



# 2014年3月期 決算説明会

2014年5月30日(金)

株式会社 足利ホールディングス

株式会社 足利銀行

(特に表示がないものについては「銀行単体」の計数を掲載しています)

## I. 決算概要

- 2014年3月期のハイライト 2
- 決算概要 3
- コア業務粗利益 5
- 業務粗利益の増減要因 6
- 預金等(末残)／貸出金(末残) 7
- 有価証券 8

## II. 業績見通し・営業戦略等

- 2015年3月期業績見通し 9
- 預貸金平残・利回り 10
- 貸出金平残 11
- 法人部門の取組み 12
- 個人部門の取組み 15

- 経費／業務効率化 20
- 不良債権／与信関係費用 21
- 自己資本比率 22
- 資本構造の変化と配当方針 23

## III. 参考資料

- 会社概要等 25
- 栃木県経済概況 28
- 主要計数の推移等 31

## (1)貸出金は大幅増で4兆円台へ

- ▶ 住宅ローンは年間2,000億円超の新規実行。残高は年率+10%。
- ▶ 中小企業は横ばいから増加基調へ。

## (2)役務利益は過去最高水準

- ▶ 投信を中心に預り資産手数料は年率+17%の伸び。
- ▶ 法人向け手数料も増加し、役務取引等利益は過去最高益に。

## (3)工程表管理の全行的展開

- ▶ 主要施策の徹底したプロセス管理。
- ▶ 営業推進手法の標準化で組織の業務推進力を強化。

## (4)フロンティア拡大に向けた対応

- ▶ 成長地域への店舗・住宅ローン拠点展開と人員の傾斜配分。
- ▶ 医療・介護、無担保ローン、PFI等、成長分野への対応を強化。

## (5)BPRの着実な進展

- ▶ IT活用と業務プロセス改革による事務量削減。
- ▶ 経費の更なる圧縮。

## (6)株式上場と自己資本の質の向上

- ▶ IPOの実現と普通株増資。
- ▶ 優先株式の全額消却。

# 決算概要(1) HD連結

- ◆HD連結の経常収益は、前期比+96億円の1,080億円(業績予想比+60億円)。
- ◆経常利益は前期比+95億円の282億円(業績予想比+42億円)。
- ◆当期純利益は前期比+89億円の243億円(業績予想比+43億円)。

## 《足利ホールディングス連結損益》

(億円)	12/3期 実績	13/3期 実績 ①	14/3期 実績 ②	前期比 ②-①	増減率 (②-①)/①	14/3期 計画 ③	計画比 ②-③
経常収益	1,012	983	1,080	+96	+9.8%	1,020	+60
連結粗利益	831	822	823	+1	+0.2%	805	+18
営業経費	624	581	575	△ 6	△ 1.0%	569	+6
与信関係費用	50	56	78	+21	+38.2%	80	△ 2
株式等損益	5	△ 12	111	+124	—	79	+32
経常利益	172	186	282	+95	+51.2%	240	+42
当期純利益	171	154	243	+89	+57.8%	200	+43

## 《HD連結とBK単体の差額の内訳》

(億円)	13/3期 ①	14/3期 ②	前期比 ②-①
当期純利益の差額	△ 92	△ 78	+14
HD劣後ローン支払利息	△ 33	△ 17	+15
HDのれん償却	△ 62	△ 62	-
その他HD連結調整等	△ 4	△ 17	△ 12
銀行子会社分の損益	7	18	+11

# 決算概要(2) 銀行単体

- ◆ 銀行単体の業務粗利益は、前期比△11億円の799億円。コア業務純益は、前期比+38億円の296億円。
- ◆ 経常利益は、前期比+85億円の354億円。当期純利益は、前期比+75億円の321億円。

## 《足利銀行単体損益》

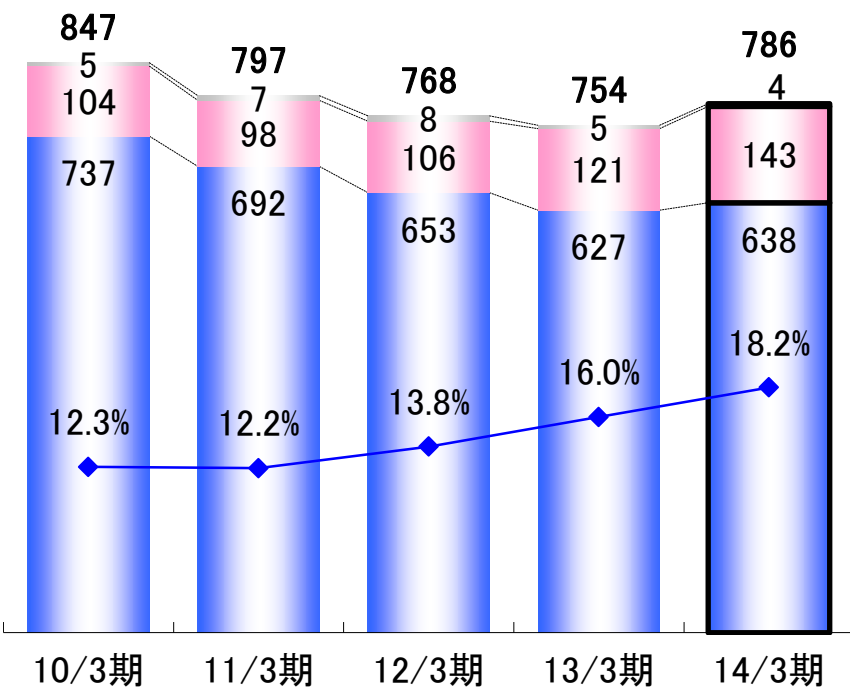
(億円)	12/3期 実績	13/3期 実績 ①	14/3期 実績 ②	前期比 ②-①	増減率 (②-①)/①	14/3期 計画 ③	計画比 ②-③	
業務粗利益	818	810	799	△ 11	△1.4%	781	+17	P.6
資金利益	653	627	638	+10	+1.7%	628	+10	
役務取引等利益	106	121	143	+22	+18.3%	134	+9	
その他業務利益	58	61	17	△ 44	△71.2%	19	△ 1	
国債等債券損益	49	56	13	△ 42	△75.5%	13	+0	
コア業務粗利益	768	754	786	+31	+4.2%	768	+17	P.5
経費	541	497	489	△ 7	△1.5%	482	+7	P.20
人件費	257	272	266	△ 5	△2.0%	256	+9	
物件費	257	202	201	△ 1	△0.7%	202	△ 1	
実質業務純益	277	313	310	△ 3	△1.1%	299	+10	
コア業務純益	227	257	296	+38	+15.1%	285	+10	
与信関係費用	38	45	74	+28	+64.0%	74	△ 0	P.21
株式等損益	17	△ 7	123	+131	—	84	+38	
経常利益	255	268	354	+85	+31.8%	309	+44	
当期純利益	254	246	321	+75	+30.6%	275	+46	

# コア業務粗利益

- ◆ コア業務粗利益は、前期比+31億円の786億円。
- ◆ うち資金利益は前期比+10億円の638億円、役務取引等利益は前期比+22億円の143億円。

## 《コア業務粗利益の推移》 (億円)

- その他
- 役務取引等利益
- 資金利益
- ◆ 役務取引等利益／コア業務粗利益



## 《資金利益と役務取引等利益の内訳》 (億円)

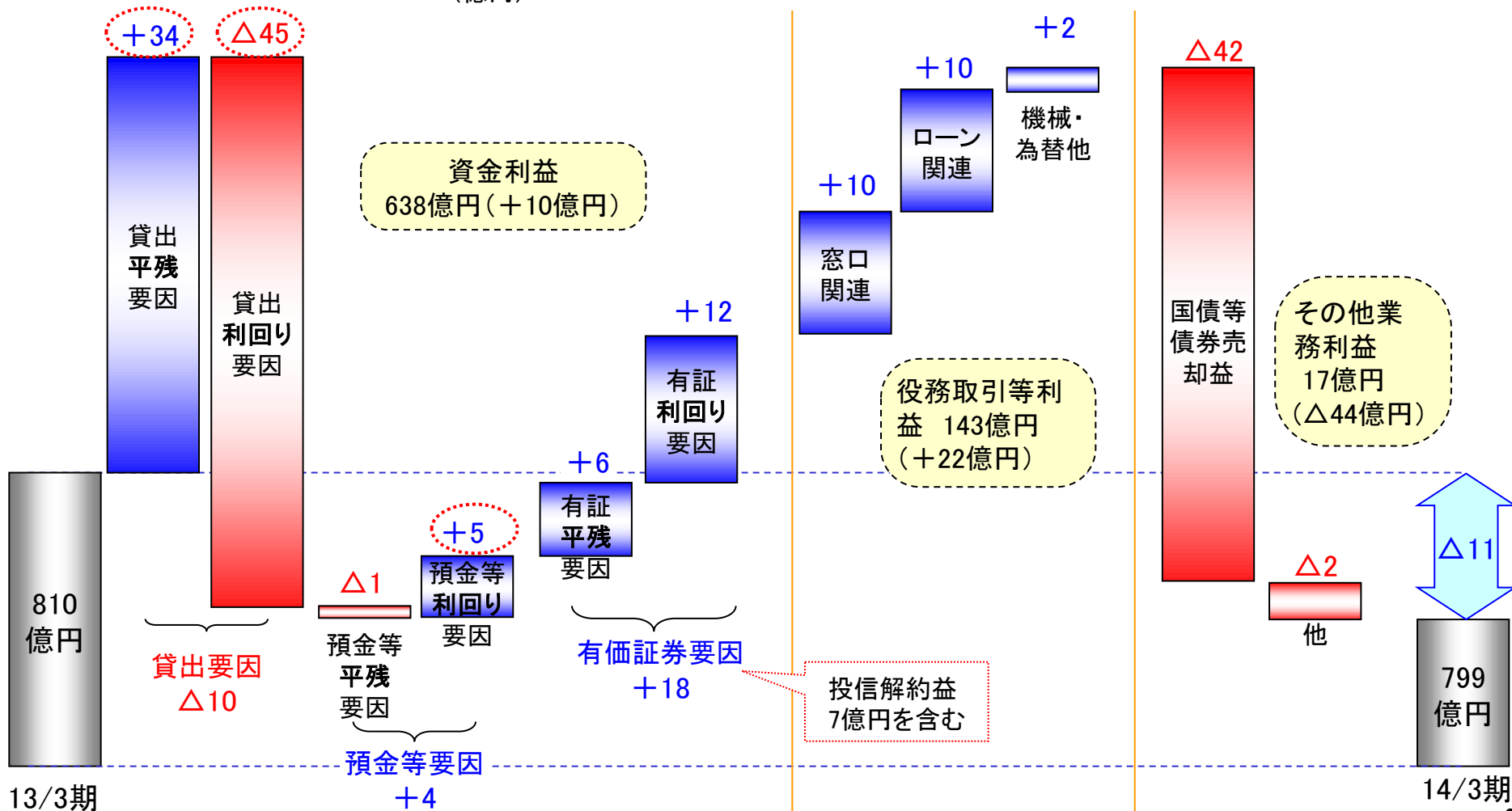
(億円)	12/3期 実績	13/3期 実績 ①	14/3期 実績 ②	前期比 ②-①
資金利益	653	627	638	+10
貸出金利息	596	566	555	△ 10
有価証券利息配当金	93	87	106	+18
預金支払利息(△)	38	29	24	△ 4

