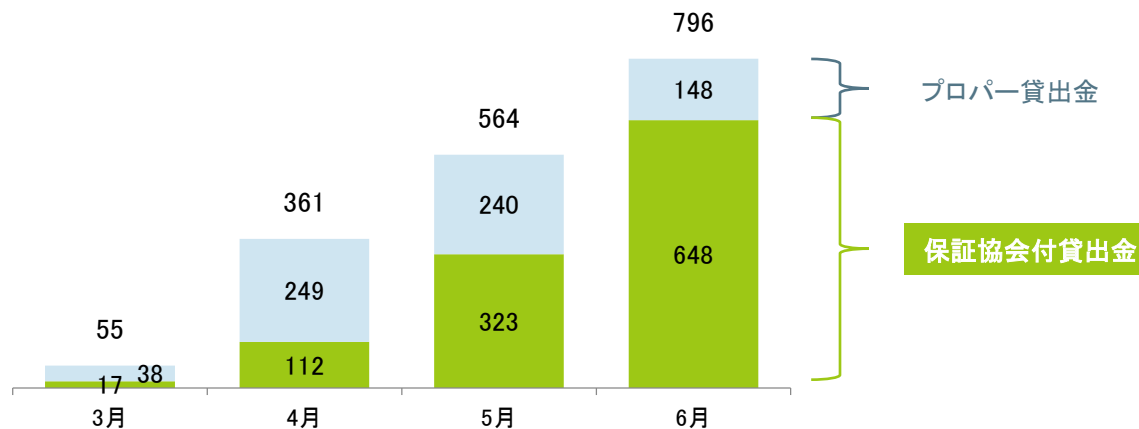
累計実行金額は、2,431億円(うち地元法人向け 1,776億円)。

保証協会付貸出金を中心に、新規実行額が増加。

新型コロナウイルス関連貸出金実行額(6月末累計) (件/億円)

| | 合計 | | | 地元貸出金 | | | 都内貸出金 | | |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----|
| | プロパー | 保証協会付 | | プロパー | 保証協会付 | | プロパー | 保証協会付 | |
| 件数 | 5,806 | 795 | 5,011 | 5,699 | 712 | 4,987 | 107 | 83 | 24 |
| 実行金額 | 2,431 | 1,286 | 1,145 | 1,776 | 642 | 1,133 | 655 | 643 | 12 |

うち地元貸出金・月別実行額(億円)



貸出金利回り・資金利益

貸出金利回りは低下したものの、国内の利回り低下幅は縮小。2019/1Q Δ 4.1bp \rightarrow 2020/1Q Δ 3.9bp。

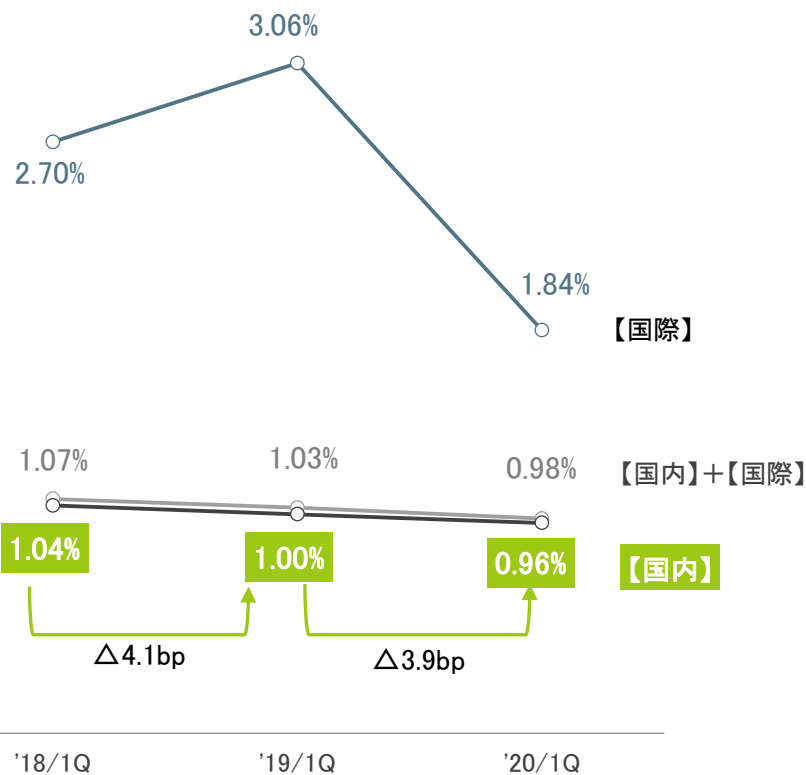
預貸金利息差は、預金利息(主に外貨)の減少もあり、前年同期減少額は Δ 1億円にとどまる。

有価証券収支も含めた資金利益(除く投信解約損益)は、有価証券利息の減少を中心に前年同期比 Δ 10億円。

貸出金利回り(銀行合算)

(国内+国際)

* 財務省・特別会計借入金を含んでおりません。



資金利益の増減要因(銀行合算)

(億円)

* 貸出金利息の増減要因には、財務省・特別会計借入金を含んでおりません。

* カッコ内は前年同期比の増減

| 要因 | 実績 | 前年同期比 | (国内) | | (国際) | | |
|------------------------|------------|------------------------------|------------------------------|-------------|--------------------|------------|---------------------|
| | | | 平残 | 利回り変化 | 平残 | 利回り変化 | |
| 貸出金利息 | 平残 | — | +5 | +3 | (+1,464) | +2 | (+328) |
| | 利回り | — | Δ 16 | Δ 10 | (Δ 3.9bp) | Δ 5 | (Δ 122.6bp) |
| | 計 | 268 | Δ 10 | Δ 6 | — | Δ 3 | — |
| 預金支払利息(Δ) | 6 | Δ 9 | Δ 0 | — | Δ 9 | — | |
| 預貸金利息差 | 262 | Δ1 | Δ6 | — | +5 | — | |
| 有価証券利息配当金 (投信解約益含む) | 平残 | — | Δ 2 | Δ 3 | (Δ 1,281) | +0 | (+132) |
| | 利回り | — | Δ 40 | Δ 33 | (Δ 41.3bp) | Δ 7 | (Δ 37.2bp) |
| | 計 | 115 | Δ 43 | Δ 36 | — | Δ 6 | — |
| (投信解約益除く) | 113 | Δ 19 | Δ 13 | — | Δ 6 | — | |
| 市場調達・運用等(Δ) | 13 | Δ 10 | +1 | — | Δ 11 | — | |
| 資金利益 合計 | 365 | Δ 34 | Δ 44 | — | +9 | — | |
| 同(除く投信解約損益) | 363 | Δ10 | Δ20 | — | +9 | — | |

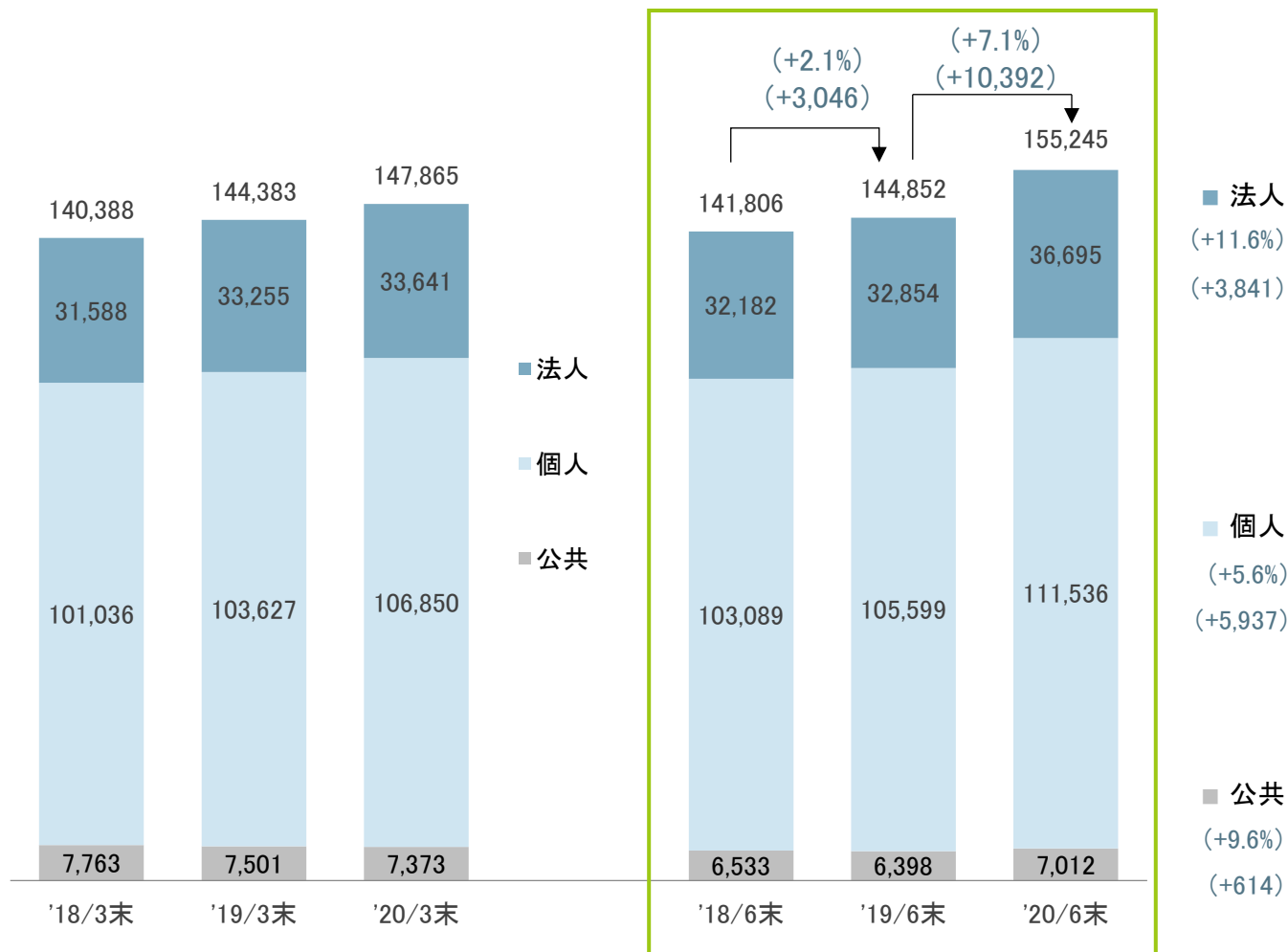
預金 末残

* カッコ内は前年同期末比の増減

預金残高は、前年同期比+1兆392億円(年率+7.1%)。

新型コロナウイルス感染症の影響拡大により、事業法人の手元資金を潤沢にする動きや、個人では特別定額給付金入金等により、すべての人格で残高が増加。

銀行合算(億円)



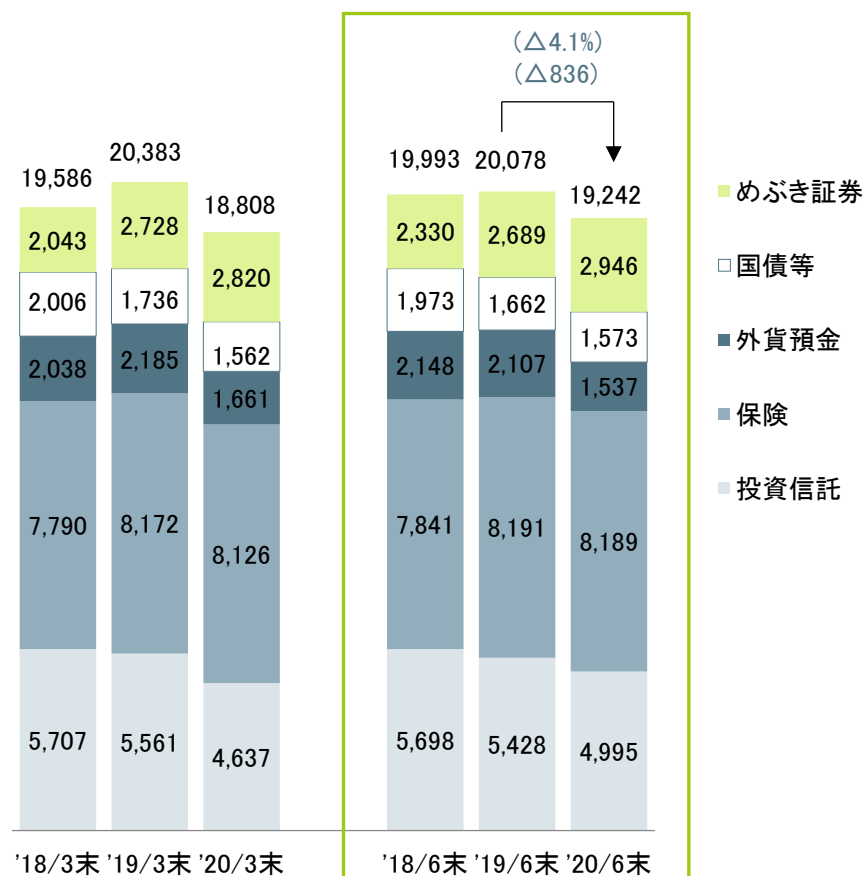
● 第1四半期の増減(前年度末比)

| | 増減 |
|--------------|------------------------|
| 2018年度 第1四半期 | +1,417億円 年率換算+4.0% |
| 2019年度 第1四半期 | +468億円 年率換算+1.3% |
| 2020年度 第1四半期 | +7,379億円 年率換算+20.0% |

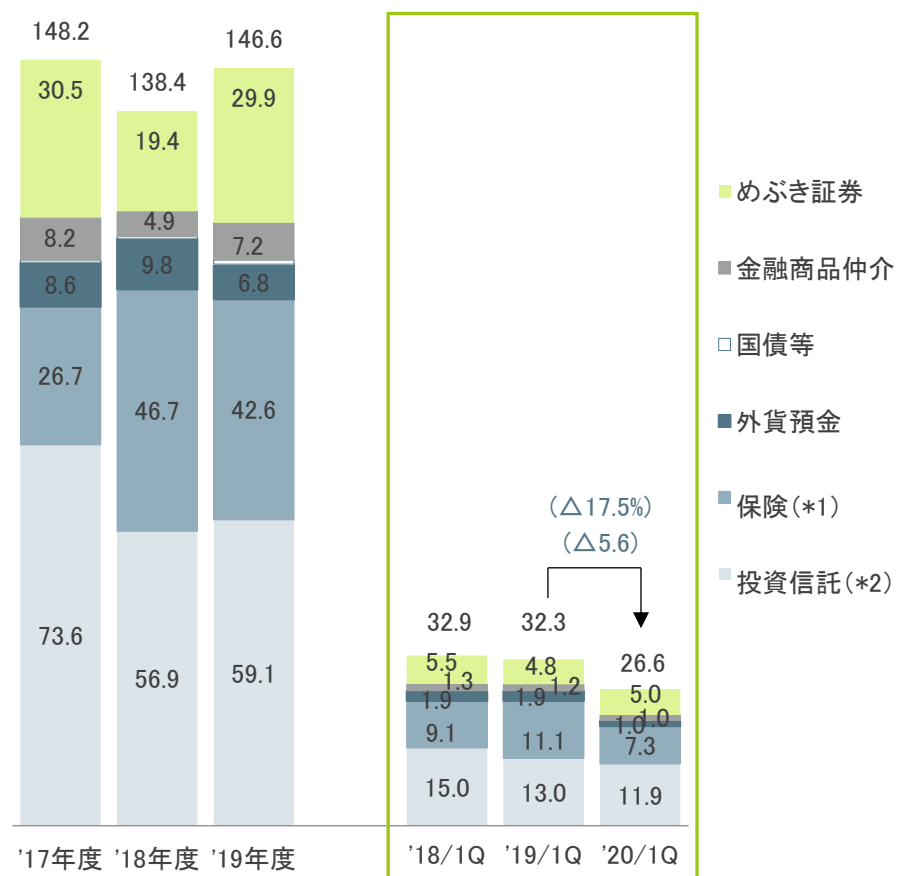
預り資産

預り資産残高は、前年同期比△836億円(年率△4.1%)となるが、3月末以降の株価回復等とともに残高復元基調にある(3月末比+434億円)。また、めぶき証券残高は、銀証連携の強化継続により、前年同期比でも増加基調を継続(+257億円・年率+9.5%)。

預り資産残高(銀行・めぶき証券合算)(億円)



預り資産関連手数料(銀行・めぶき証券合算)(億円)