(億円)	12/3期 実績	13/3期 実績 ①	14/3期 実績 ②	前期比 ②-①
役務取引等利益	106	121	143	+22
役務取引等収益	164	179	201	+22
うち預り資産関連手数料	46	58	68	+10
うちローン関連手数料	28	33	43	+10
うち機械・為替	84	83	87	+3
役務取引等費用	58	58	58	+0
うち住宅ローン団信保険料	32	32	31	△ 1
うちATM関連	14	15	16	+1

# 業務粗利益の増減要因

- ◆ 資金利益+10億円のうち、貸出要因△10億円、預金等要因+4億円、有価証券要因+18億円。
- ◆ 役務取引等利益+22億円のうち、投信販売等の窓口関連+10億円、ローン関連+10億円等。
- ◆ その他業務利益△44億円のうち、国債等債券売却益△42億円。

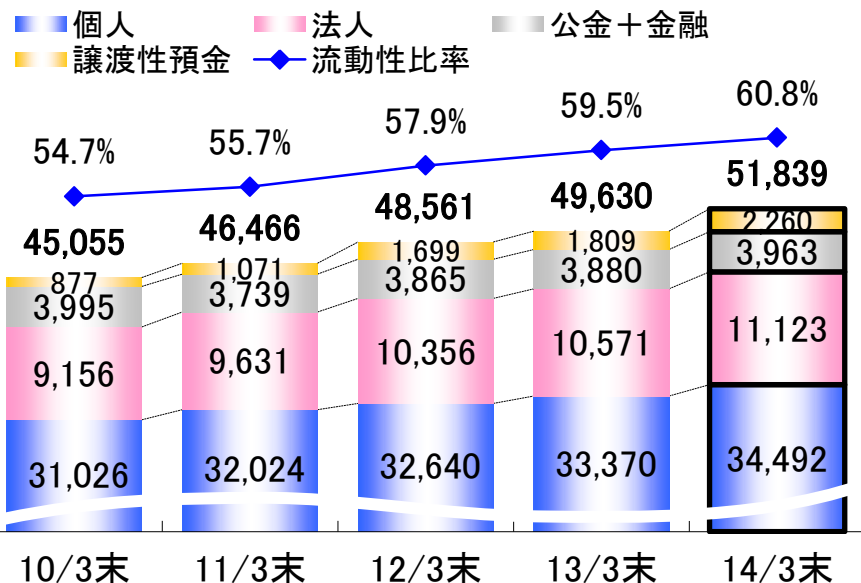
《業務粗利益増減要因(前期比)》 (億円)



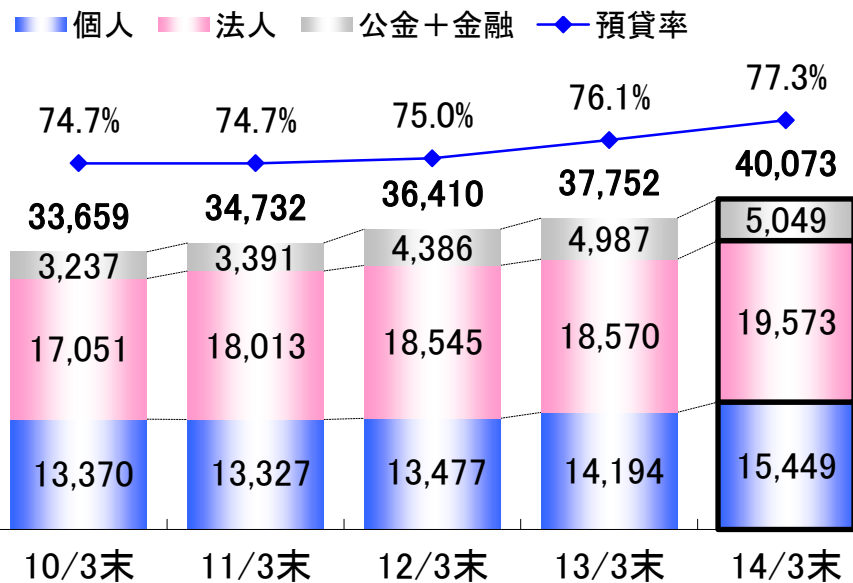
# 預金等(末残)／貸出金(末残)

- ◆ 預金等末残は、個人、法人、譲渡性預金とも増加し、前期末比+2,208億円の5兆1,839億円(年率+4.4%)。
- ◆ 貸出金末残は、個人・法人とも増加し、前期末比+2,320億円の4兆73億円(年率+6.1%)。

## 《預金等残高の推移(末残)》(億円)



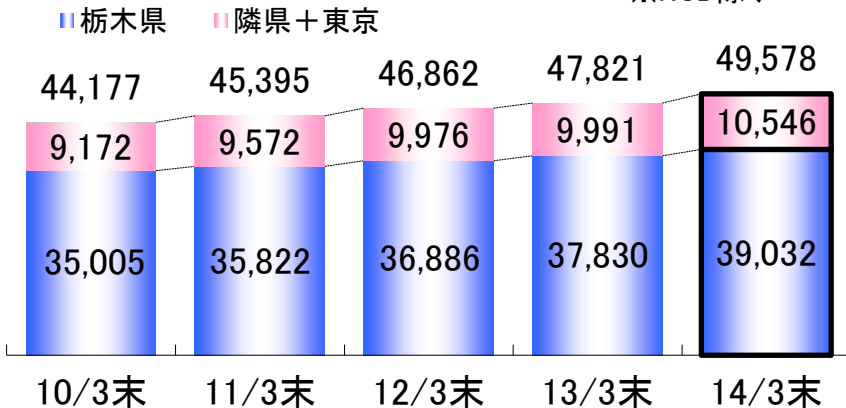
## 《貸出金残高の推移(末残)》(億円)



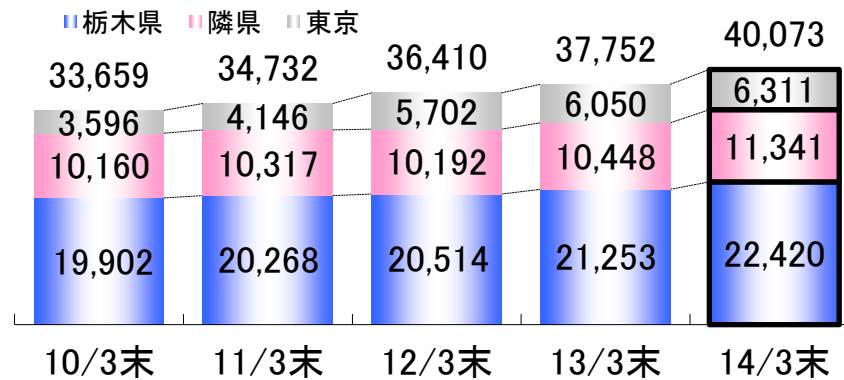
※流動性比率＝流動性(当座・普通・貯蓄・通知)預金÷預金末残

※預貸率＝貸出金末残÷預金等末残

## 《県別預金残高の推移(末残)》(億円) ※NCD除く



## 《県別貸出金残高の推移(末残)》(億円)

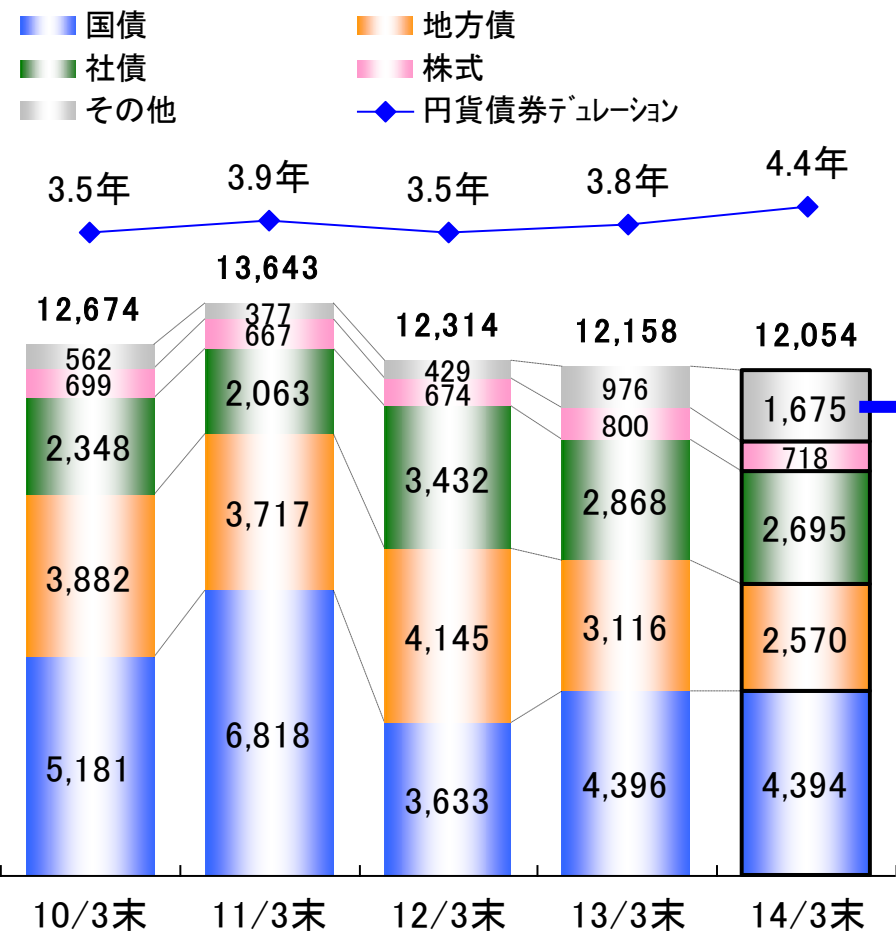




# 有価証券

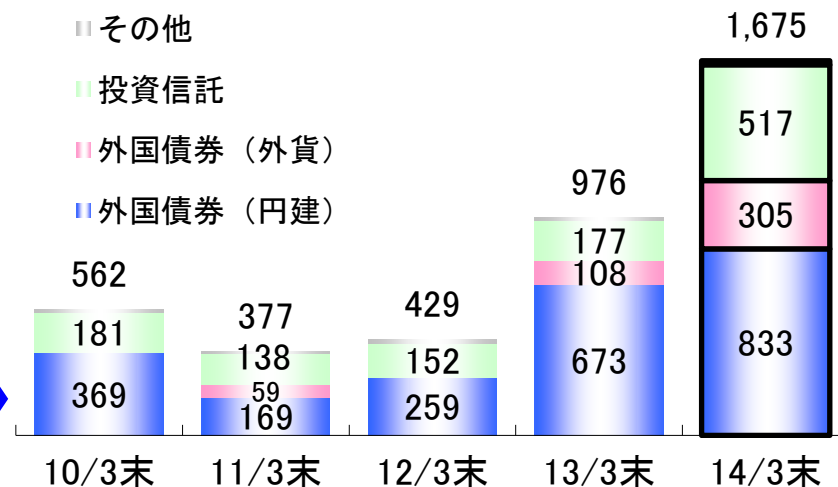
- ◆ 有価証券残高は、前期末比△104億円の1兆2,054億円。国債、地方債、社債、株式とも減少する一方、外国債券・投資信託等の残高が増加基調で推移。円貨債券のデュレーションは4.4年。
- ◆ 「その他有価証券(満期保有以外)」の評価損益は、銀行単体・HD連結とも前期末比微減。

《有価証券残高(末残)》(億円)

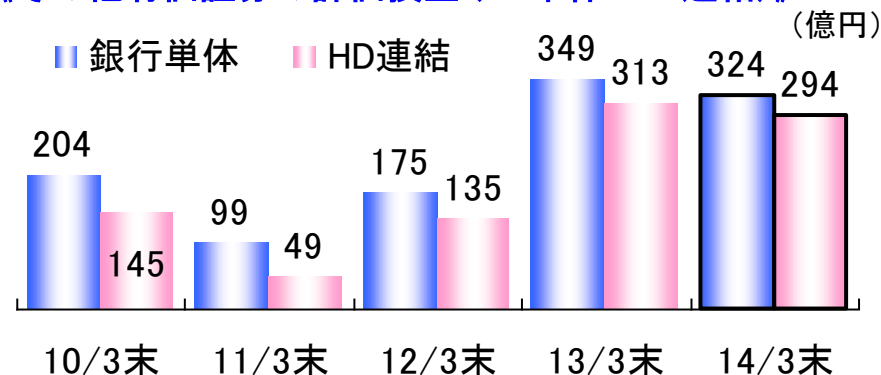


※円貨債券＝国内債券＋円建外国債券

《外国債券等の残高(末残)》(億円)



《その他有価証券の評価損益(BK単体・HD連結)》



※その他有価証券＝満期保有目的以外の有価証券

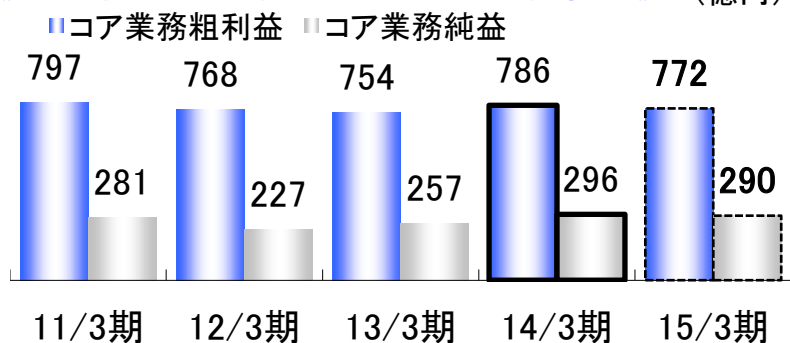
# 2015年3月期 業績見通し

- ◆2015年3月期のコア業務粗利益は若干の減少を見込む(貸出金;利回り低下の影響をボリューム増加でカバー、有価証券;分散投資によるインカム水準の引き上げ、役務利益;預り資産販売の増加ペースが一服)。
- ◆コア業務純益は経費圧縮等により前期同水準を見込む。経常利益・当期利益は、株式売却益の減少等によりBK単体・HD連結とも経常利益・当期利益は反落。

## 《足利銀行単体》

(億円)	14/3期 実績 ①	15/3期 計画 ②	増減額 ②-①
業務粗利益	799	777	△ 22
資金利益	638	638	+0
役務取引等利益	143	131	△ 12
その他業務利益	17	8	△ 9
国債等債券損益	13	5	△ 8
コア業務粗利益	786	772	△ 13
経費	489	481	△ 8
コア業務純益	296	290	△ 5
経常利益	354	254	△ 100
当期純利益	321	171	△ 150

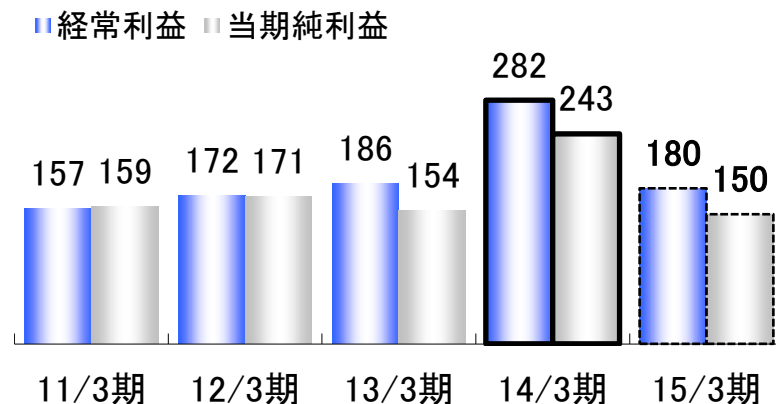
## 《BK単体:コア業務粗利益・コア業務純益》 (億円)



## 《足利ホールディングス連結》

(億円)	14/3期 実績 ①	15/3期 計画 ②	増減額 ②-①
経常収益	1,080	920	△ 160
連結粗利益	823	792	△ 30
営業経費	575	567	△ 7
与信関係費用	78	51	△ 27
株式等損益	111	5	△ 106
経常利益	282	180	△ 102
当期純利益	243	150	△ 93

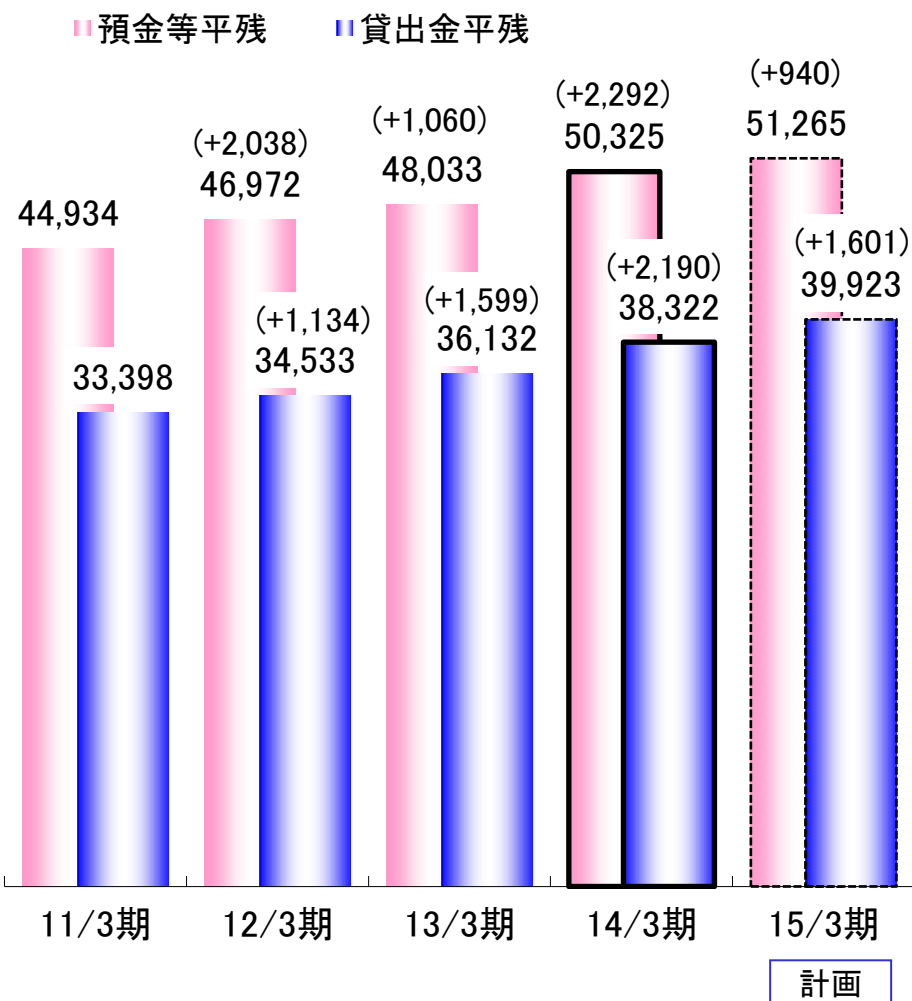
## 《HD連結:経常利益・当期純利益》 (億円)