(*1) 経営者保険除く

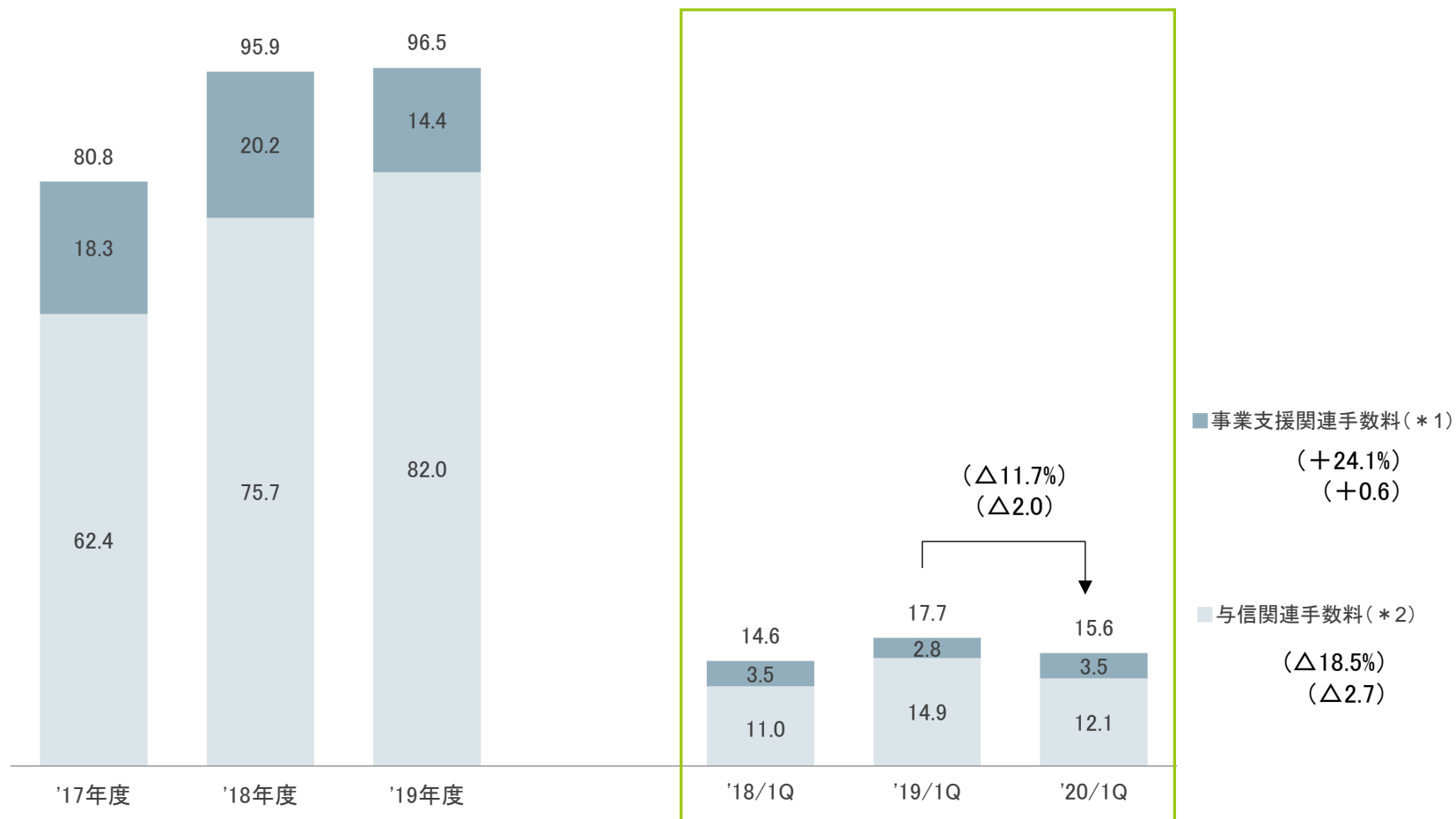
(*2) 販売手数料+信託報酬

法人役務(与信関連手数料+事業支援関連手数料)

法人役務手数料は、前年同期比△2.0億円(△11.7%)。

資金繰り支援を最優先に取り組んだことや、外訪活動自粛の影響等から、前年同期比減益となる。
引続き資金繰り支援を継続するとともに、コロナ禍でのBCP支援などコンサルティングに注力する。

銀行合算(億円)



(*1) 事業支援関連手数料:信託・401K、経営者保険、M&A、ビジネスマッチング

(*2) 与信関連手数料:シンジケート・ローン等、私募債、デリバティブ等

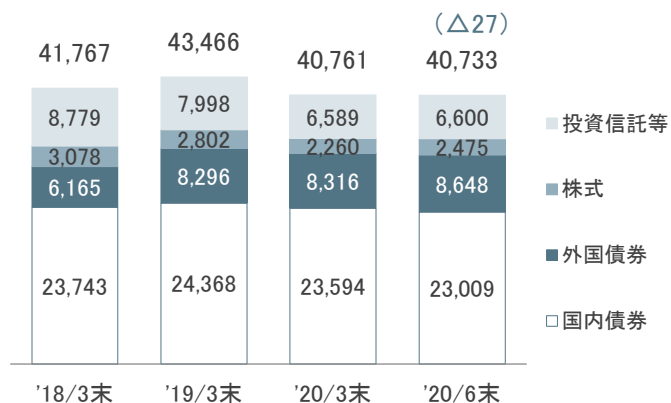
有価証券運用・政策保有株式

2020年6月末の評価損益は、1,707億円(3月末比+715億円)。

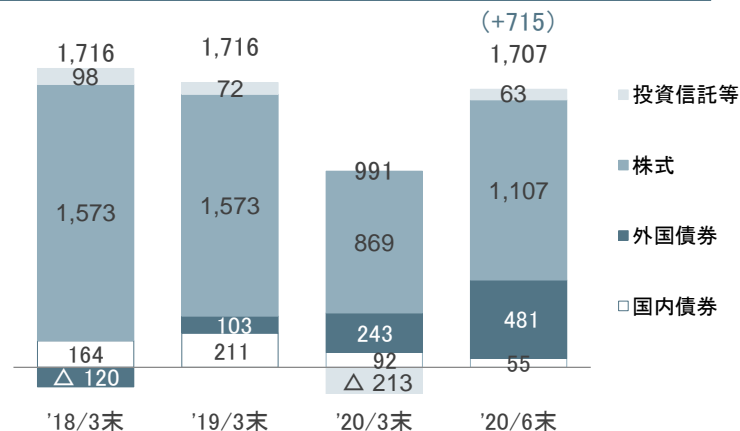
政策保有株式の縮減を進めたほか、株高を踏まえたETF入替等も実施し、61億円の売却損益^(*)を計上。

* 投信解約損益+国債等債券損益+株式等関係損益

末残 (FG連結・貸借対照表計上額) (億円)

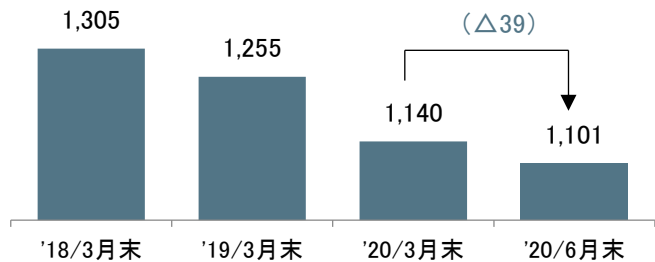


評価損益 (FG連結・その他有価証券) (億円)



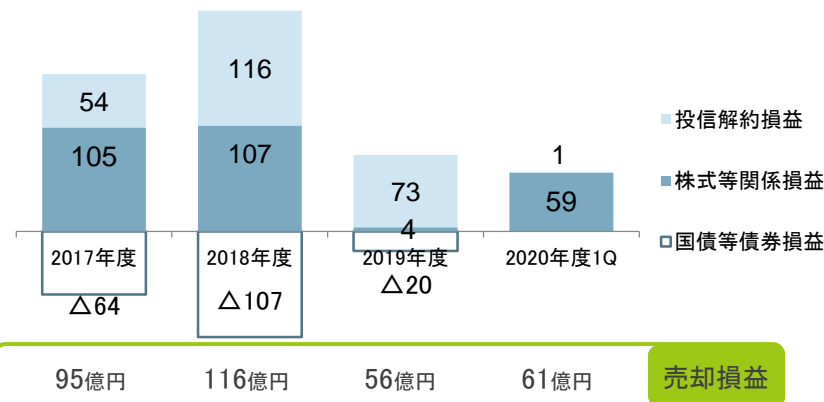
政策保有株式 (簿価残高^(*)) (億円)

* 残高は非上場株式も含む内部管理ベース。



有価証券売却損益^(*) (億円)