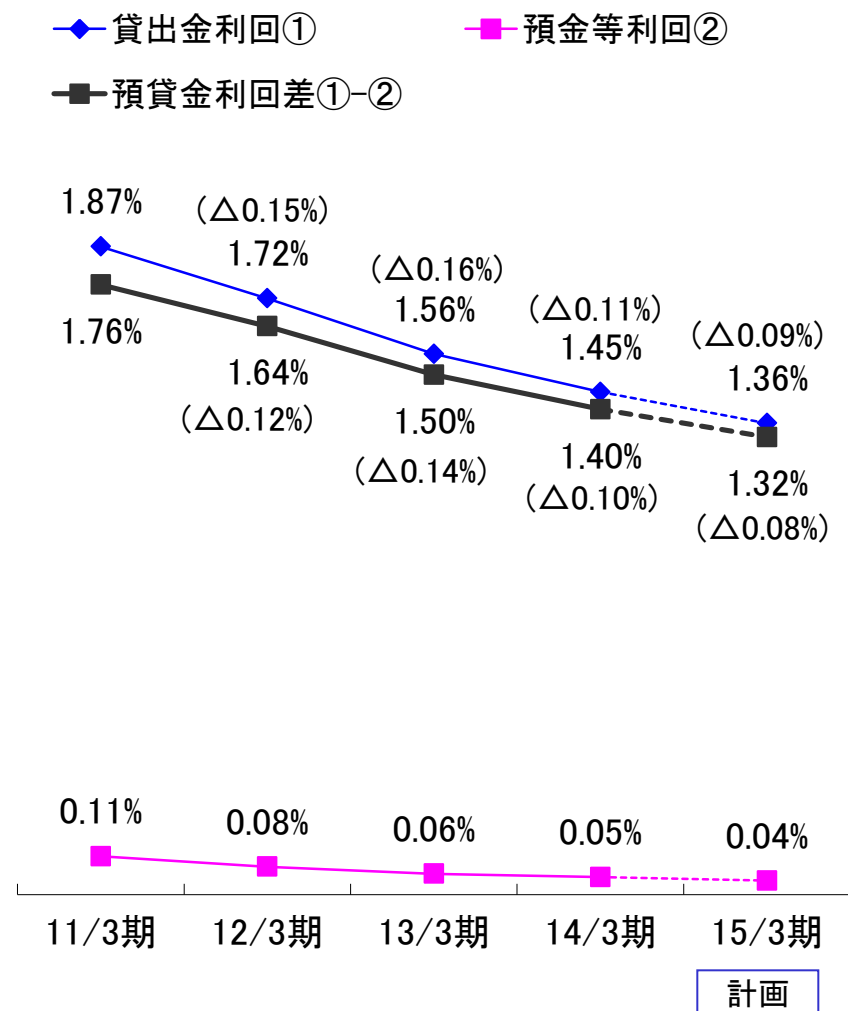
# 預貸金平残・利回り

- ◆ 14/3期の貸出金平残、預金等平残は、それぞれ順調に増加。
- ◆ 貸出金利回りは、低下傾向が続くも、ペースは鈍化。

《貸出金平残・預金等平残の推移》（億円）



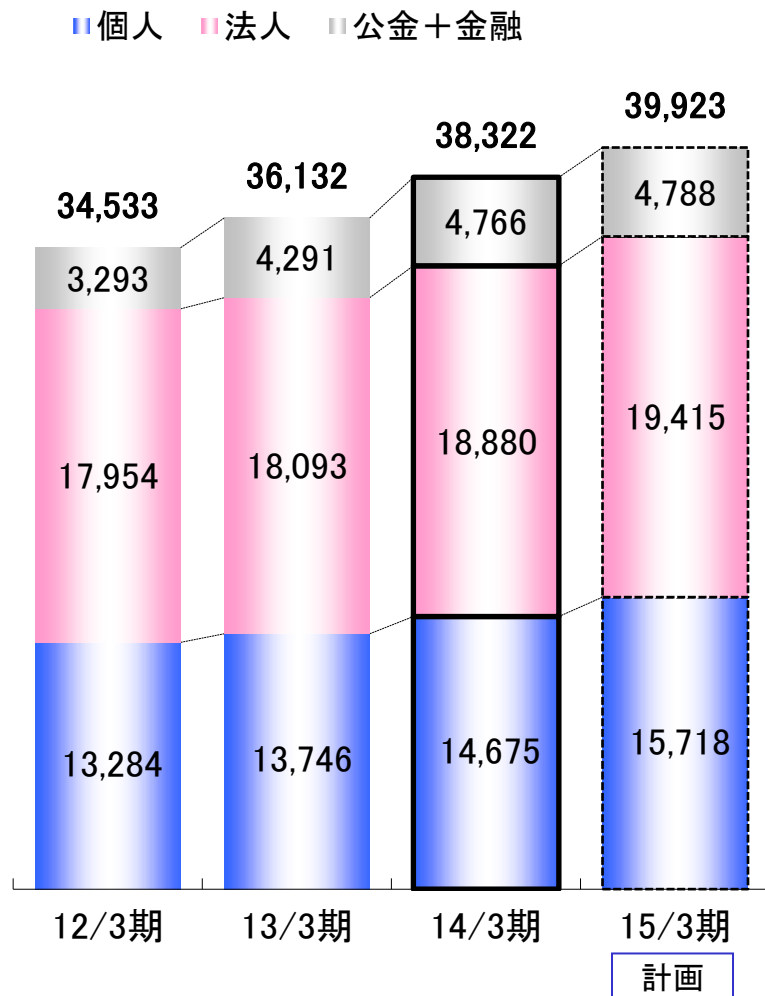
《預貸金利回りの推移》



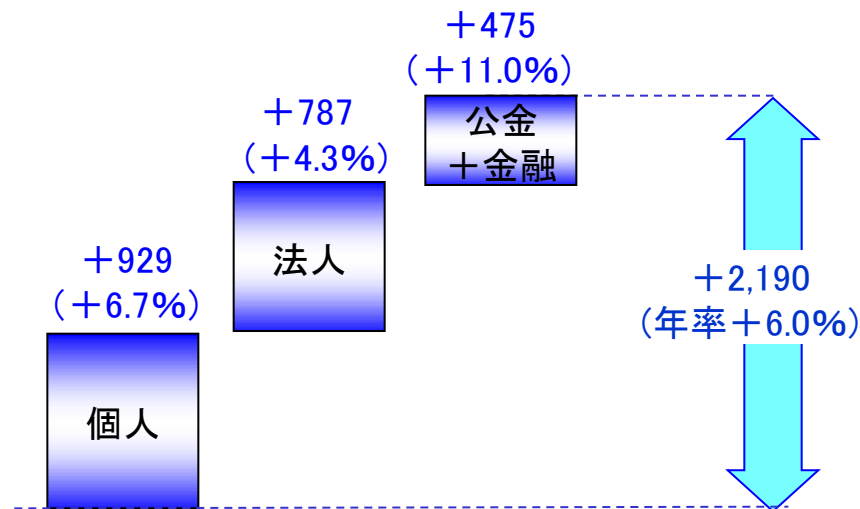
# 貸出金平残

◆ 14/3期の貸出金平残は、個人、法人、公金+金融とも大きく増加し、前期比+2,190億円の3兆8,322億円（年増率6.0%）。今期は、個人・法人を中心に年率+4.1%増加の3兆9,923億円を計画。

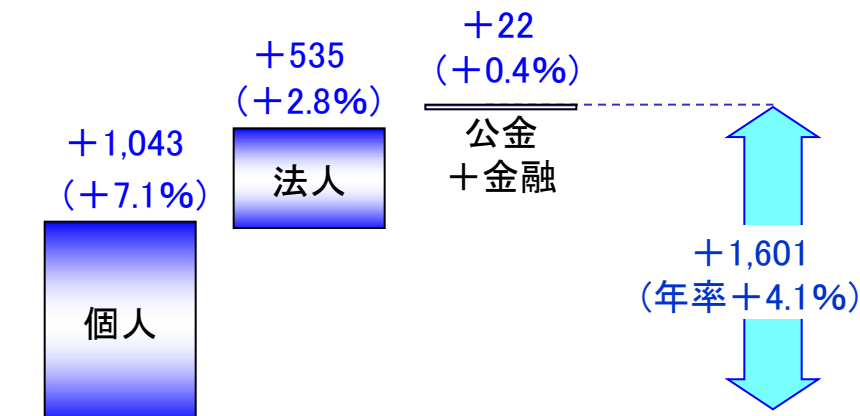
《貸出金残高の推移(平残)》 (億円)



《増減内訳 13/3期→14/3期》 (億円)



《増減内訳 14/3期→15/3期(計画)》 (億円)



# 法人部門の取組み(1)

- ◆ 2013年4月より、独自の工程表に基づくプロセス管理を全行的に展開。
- ◆ コア取引先は2012年6月を底に反転し増加基調で推移。ミドルリスク先も2013年6月を底に反転。

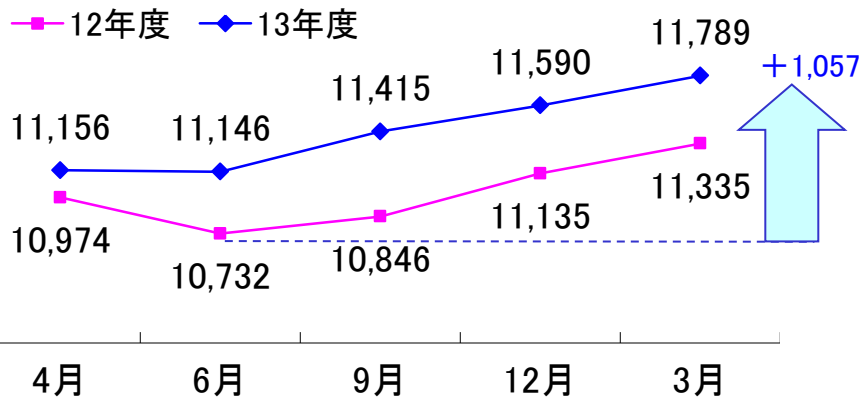
## コア取引先とのリレーション強化

### ➤ 営業推進手法の標準化・高度化

- コア8,000社を対象に個社別取組方針、取引シナリオを策定
- 「営業支援システム」への情報集約

- 工程表に基づく月次PDCA管理
- 営業推進プロセスの「見える化」

《コア8,000先 月次平残推移》(億円)



※コア8,000先=売上2億円以上もしくは貸出50百万円以上(新規先含)

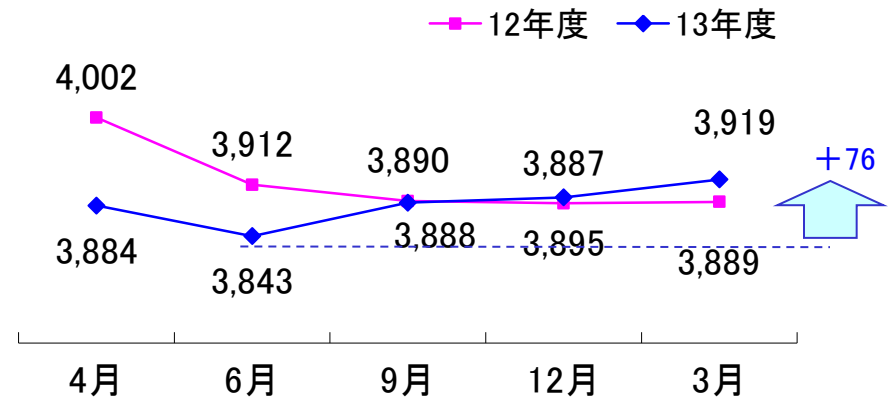
## ミドルリスク先への取組強化

### ➤ 利回りを確保できる貸出先に対するリスクテイク

- 2011年～2013年に大きく減少
- 利回り2.0% > 法人平均1.37%(2013/3月)