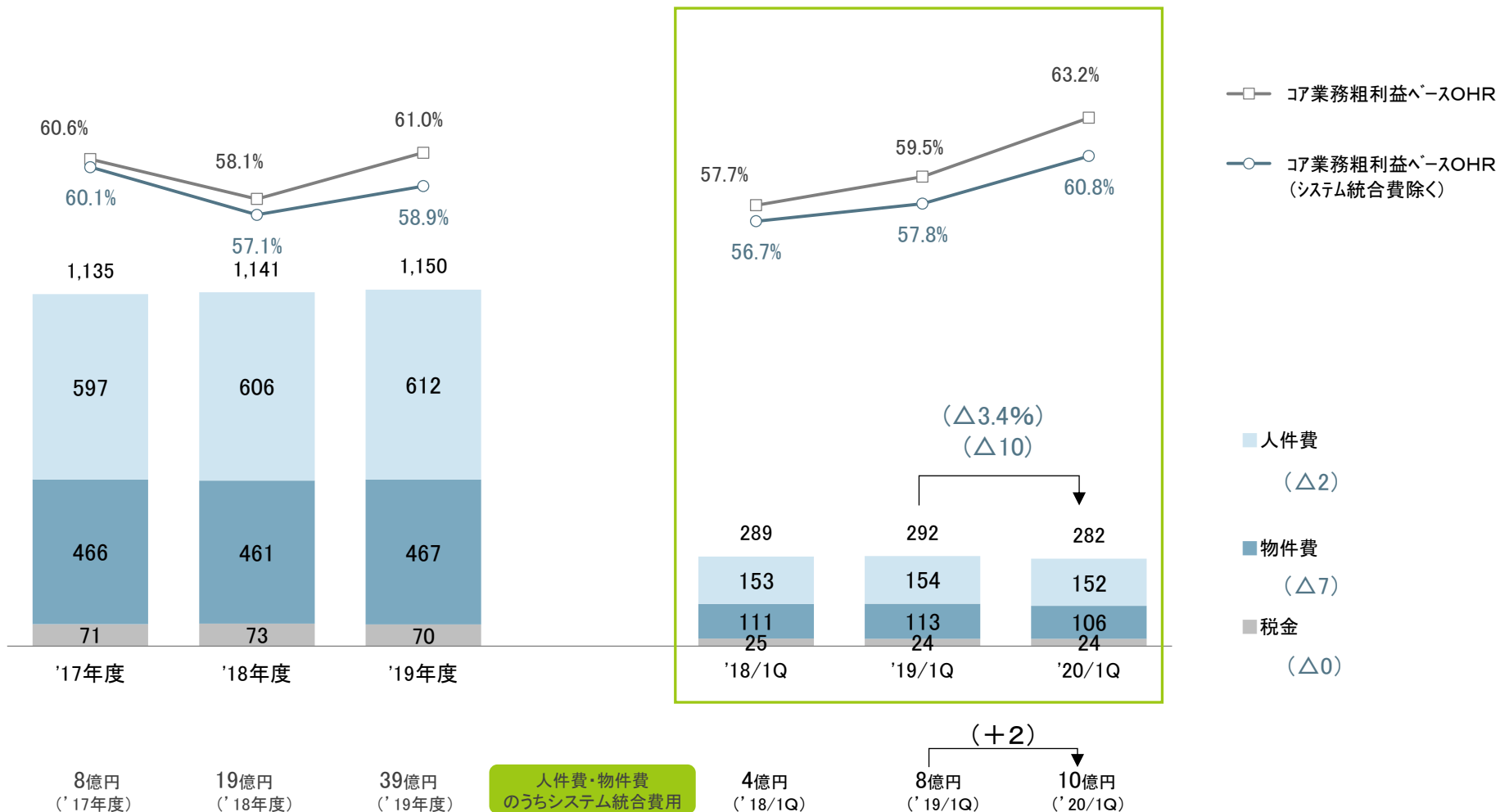
* 投信解約損益+国債等債券損益+株式等関係損益



経費・OHR

第2次グループ中期経営計画の進展により、経費は前年同期比△10億円(年率△3.4%)。
 新型コロナウイルス感染症を受けた業務形態の変化等も踏まえ、更なる効率化を進めていく。

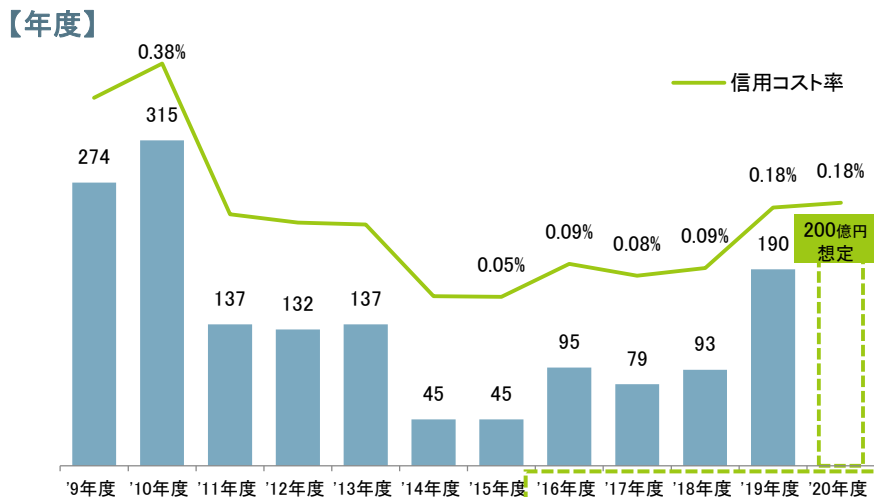
銀行合算(億円)



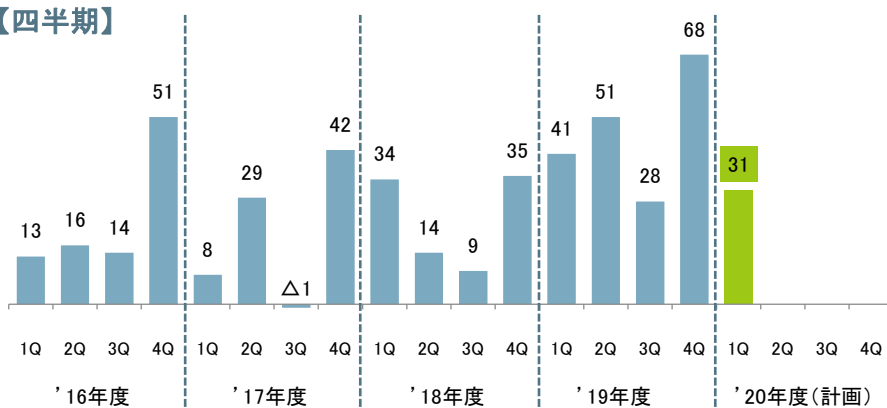
信用コスト

2020年度の信用コストは、新型コロナウイルス感染症の影響拡大も踏まえ、年間200億円を想定。
第1四半期は落ち着いた状況にあり、個別貸倒引当金繰入額の減少を主因に、前年同期比△10億円。

信用コストの推移(億円)



【四半期】



信用コスト内訳(億円)

| | 2019年度 第1四半期 | 2020年度 第1四半期 | 前年 同期比 |
|------------|-----------------|-----------------|-----------|
| 与信関係費用 | 41 | 31 | △10 |
| 一般貸倒引当金繰入額 | △6 | 10 | +17 |
| 不良債権処理額 | 48 | 20 | △27 |
| 貸出金償却 | 11 | 9 | △1 |
| 個別貸倒引当金繰入額 | 37 | 14 | △23 |
| 偶発損失引当金繰入額 | 1 | △2 | △4 |
| 償却債権取立益(△) | 5 | 3 | △1 |
| その他 | 3 | 3 | +0 |

新型コロナウイルス感染症の影響による貸出金条件変更 (2020年6月末までの累計)

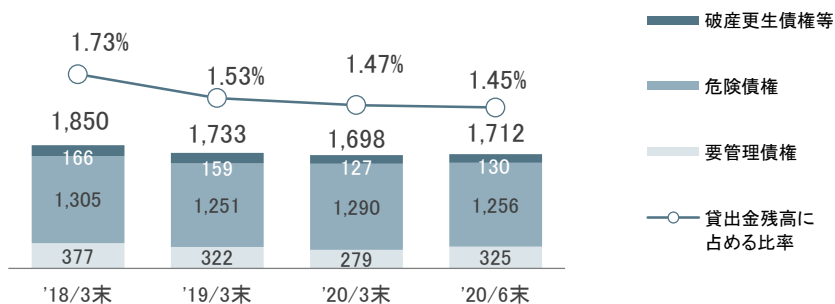
| | 条件変更申し出 債務者数/債権数 | 総債務者に 占める割合 |
|--------|---------------------|----------------|
| 事業性貸出金 | 925先/2,659件 | 1.6%程度 |
| 住宅ローン | 293先/329件 | 0.1%程度 |

金融再生法開示債権・延滞貸出金

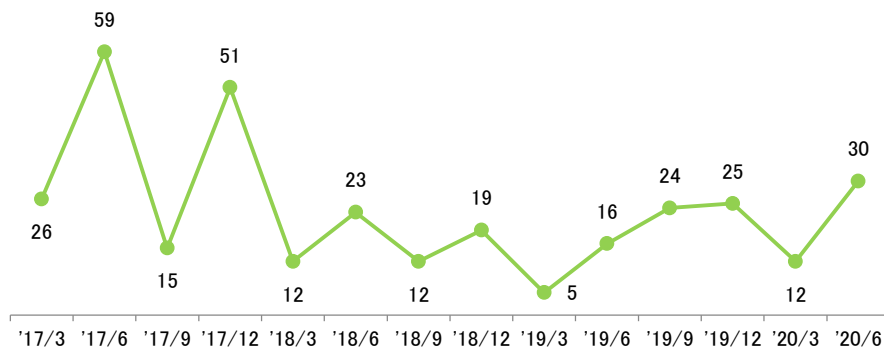
金融再生法開示債権は、債権残高・総貸出金に占める比率とともに、2020年3月末から横這い。