- 本部内に「ミドルリスク担当者」任命
- 工程表により月次進捗管理

《ミドルリスク先 月次平残推移》(億円)



※ミドルリスク先=正常先の一部+要注意先の一部(要管理先除く)

# 法人部門の取組み(2)

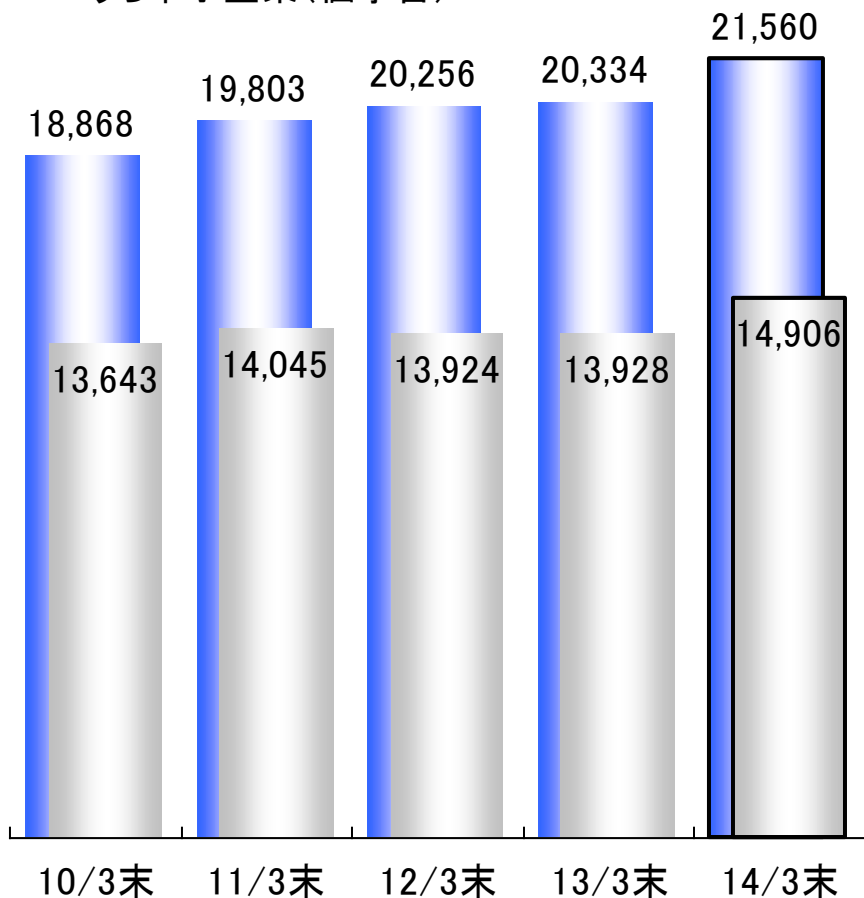
- ◆ 中小企業貸出は、各種営業施策のプロセス管理の強化等により、横ばいから増加基調へ。
- ◆ コア取引先に加え、医療・介護等の成長分野、アパートローン等も月次ベースでの増加基調が定着。

## 《事業性貸出》

(億円)

■ 事業性貸出

■ うち中小企業(個事含)

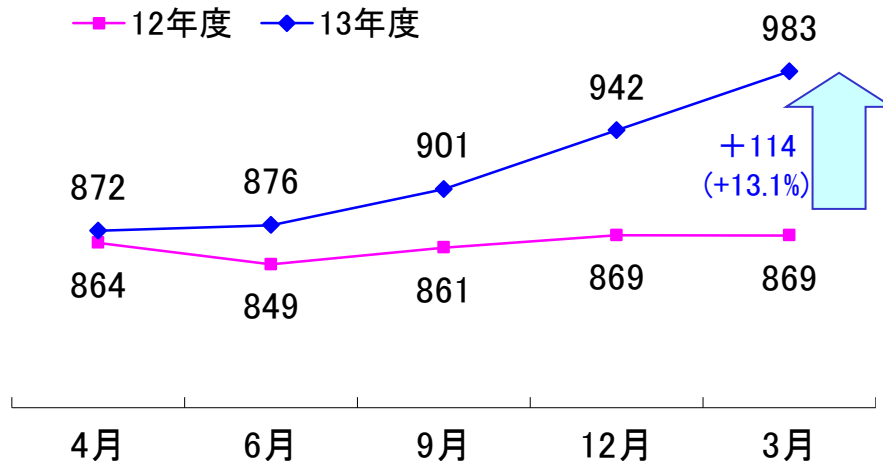


※事業性貸出=大・中堅企業+中小企業(個人事業主含む)

## 《医療・介護向け貸出 月次平残推移》

(億円)

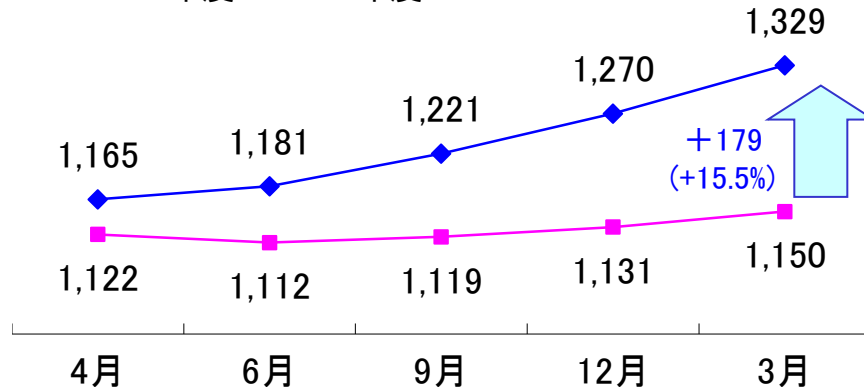
■ 12年度 ■ 13年度



## 《アパートローン 月次平残推移》

(億円)

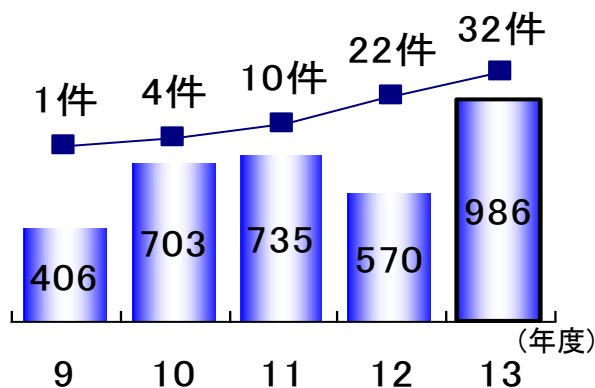
■ 12年度 ■ 13年度



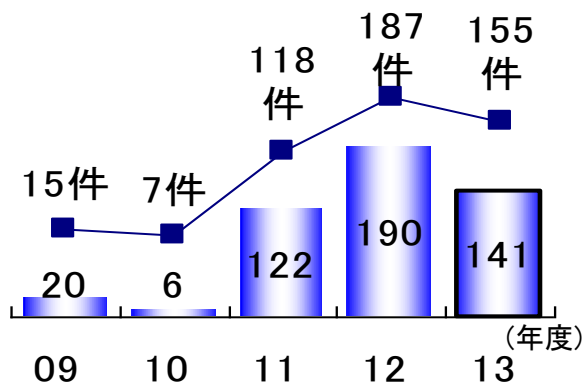
# 法人部門の取組み(3)

## ➤ フィービジネスの強化

シ・ローン(組成額・件数) (億円)



私募債の引受(金額・件数) (億円)



事業承継/M&A

相談受付95件 ⇒ 成約5件

## ➤ 資金需要発掘

ABL(動産・売掛金担保融資)

43件/88億円 (2014/3末)

ビジネスマッチング

各種展示・商談会の開催等

6次産業化支援

「とちまる6次産業化成長応援ファンド」の組成、セミナー開催

PFI/地域経済活性化

栃木県内PFI事業への参画他

## ➤ 海外ビジネス支援

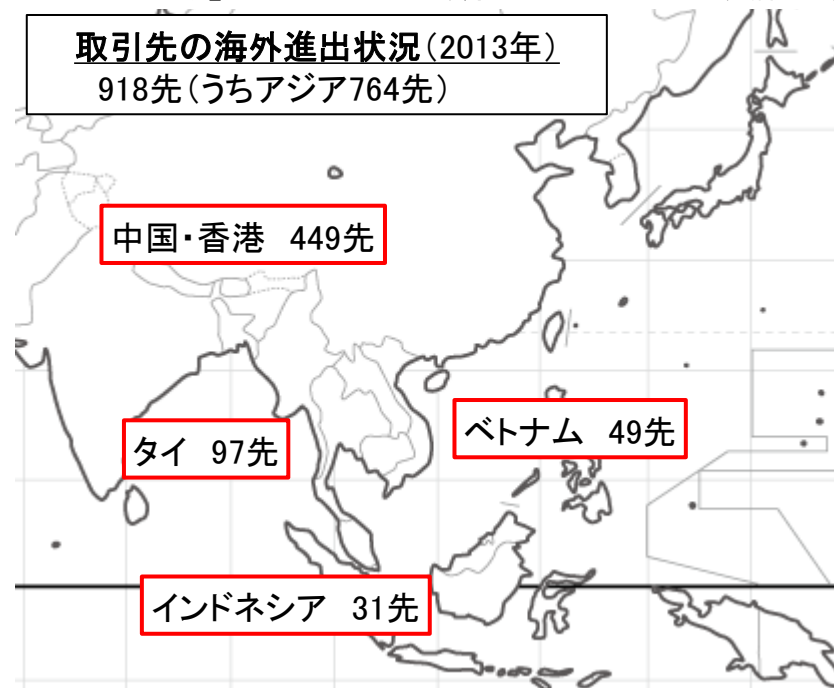
海外銀行との提携強化

情報提供/進出支援

「中国銀行(中国)」「カシコン銀行(タイ王国)」「ベトナム銀行(ベトナム)」「インドステイト銀行(インド)」「メトロポリタン銀行(フィリピン)」「CIMBニアガ銀行(インドネシア、協力銀行)

取引先の海外進出状況(2013年)

918先(うちアジア764先)



# 個人部門の取組み(1) 住宅ローン

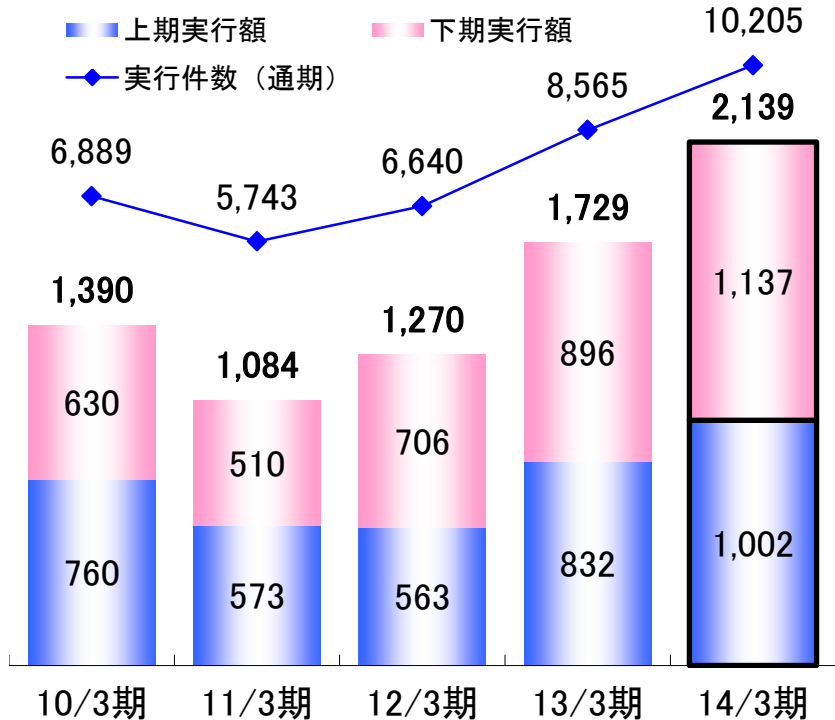
◆ 住宅ローンは、年間10,000件超、上期・下期とも1,000億円を超える新規実行により、残高は前期末比+1,266億円の1兆4,251億円(年率+9.7%)。

## ➤ 拠点展開・人員増強による営業強化

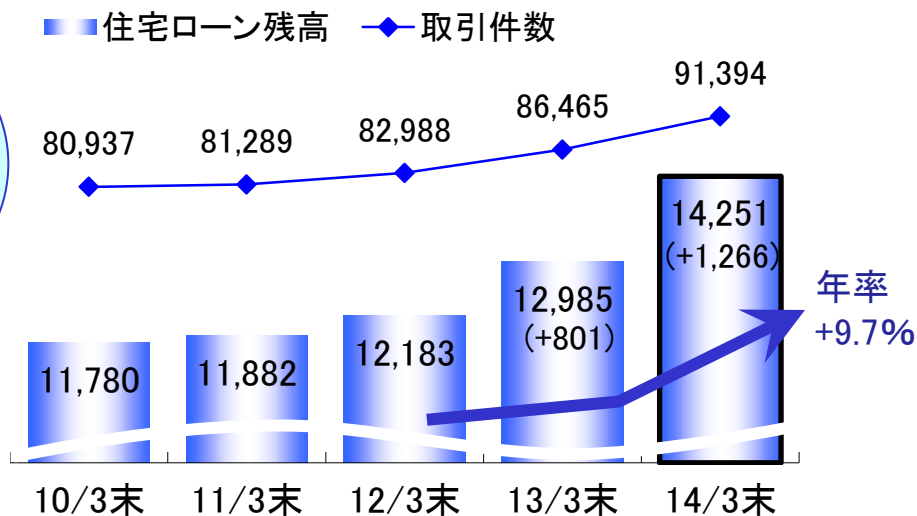
- ローンセンター新設(高崎・熊谷)、ローン推進室さいたま設置
- 既存拠点の人員増強(前橋・大宮・つくば等)

住宅ローン  
増加額  
地銀第2位  
(2014/3期)

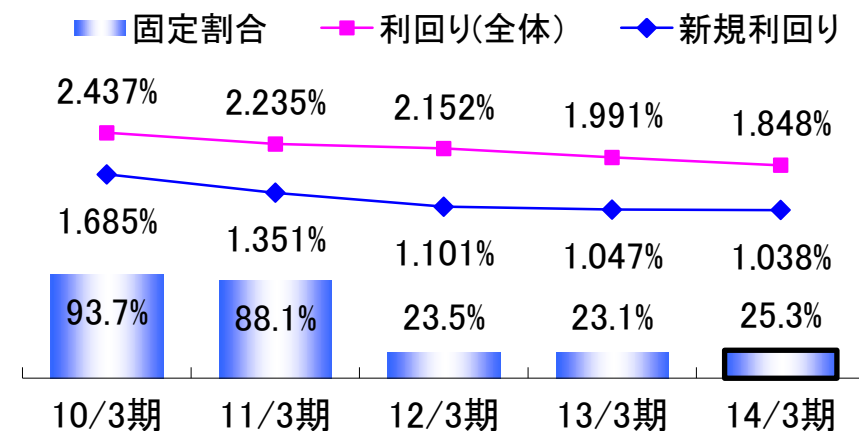
### 《住宅ローン実行額・件数の推移》 (億円)



### 《住宅ローン残高・取引件数の推移》 (億円)



### 《住宅ローン利回り》



※固定割合=新規実行案件に占める固定金利の割合



# 個人部門の取組み(2) 預り資産

- ◆ 個人預り資産は、投資信託と保険が増加する一方、債券が減少し、前期末比△46億円の6,983億円。
- ◆ 金融商品販売への注力により、株式投信残高は地銀第4位の水準へ。

株式投信残高  
地銀第4位  
(2014/3末)

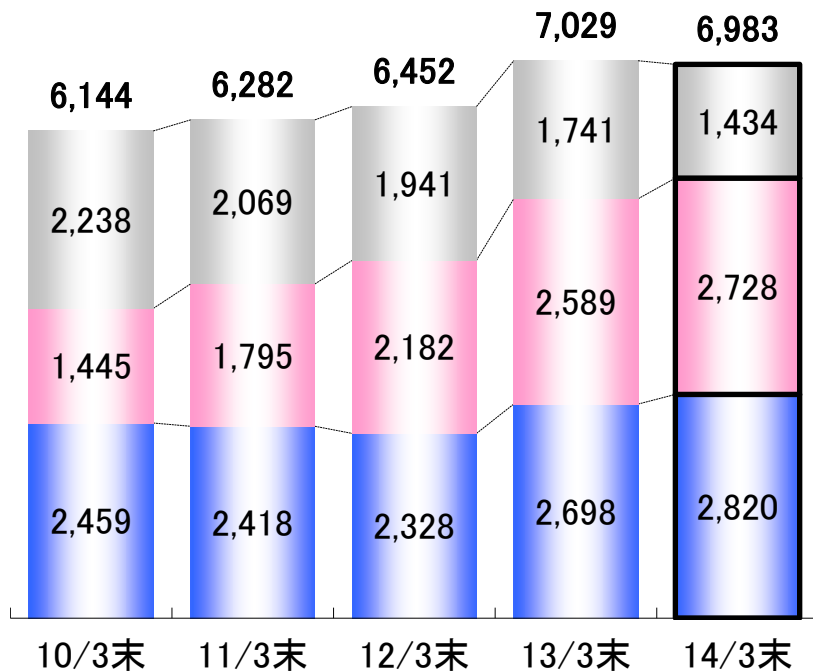


## 金融商品販売への一層の注力

- 預り資産販売者(約270名)の教育・訓練、パーヘッドの向上
- 保険・証券会社との協力体制
- タブレット(販売支援ツール)の導入拡大(300台)
- NISA獲得による囲い込み

《個人預り資産の推移(末残)》(億円)

■ 債券 ■ 保険 ■ 投資信託



【他行比較】株式投信残高(個人+法人)

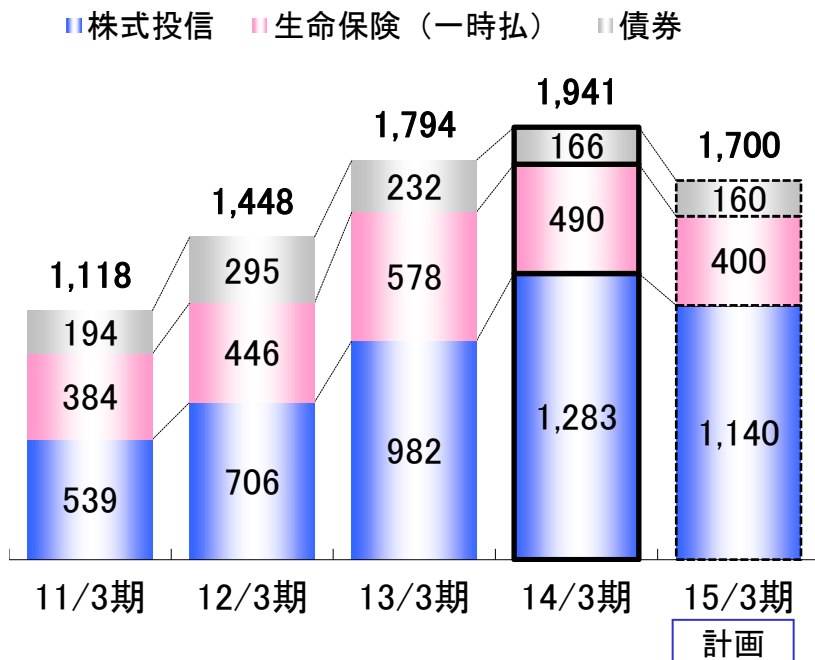
(億円)

No	2010/3末		2014/3末		前期末比
	銀行名	残高	銀行名	残高	
1	B	4,974	A	5,216	117
2	A	4,542	B	3,493	△ 96
3	E	3,081	C	3,011	△ 83
4	C	3,060	<b>足利</b>	<b>2,908</b>	<b>113</b>
5	I	2,991	D	2,669	△ 194
6	D	2,983	E	2,655	30
7	G	2,972	F	2,491	64
8	J	2,700	G	2,423	△ 151
9	<b>足利</b>	<b>2,530</b>	H	2,177	△ 5
10	H	2,358	I	2,062	△ 267