延滞貸出金は、2020/3月末から上昇しており、新型コロナウイルス感染症の影響等を注視していく。

金融再生法開示債権 (FG連結) (億円)



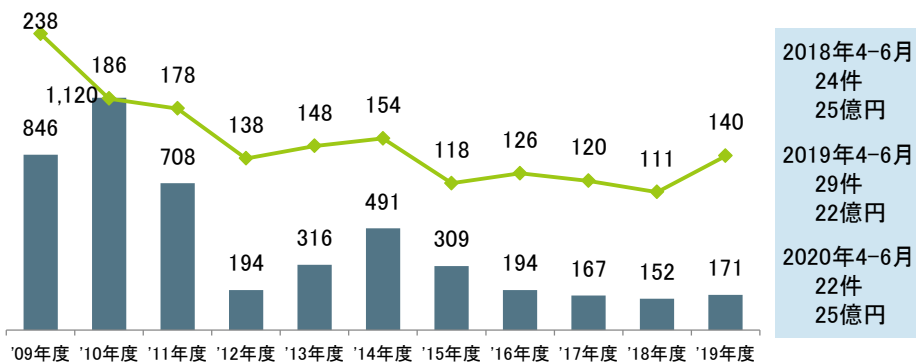
延滞貸出金の状況 (事業性貸出金) (億円)



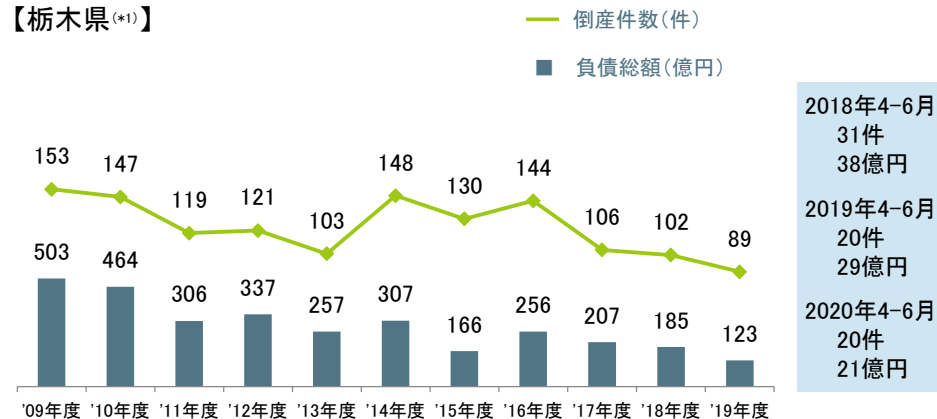
(参考) 企業倒産状況

倒産件数 (負債総額1000万円以上の倒産状況)・負債総額計数～東京商工リサーチ公表資料より

【茨城県】



【栃木県(*1)】



(*1) 2011年度の大口先(1先4,330億円)を除き記載。

第2次グループ中期経営計画の進展

デジタルイゼーションの進展

- 2020年6月、株式会社りそなホールディングスと「戦略的業務提携」を締結。

戦略的業務提携の内容

- ① バンキングアプリの強化および営業プロセス・店頭業務改革の追求
- ② デジタル分野の連携および人材交流を通じたノウハウの共有・向上
- ③ 他の金融機関・異業種等さらなる連携・協業の拡大

実装を目指す内容

第1フェーズ

- 新バンキングアプリの導入
【2020年度中にサービス開始予定】

バンキングアプリ
(スマホ)



第2フェーズ

- 店頭セルフ端末の実装

セルフ端末
(タブレット)



コンサルティング営業体制の強化

- 2020年6月、常陽銀行において、コンサルティング営業に関する機能を集約したコンサルティング営業部を新設(足利銀行では、既にビジネスソリューション営業部を設置済)。
- 本部によるコンサルティング営業活動と営業店サポートを強化するとともに、コンサルティング営業に係る組織知の向上を図る。

期待効果

お客さまの課題解決ニーズへの適切な対応
お客さまの持続的成長に向けた付加価値の提供

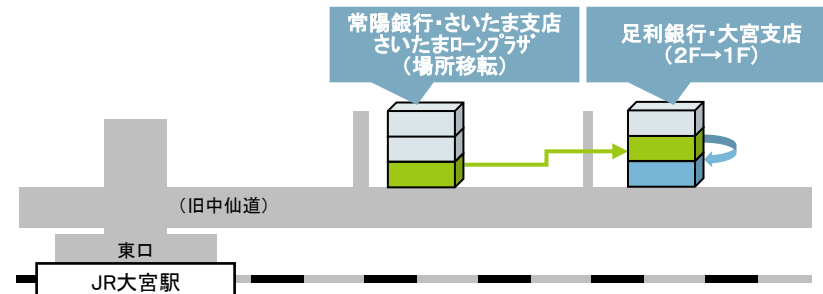
チャネルネットワークの最適化

- 2020年10月、常陽銀行と足利銀行は、埼玉県さいたま市において、**両行初の店舗の共同化を実施**予定(足利銀行大宮支店2階に、常陽銀行さいたま支店とローンプラザが移転)。

期待効果

店舗運営コストの削減
両行の知見を融合した顧客サービス向上

(図2) 常陽銀行さいたま支店の移転概要



第2次グループ中期経営計画の進展

構造改革(効率的な組織体制の構築)

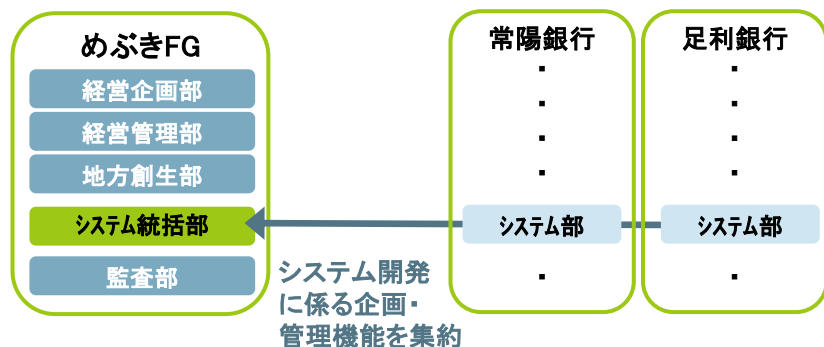
システム部門の再編

- 2020年6月、めぶきFG(持株会社)内にシステム統括部を新設。
- FGシステム統括部は、グループ内のシステム開発にかかる企画管理業務の統括機能、子銀行システム部は、開発・運用機能を担う。

期待効果

グループ経営資源の最適化
(システムに係る人員のスリム化・現行比△50人)
ITガバナンスの強化

(図1) 当社の本部組織(2020年6月現在)



● システムに係る人員数

2020年6月以前 200人体制
2020年6月以降 150人体制へシフト

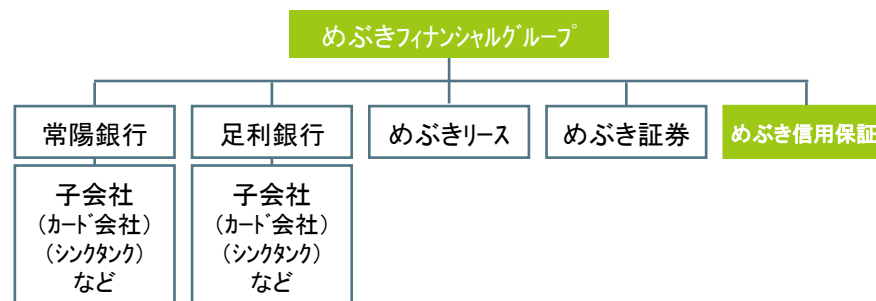
信用保証子会社の再編

- 2020年10月、足利銀行子会社の「足利信用保証株式会社」を当社の完全子会社とするとともに「めぶき信用保証株式会社」に商号変更。
- 常陽銀行および足利銀行が新規に取り扱うローンに対する保証業務を「めぶき信用保証株式会社」に一本化する。

期待効果

グループ経営資源の最適化
より質の高い総合金融サービスの提供

(図2) 当社グループの構成(2020年10月以降)



● 当社子会社の収益状況(2019年度実績)