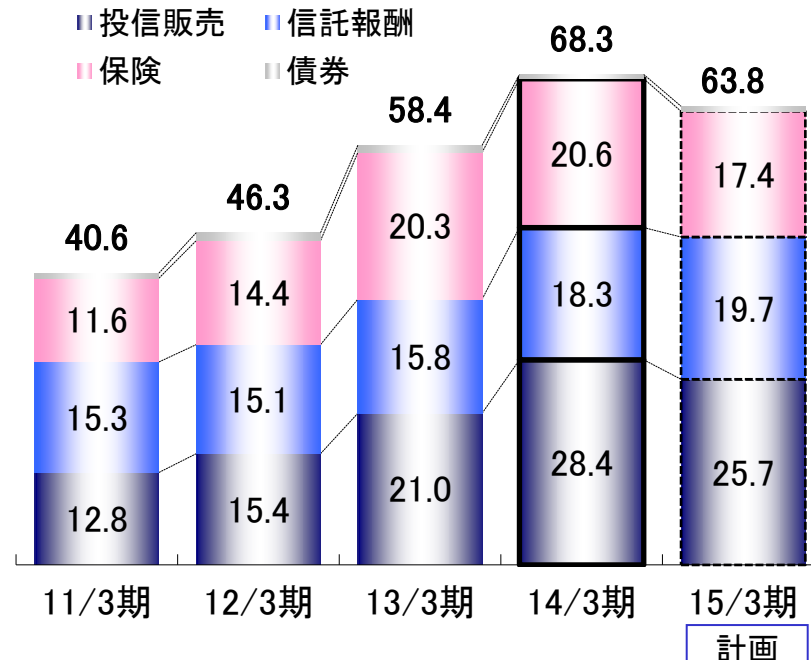
# 預り資産販売額・手数料(実績・計画)

- ◆ 14/3期の預り資産販売は、投資信託を中心に1,941億円となり、関連手数料も大幅に増加(年率+16.9%)。
- ◆ 15/3期は、増加ペースの一服を見込むも、手数料は60億円超を維持。

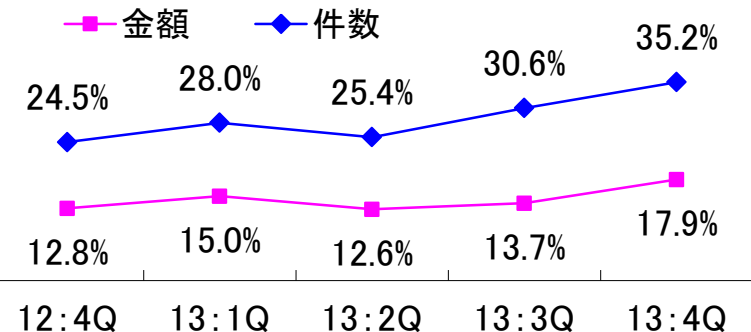
《預り資産販売額の推移》(億円)



《預り資産関連手数料の推移》(億円)



《株式投信のインターネット販売比率》



《NISA口座獲得状況》(2014/3末現在)

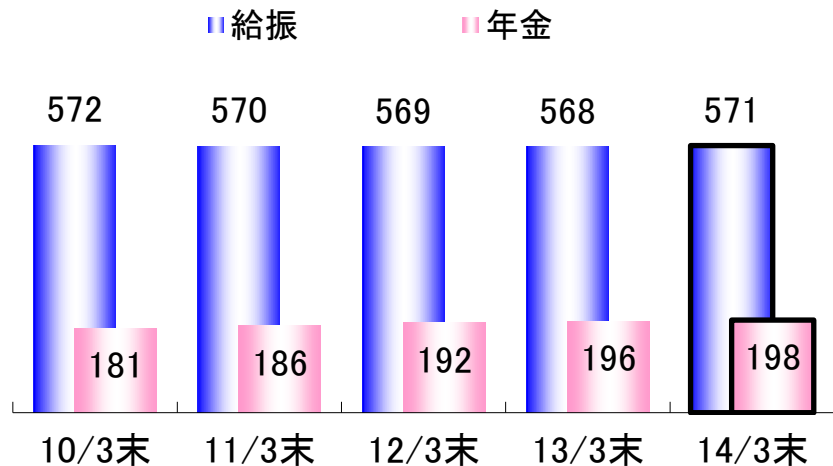
申込受付数	46,572件
開設完了数	42,429件
利用口座数	8,800件 (口座稼働率20.7%)



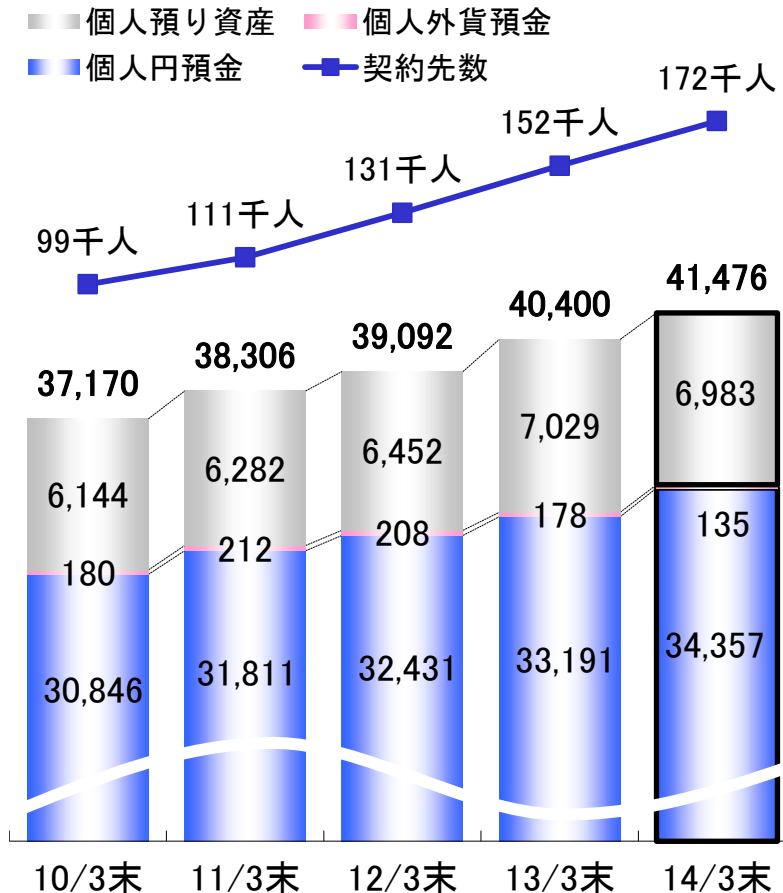
# 個人部門の取組み(4) 家計のメイン化

- ◆ 給与振込・年金受取、クレジットカード、個人インターネットバンキング等の基盤項目はそれぞれ順調に増加しており、個人金融資産も堅調に推移。
- ◆ 家計のメイン化推進、遺言信託等富裕層のニーズへの対応強化、顧客接点・チャネルの充実・多様化に取組中。

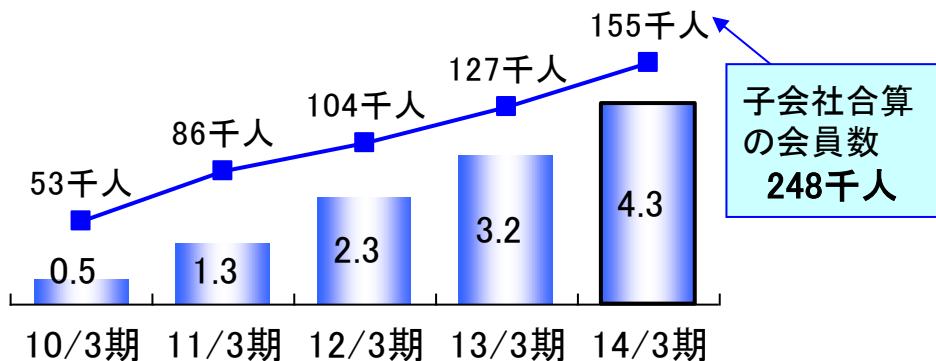
《給与振込・年金受取》 (千人)



《個人金融資産(末残)、インバン契約先数》 (億円)



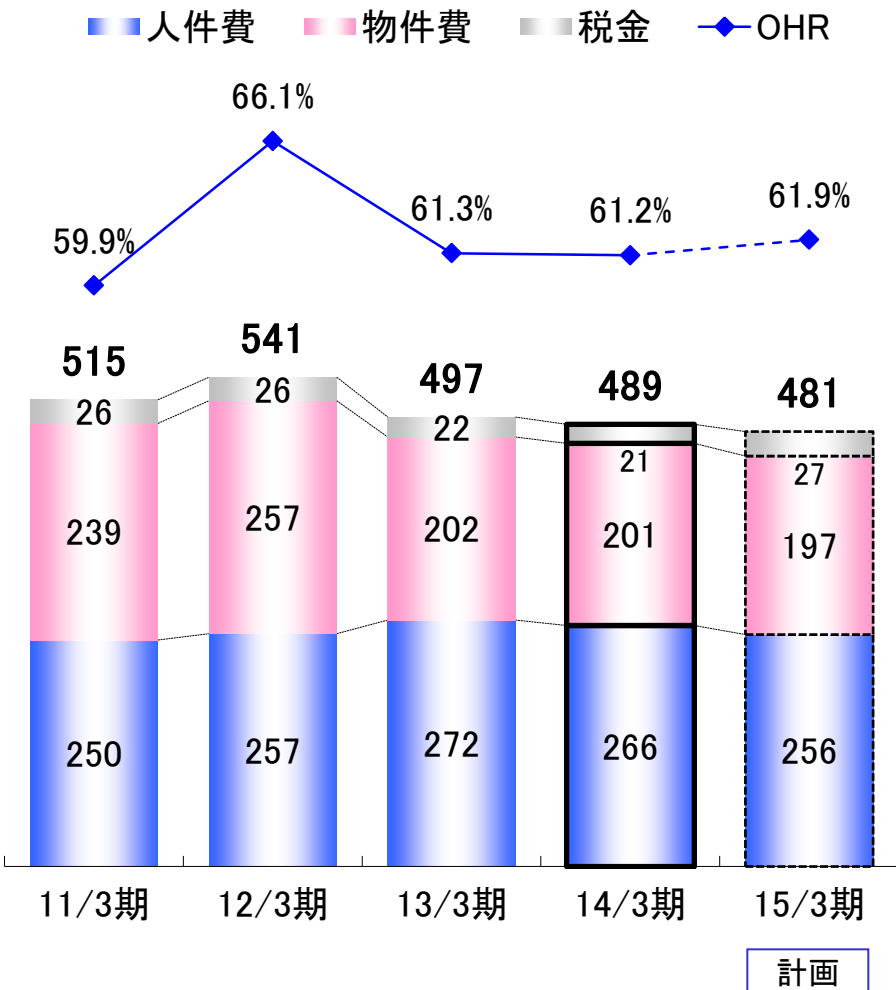
《本体クレジットカード(収入・会員数)》 (億円)