(億円)

| | 経常収益 | 単体純利益 |
|---------------------|------|-------|
| めぶきリース | 312 | 7 |
| めぶき証券 | 37 | 11 |
| 【参考】足利信用保証・常陽信用保証合算 | 76 | 30 |

【ご参考】 計数編

【計数編】子銀行内訳

(1) 2020年度第1四半期 P/L

(億円)

| | 2行合算 | 前年同期比 | 常陽銀行 | 前年同期比 | 足利銀行 | 前年同期比 |
|---------------------|------|-------|------|-------|------|-------|
| 業務粗利益 | 446 | △49 | 259 | △50 | 187 | +1 |
| (コア業務粗利益) | 446 | △44 | 259 | △37 | 187 | △7 |
| 資金利益 | 365 | △34 | 209 | △30 | 155 | △4 |
| うち投信解約損益 | 1 | △23 | 0 | △14 | 1 | △9 |
| 役務取引等利益 | 78 | △7 | 47 | △5 | 30 | △1 |
| その他業務利益他 | 2 | △6 | 1 | △14 | 0 | +8 |
| (うち国債等債券損益) | 0 | △4 | 0 | △13 | 0 | +9 |
| 経費 | 282 | △10 | 158 | △6 | 123 | △3 |
| うち人件費 | 152 | △2 | 84 | +0 | 67 | △1 |
| うち物件費 | 106 | △7 | 60 | △5 | 45 | △2 |
| 実質業務純益 | 164 | △38 | 100 | △44 | 63 | +5 |
| コア業務純益 | 164 | △34 | 100 | △30 | 63 | △4 |
| コア業務純益 (除く投信解約損益) | 162 | △10 | 100 | △15 | 61 | +5 |
| 一般貸倒引当金繰入額 (a) | 10 | +17 | 5 | +8 | 5 | +8 |
| 業務純益 | 153 | △56 | 95 | △53 | 57 | △3 |
| 臨時損益 | 36 | +68 | 25 | +36 | 10 | +31 |
| うち不良債権処理額 (b) | 20 | △27 | 18 | △6 | 2 | △20 |
| うち株式等関係損益 | 59 | +43 | 46 | +31 | 13 | +12 |
| 経常利益 | 189 | +13 | 121 | △16 | 68 | +29 |
| 特別損益 | 23 | +23 | △5 | △5 | 29 | +29 |
| 四半期純利益 | 159 | +32 | 82 | △15 | 76 | +48 |
| 信用コスト (a)+(b) | 31 | △10 | 23 | +1 | 7 | △12 |

(2) 貸出金利回り (財務省・特別会計借入金を除く)

| | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020/1Q | 前年同期比 | 2019/1Q | |
|------|---------|--------|--------|---------|-------|---------|-------|
| 2行合算 | 国内業務 | 1.07% | 1.03% | 0.99% | 0.96% | △0.03% | 1.00% |
| | 国際業務 | 1.99% | 2.92% | 2.67% | 1.84% | △1.22% | 3.06% |
| | 国内 + 国際 | 1.08% | 1.06% | 1.02% | 0.98% | △0.05% | 1.03% |
| 常陽銀行 | 国内業務 | 1.02% | 1.00% | 0.97% | 0.94% | △0.03% | 0.98% |
| | 国際業務 | 2.01% | 2.95% | 2.69% | 1.86% | △1.25% | 3.11% |
| | 国内 + 国際 | 1.04% | 1.04% | 1.01% | 0.97% | △0.06% | 1.03% |
| 足利銀行 | 国内業務 | 1.13% | 1.07% | 1.02% | 0.99% | △0.03% | 1.03% |
| | 国際業務 | 1.82% | 2.67% | 2.48% | 1.70% | △1.09% | 2.79% |
| | 国内 + 国際 | 1.13% | 1.08% | 1.03% | 1.00% | △0.04% | 1.04% |

【計数編】子銀行内訳

(3) 貸出金未残 (円貨+外貨)

(億円)

| | | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年同期比 | 2019/6末 |
|------|--------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|
| 2行合算 | 個人 | 44,912 | 46,748 | 47,959 | 48,039 | +984 | 47,055 |
| | 法人 | 49,359 | 51,391 | 51,813 | 53,254 | +2,423 | 50,830 |
| | 公共 | 11,536 | 10,382 | 9,802 | 9,219 | △691 | 9,910 |
| | 合計 | 105,808 | 108,523 | 109,575 | 110,513 | +2,716 | 107,796 |
| 常陽銀行 | 個人 | 24,908 | 25,702 | 26,246 | 26,287 | +463 | 25,823 |
| | 法人 | 28,539 | 29,743 | 30,026 | 30,986 | +1,570 | 29,415 |
| | 公共 | 7,186 | 6,507 | 6,128 | 6,151 | △394 | 6,545 |
| 合計 | 60,635 | 61,953 | 62,401 | 63,424 | +1,640 | 61,784 | |
| 足利銀行 | 個人 | 20,003 | 21,046 | 21,713 | 21,752 | +520 | 21,232 |
| | 法人 | 20,819 | 21,648 | 21,786 | 22,267 | +852 | 21,415 |
| | 公共 | 4,349 | 3,875 | 3,674 | 3,067 | △297 | 3,365 |
| 合計 | 45,172 | 46,570 | 47,173 | 47,088 | +1,076 | 46,012 | |

* 財務省・特別会計借入金を含んでおりません。

うち外貨貸出金

(億円)

| | | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年同期比 | 2019/6末 |
|------|--|---------|---------|---------|---------|-------|---------|
| 2行合算 | | 1,292 | 1,458 | 1,642 | 1,652 | +214 | 1,438 |
| 常陽銀行 | | 1,140 | 1,268 | 1,468 | 1,480 | +226 | 1,253 |
| 足利銀行 | | 152 | 190 | 173 | 172 | △12 | 184 |

(4) 住宅関連ローン未残

(億円)

| | | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年同期比 | 2019/6末 |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|
| 2行合算 | 住宅ローン | 32,166 | 33,963 | 35,465 | 35,694 | +1,356 | 34,337 |
| | 7年・10年 | 9,504 | 9,585 | 9,336 | 9,250 | △271 | 9,522 |
| | 資産形成ローン | 19 | 29 | 28 | 27 | △1 | 29 |
| | 合計 | 41,690 | 43,579 | 44,830 | 44,973 | +1,084 | 43,889 |
| 常陽銀行 | 住宅ローン | 15,605 | 16,406 | 17,195 | 17,348 | +756 | 16,591 |
| | 7年・10年 | 7,635 | 7,691 | 7,486 | 7,422 | △222 | 7,644 |
| | 資産形成ローン | 19 | 29 | 28 | 27 | △1 | 29 |
| 合計 | 23,260 | 24,127 | 24,711 | 24,799 | +533 | 24,265 | |
| 足利銀行 | 住宅ローン | 16,560 | 17,557 | 18,269 | 18,346 | +600 | 17,746 |
| | 7年・10年 | 1,868 | 1,893 | 1,850 | 1,828 | △49 | 1,877 |
| | 資産形成ローン | - | - | - | - | - | - |
| 合計 | 18,429 | 19,451 | 20,119 | 20,174 | +550 | 19,623 | |

(5) 無担保ローン未残

(億円)

| | | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年同期比 | 2019/6末 |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|---------|
| 2行合算 | マイクロローン | 394 | 467 | 520 | 527 | +43 | 484 |
| | 教育ローン | 358 | 390 | 425 | 428 | +25 | 402 |
| | 7年・10年 | 81 | 91 | 98 | 95 | +1 | 94 |
| | カードローン | 654 | 650 | 654 | 627 | △24 | 651 |
| 合計 | 1,489 | 1,600 | 1,699 | 1,679 | +46 | 1,633 | |
| 常陽銀行 | マイクロローン | 274 | 322 | 352 | 359 | +27 | 331 |
| | 教育ローン | 300 | 319 | 340 | 340 | +14 | 326 |
| | 7年・10年 | 8 | 22 | 35 | 36 | +8 | 27 |
| | カードローン | 277 | 265 | 260 | 244 | △16 | 261 |
| 合計 | 860 | 930 | 988 | 981 | +33 | 947 | |
| 足利銀行 | マイクロローン | 120 | 145 | 168 | 168 | +15 | 152 |
| | 教育ローン | 57 | 70 | 85 | 87 | +11 | 75 |
| | 7年・10年 | 73 | 68 | 62 | 59 | △7 | 67 |
| | カードローン | 377 | 384 | 394 | 382 | △7 | 390 |
| 合計 | 628 | 669 | 710 | 698 | +12 | 685 | |

(6) 法人貸出金・企業規模別

(億円)

| | | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年同期比 | 2019/6末 |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|
| 2行合算 | 大企業 | 15,922 | 16,337 | 16,354 | 17,325 | +1,167 | 16,157 |
| | 中堅・中小企業 | 33,436 | 35,054 | 35,459 | 35,928 | +1,255 | 32,438 |
| | 合計 | 49,359 | 51,391 | 51,813 | 53,254 | +2,423 | 50,830 |
| 常陽銀行 | 大企業 | 11,419 | 11,591 | 11,651 | 12,428 | +916 | 11,512 |
| | 中堅・中小企業 | 17,120 | 18,151 | 18,374 | 18,557 | +654 | 17,903 |
| | 合計 | 28,539 | 29,743 | 30,026 | 30,986 | +1,570 | 29,415 |
| 足利銀行 | 大企業 | 4,503 | 4,745 | 4,702 | 4,896 | +251 | 4,644 |
| | 中堅・中小企業 | 16,316 | 16,902 | 17,084 | 17,371 | +600 | 16,770 |
| 合計 | 20,819 | 21,648 | 21,786 | 22,267 | +852 | 21,415 | |

(7) 法人貸出金・地域別

(億円)

| | | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年同期比 | 2019/6末 |
|------|----|---------|---------|---------|---------|--------|---------|
| 2行合算 | 都内 | 18,158 | 19,088 | 19,675 | 20,621 | +1,679 | 18,941 |
| | 地元 | 31,200 | 32,303 | 32,138 | 32,633 | +744 | 31,889 |
| | 合計 | 49,359 | 51,391 | 51,813 | 53,254 | +2,423 | 50,830 |
| 常陽銀行 | 都内 | 13,338 | 13,783 | 14,226 | 15,010 | +1,280 | 13,730 |
| | 地元 | 15,201 | 15,960 | 15,799 | 15,976 | +290 | 15,685 |
| | 合計 | 28,539 | 29,743 | 30,026 | 30,986 | +1,570 | 29,415 |
| 足利銀行 | 都内 | 4,820 | 5,305 | 5,448 | 5,610 | +399 | 5,211 |
| | 地元 | 15,999 | 16,342 | 16,338 | 16,657 | +453 | 16,203 |
| | 合計 | 20,819 | 21,648 | 21,786 | 22,267 | +852 | 21,415 |

【計数編】子銀行内訳

(8) 預金未残 (円貨+外貨)

(億円)

| | | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年同期比 | 2019/6末 |
|------|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 2行合算 | 個人 | 101,036 | 103,627 | 106,850 | 111,536 | +5,937 | 105,599 |
| | 法人 | 31,588 | 33,255 | 33,641 | 36,695 | +3,841 | 32,854 |
| | 公共 | 7,763 | 7,501 | 7,373 | 7,012 | +614 | 6,398 |
| | 合計 | 140,388 | 144,383 | 147,865 | 155,245 | +10,392 | 144,852 |
| 常陽銀行 | 個人 | 62,806 | 64,401 | 66,336 | 69,244 | +3,574 | 65,670 |
| | 法人 | 17,602 | 18,354 | 18,803 | 20,452 | +2,165 | 18,287 |
| | 公共 | 4,681 | 4,536 | 4,592 | 4,309 | +526 | 3,782 |
| | 合計 | 85,090 | 87,291 | 89,731 | 94,007 | +6,266 | 87,740 |
| 足利銀行 | 個人 | 38,230 | 39,225 | 40,514 | 42,291 | +2,362 | 39,929 |
| | 法人 | 13,985 | 14,901 | 14,838 | 16,242 | +1,675 | 14,567 |
| | 公共 | 3,081 | 2,965 | 2,781 | 2,703 | +87 | 2,615 |
| | 合計 | 55,298 | 57,092 | 58,134 | 61,238 | +4,126 | 57,112 |

うち外貨預金

(億円)

| | | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年同期比 | 2019/6末 |
|------|--|---------|---------|---------|---------|-------|---------|
| 2行合算 | | 2,752 | 3,060 | 2,197 | 1,913 | △583 | 2,496 |
| 常陽銀行 | | 1,991 | 2,226 | 1,764 | 1,665 | △266 | 1,931 |
| 足利銀行 | | 760 | 833 | 432 | 248 | △317 | 565 |

(9) 預り資産残高

(億円)

| | | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年同期比 | 2019/6末 |
|--------|--------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|
| グループ合計 | 投資信託 | 5,707 | 5,561 | 4,637 | 4,995 | △432 | 5,428 |
| | 保険 | 7,790 | 8,172 | 8,126 | 8,189 | △2 | 8,191 |
| | 外貨預金 | 2,038 | 2,185 | 1,661 | 1,537 | △569 | 2,107 |
| | 国債等 | 2,006 | 1,736 | 1,562 | 1,573 | △88 | 1,662 |
| | めぶき証券 | 2,043 | 2,728 | 2,820 | 2,946 | +256 | 2,689 |
| 合計 | 19,586 | 20,383 | 18,809 | 19,242 | △836 | 20,078 | |
| 常陽銀行 | 投資信託 | 2,579 | 2,633 | 2,147 | 2,284 | △236 | 2,520 |
| | 保険 | 4,506 | 4,656 | 4,719 | 4,763 | +70 | 4,693 |
| | 外貨預金 | 1,277 | 1,355 | 1,229 | 1,289 | △98 | 1,387 |
| | 国債等 | 1,380 | 1,185 | 1,041 | 1,049 | △101 | 1,151 |
| | 合計 | 9,744 | 9,831 | 9,138 | 9,385 | △366 | 9,752 |
| 足利銀行 | 投資信託 | 3,127 | 2,928 | 2,490 | 2,711 | △196 | 2,907 |
| | 保険 | 3,284 | 3,515 | 3,406 | 3,426 | △72 | 3,498 |
| | 外貨預金 | 760 | 829 | 432 | 248 | △471 | 719 |
| | 国債等 | 626 | 550 | 521 | 524 | +13 | 510 |
| | 合計 | 7,798 | 7,824 | 6,850 | 6,910 | △726 | 7,636 |

(10) 預り資産関連手数料

(億円)

| | | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020/1Q | 前年同期比 | 2019/1Q |
|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-------|---------|
| グループ合計 | 投資信託*1 | 73.6 | 56.9 | 59.1 | 11.9 | △1.0 | 13.0 |
| | 保険*2 | 26.7 | 46.7 | 42.6 | 7.3 | △3.7 | 11.1 |
| | 外貨預金 | 8.6 | 9.8 | 6.8 | 1.0 | △0.8 | 1.9 |
| | 国債等 | 0.4 | 0.4 | 0.8 | 0.2 | +0.0 | 0.1 |
| | 金融商品仲介 | 8.2 | 4.9 | 7.2 | 1.0 | △0.2 | 1.2 |
| | めぶき証券 | 30.5 | 19.4 | 29.8 | 5.0 | +0.2 | 4.8 |
| 合計 | 148.2 | 138.4 | 146.6 | 26.6 | △5.6 | 32.3 | |
| 常陽銀行 | 投資信託*1 | 33.4 | 26.3 | 28.3 | 5.4 | △0.8 | 6.3 |
| | 保険*2 | 12.4 | 21.2 | 26.1 | 4.6 | △1.8 | 6.5 |
| | 外貨預金 | 4.9 | 7 | 5.0 | 0.8 | △0.6 | 1.4 |
| | 国債等 | 0.3 | 0.3 | 0.5 | 0.1 | +0.0 | 0.1 |
| | 金融商品仲介 | 5.1 | 2.7 | 4.3 | 0.5 | △0.1 | 0.7 |
| | 合計 | 56.3 | 57.7 | 64.4 | 11.6 | △3.4 | 15.0 |
| 足利銀行 | 投資信託*1 | 40.1 | 30.6 | 30.8 | 6.5 | △0.2 | 6.70 |
| | 保険*2 | 14.2 | 25.5 | 16.4 | 2.7 | △1.9 | 4.6 |
| | 外貨預金 | 3.6 | 2.8 | 1.8 | 0.2 | △0.2 | 0.4 |
| | 国債等 | 0 | 0.0 | 0.2 | 0.0 | +0.0 | 0.0 |
| | 金融商品仲介 | 3.1 | 2.2 | 2.9 | 0.4 | △0.1 | 0.5 |
| | 合計 | 61.3 | 61.2 | 52.2 | 9.9 | △2.4 | 12.4 |

*1: 販売手数料・信託報酬

*2: 経営者保険を除く

(11) 法人役務取引

(億円)

| | | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020/1Q | 前年同期比 | 2019/1Q |
|------|-----------|--------|--------|--------|---------|-------|---------|
| 2行合算 | 与信関連手数料 | 62.4 | 75.7 | 82.0 | 12.1 | △2.7 | 14.9 |
| | 事業支援関連手数料 | 18.3 | 20.2 | 14.4 | 3.5 | +0.6 | 2.8 |
| | 合計 | 80.8 | 95.9 | 96.5 | 15.6 | △2.0 | 17.7 |
| 常陽銀行 | 与信関連手数料 | 33.9 | 41.4 | 42.4 | 6.4 | △0.4 | 6.9 |
| | 事業支援関連手数料 | 10.6 | 11.4 | 8.0 | 2.3 | +0.5 | 1.7 |
| | 合計 | 44.5 | 52.8 | 50.5 | 8.8 | +0.1 | 8.6 |
| 足利銀行 | 与信関連手数料 | 28.4 | 34.2 | 39.5 | 5.6 | △2.3 | 8.0 |
| | 事業支援関連手数料 | 7.7 | 8.8 | 6.4 | 1.1 | +0.1 | 1.0 |
| | 合計 | 36.1 | 43.0 | 46.0 | 6.8 | △2.2 | 9.1 |

【計数編】子銀行内訳

(12) 有価証券・未残 (貸借対照表計上額) (億円)

| | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年度末比 |
|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| 国内債券 | 23,743 | 24,368 | 23,594 | 23,009 | △585 |
| 外国債券 | 6,165 | 8,296 | 8,316 | 8,648 | +331 |
| FG連結 株式 | 3,078 | 2,802 | 2,260 | 2,475 | +214 |
| 投資信託等 | 8,779 | 7,998 | 6,589 | 6,600 | +11 |
| 合計 | 41,767 | 43,466 | 40,761 | 40,733 | △27 |
| 国内債券 | 17,254 | 18,124 | 17,467 | 16,631 | △835 |
| 外国債券 | 3,937 | 5,132 | 5,053 | 5,204 | +151 |
| 常陽銀行 株式 | 2,632 | 2,434 | 1,972 | 2,148 | +176 |
| 投資信託等 | 4,201 | 4,567 | 3,881 | 3,727 | △153 |
| 合計 | 28,025 | 30,259 | 28,374 | 27,712 | △662 |
| 国内債券 | 6,343 | 6,109 | 6,003 | 6,276 | +273 |
| 外国債券 | 2,227 | 3,163 | 3,263 | 3,443 | +180 |
| 足利銀行 株式 | 803 | 724 | 642 | 510 | △132 |
| 投資信託等 | 4,535 | 3,387 | 2,667 | 2,832 | +164 |
| 合計 | 13,910 | 13,384 | 12,575 | 13,062 | +486 |

(13) 有価証券・評価損益 (その他有価証券) (億円)

| | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年度末比 |
|------------|---------|---------|---------|---------|-------|
| 株式 | 1,573 | 1,362 | 869 | 1,107 | +238 |
| 国内債券 | 164 | 211 | 92 | 55 | △37 |
| FG連結 投資信託等 | 98 | 72 | △213 | 63 | +276 |
| 外国債券 | △120 | 103 | 243 | 481 | +237 |
| 合計 | 1,716 | 1,749 | 991 | 1,707 | +715 |
| 株式 | 1,448 | 1,280 | 851 | 1,049 | +197 |
| 国内債券 | 179 | 193 | 90 | 56 | △33 |
| 常陽銀行 投資信託等 | 170 | 126 | △83 | 82 | +165 |
| 外国債券 | △34 | 104 | 128 | 215 | +86 |
| 合計 | 1,763 | 1,705 | 987 | 1,403 | +415 |
| 株式 | 344 | 284 | 208 | 247 | +38 |
| 国内債券 | 173 | 157 | 115 | 106 | △9 |
| 足利銀行 投資信託等 | △52 | △23 | △106 | 2 | +109 |
| 外国債券 | △53 | 28 | 138 | 287 | +149 |
| 合計 | 410 | 446 | 356 | 644 | +287 |

(14) 政策保有株式 (残高) (億円)

| | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年度末比 |
|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| 2行合算 残高 | 1,305 | 1,255 | 1,140 | 1,101 | △39 |
| 常陽銀行 残高 | 1,137 | 1,107 | 989 | 959 | △30 |
| 足利銀行 残高 | 168 | 148 | 143 | 142 | △1 |

(15) 有価証券売却損益 (億円)

| | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020/1Q | 前年同期比 | 2019/1Q |
|----------|--------|--------|--------|---------|-------|---------|
| 2行合算 国債等 | △64 | △107 | △20 | 0 | △4 | 4 |
| 株式等 | 105 | 107 | 4 | 59 | +43 | 16 |
| 投信解約益 | 54 | 116 | 73 | 1 | △23 | 25 |
| 合計 | 95 | 116 | 56 | 61 | +15 | 46 |
| 常陽銀行 国債等 | △38 | △73 | △9 | 0 | △13 | 13 |
| 株式等 | 94 | 124 | 6 | 46 | +31 | 14 |
| 投信解約益 | 10 | 16 | 52 | 0 | △14 | 14 |
| 合計 | 66 | 67 | 48 | 46 | +3 | 43 |
| 足利銀行 国債等 | △25 | △33 | △11 | 0 | +9 | △9 |
| 株式等 | 10 | △17 | △1 | 13 | +12 | 1 |
| 投信解約益 | 44 | 99 | 20 | 1 | △9 | 11 |
| 合計 | 28 | 48 | 8 | 15 | +12 | 3 |

【計数編】子銀行内訳

| | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020/1Q | 前年同期比 | 2019/1Q |
|------|--------|--------|--------|---------|-------|---------|
| 2行合算 | | | | | | |
| 人件費 | 597 | 606 | 612 | 152 | △2 | 154 |
| 物件費 | 466 | 461 | 467 | 106 | △8 | 113 |
| 税金 | 71 | 73 | 70 | 24 | △0 | 24 |
| 合計 | 1,135 | 1,141 | 1,150 | 282 | △10 | 292 |
| 常陽銀行 | | | | | | |
| 人件費 | 336 | 338 | 335 | 84 | △1 | 85 |
| 物件費 | 287 | 277 | 268 | 60 | △5 | 66 |
| 税金 | 39 | 38 | 38 | 13 | △0 | 13 |
| 合計 | 663 | 653 | 642 | 158 | △7 | 165 |
| 足利銀行 | | | | | | |
| 人件費 | 261 | 268 | 276 | 67 | △1 | 69 |
| 物件費 | 178 | 184 | 199 | 45 | △2 | 47 |
| 税金 | 32 | 35 | 31 | 10 | +0 | 10 |
| 合計 | 472 | 488 | 507 | 123 | △3 | 127 |

| | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020/1Q | 前年同期比 | 2019/1Q |
|------|--------|--------|--------|---------|-------|---------|
| 2行合算 | 79 | 93 | 190 | 31 | △10 | 41 |
| 常陽銀行 | 49 | 42 | 101 | 23 | +1 | 21 |
| 足利銀行 | 30 | 50 | 88 | 7 | △12 | 19 |

| | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年度末比 |
|--------|---------|---------|---------|---------|-------|
| FG連結 | | | | | |
| 破産更正債権 | 166 | 159 | 127 | 130 | +2 |
| 危険債権 | 1,305 | 1,251 | 1,290 | 1,256 | △34 |
| 要管理債権 | 377 | 322 | 279 | 325 | +45 |
| 合計 | 1,850 | 1,733 | 1,698 | 1,712 | +14 |
| 常陽銀行 | | | | | |
| 破産更正債権 | 67 | 61 | 57 | 58 | +0 |
| 危険債権 | 653 | 664 | 699 | 704 | +4 |
| 要管理債権 | 198 | 175 | 125 | 146 | +20 |
| 合計 | 919 | 902 | 882 | 908 | +26 |
| 足利銀行 | | | | | |
| 破産更正債権 | 88 | 87 | 58 | 60 | +2 |
| 危険債権 | 650 | 585 | 590 | 551 | △39 |
| 要管理債権 | 179 | 147 | 154 | 179 | +25 |
| 合計 | 918 | 819 | 802 | 791 | △11 |

| | 2018/3末 | 2019/3末 | 2020/3末 | 2020/6末 | 前年同期比 | 2019/6末 |
|------|---------|---------|---------|---------|-------|---------|
| 2行合算 | 11 | 5 | 12 | 30 | +13 | 16 |
| 常陽銀行 | 10 | 3 | 3 | 10 | △1 | 11 |
| 足利銀行 | 1 | 2 | 9 | 19 | +14 | 5 |

本件に関する問い合わせ先

株式会社めぶきフィナンシャルグループ経営企画部

TEL 029-233-1151(代表)

E-mail ir@mebuki-fg.co.jp

URL <https://www.mebuki-fg.co.jp/>

ご注意

本資料は情報提供のみを目的として作成されたものであり、特定の有価証券等の売買を勧誘するものではありません。

本資料に記載された事項の全部または一部は予告なしに修正または変更されることがあります。

本資料には将来の業績に関する記述が含まれておりますが、これらの記述は将来の業績を保証するものではなく、経営を取巻く環境の変化などにより 実際の数値と異なる可能性があります。