# 経費／業務効率化

- ◆ 経費は、前期比△7億円の481億円。うち、人件費は△6億円の266億円、物件費は△1億円の201億円。
- ◆ 15/3期は、必要な投資を実施しつつ、消費税増税の影響を吸収のうえ、経費全体では△8億円の481億円を計画。

《経費・OHRの推移》（億円）



## 電子システムの高度利用

地銀共同センターへの勘定系システム移行(2011年7月)

投信基幹システム切替(2013年9月)

営業支援システム高度化(継続実施)

預貸事務等の効率化

預り資産事務の合理化

CRM高度化

## 業務プロセス改革(2012年10月～2016年3月)

ペーパーレス

事務簡素化

事務集中化

IT活用

事務量 ▲35%

進捗:6割強

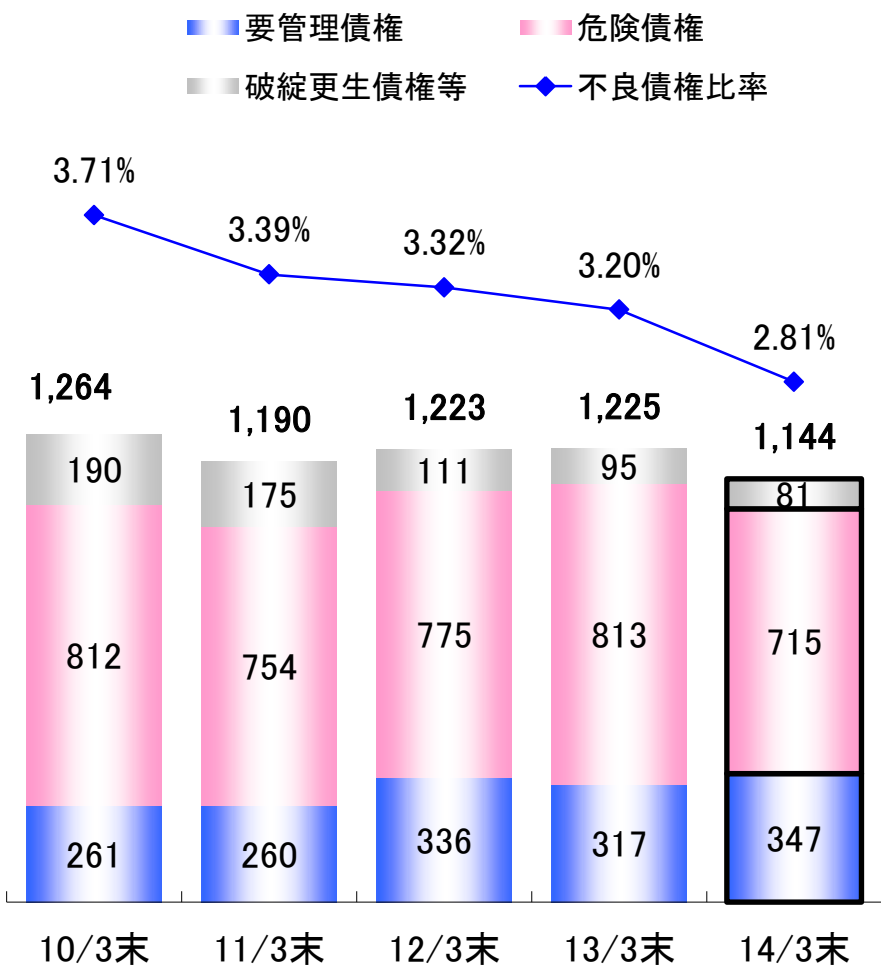
人員数 ▲500名

進捗:5割強

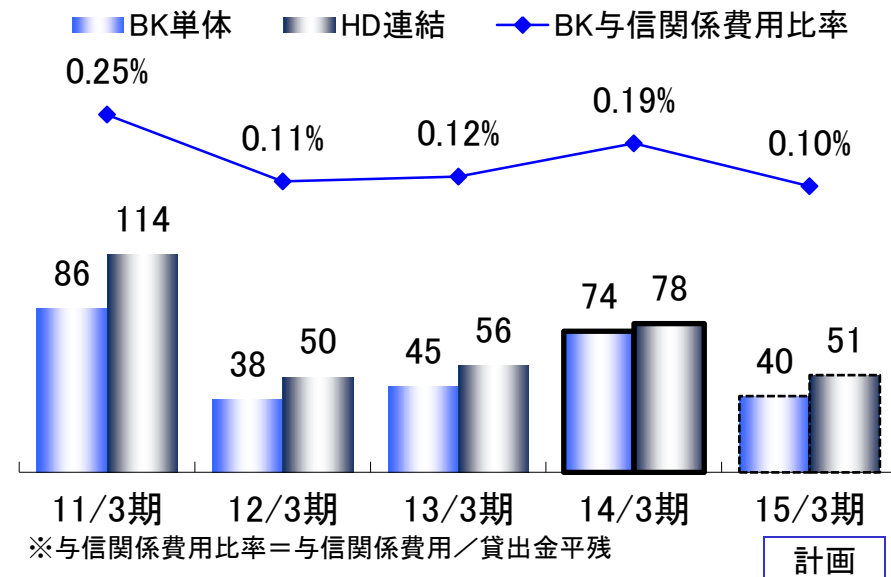
# 不良債権／与信関係費用

- ◆ 不良債権(金融再生法開示債権)残高は、前期末比△81億円の1,144億円。不良債権比率は前期末比△0.39%の2.81%と2%台へ。
- ◆ 与信関係費用は、銀行単体では前期比+28億円の74億円。個別貸倒引当金が減少する一方、保守的な引当等により、一般貸倒引当金繰入、引当金残高も増加。

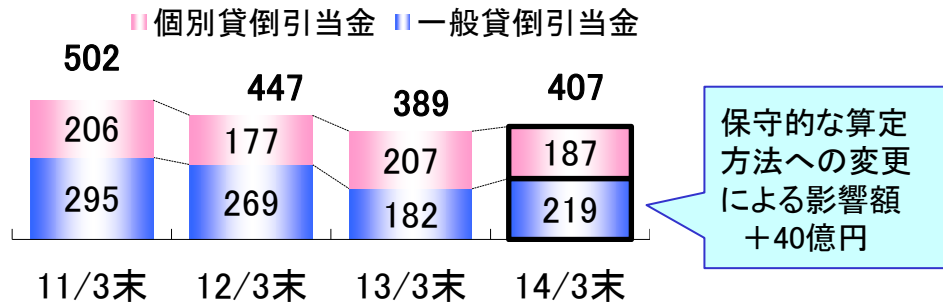
《金融再生法開示債権の推移》 (億円)



《与信関係費用【HD連結・BK単体】》(億円)



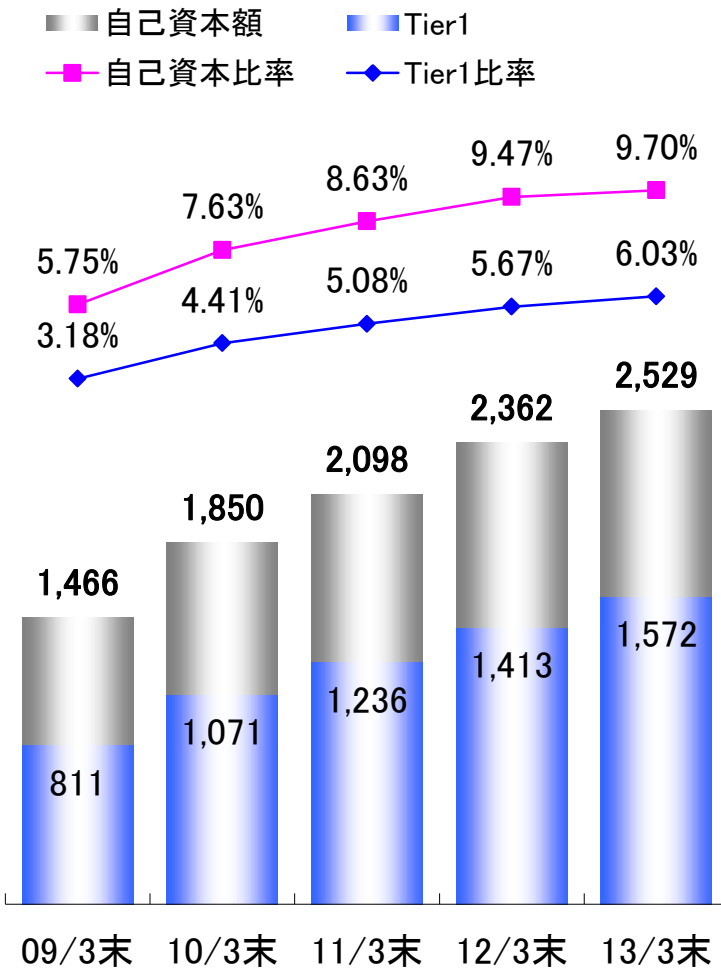
《貸倒引当金残高の推移【BK単体】》(億円)



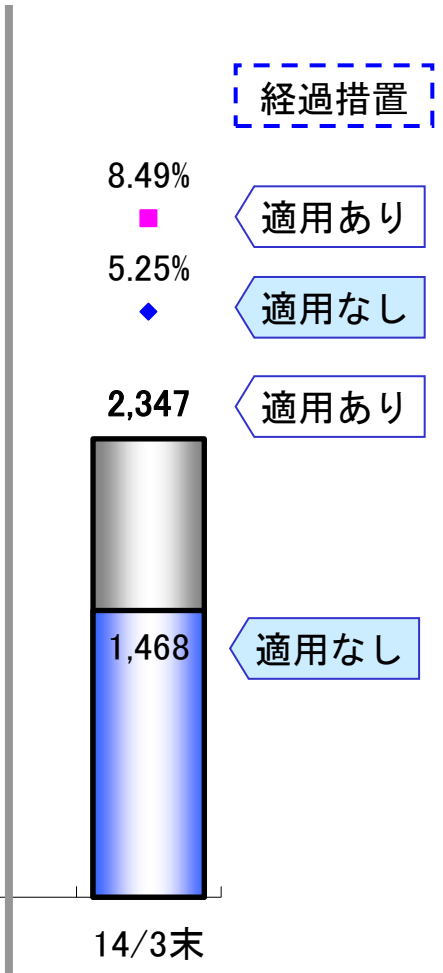
# 自己資本比率

◆ 自己資本比率は、14/3期末よりバーゼルⅢ国内基準が適用。HD連結の自己資本比率は、経過措置適用後で8.49%、経過措置適用なしベースで5.25%。

《HD連結ベースの自己資本比率》（億円）

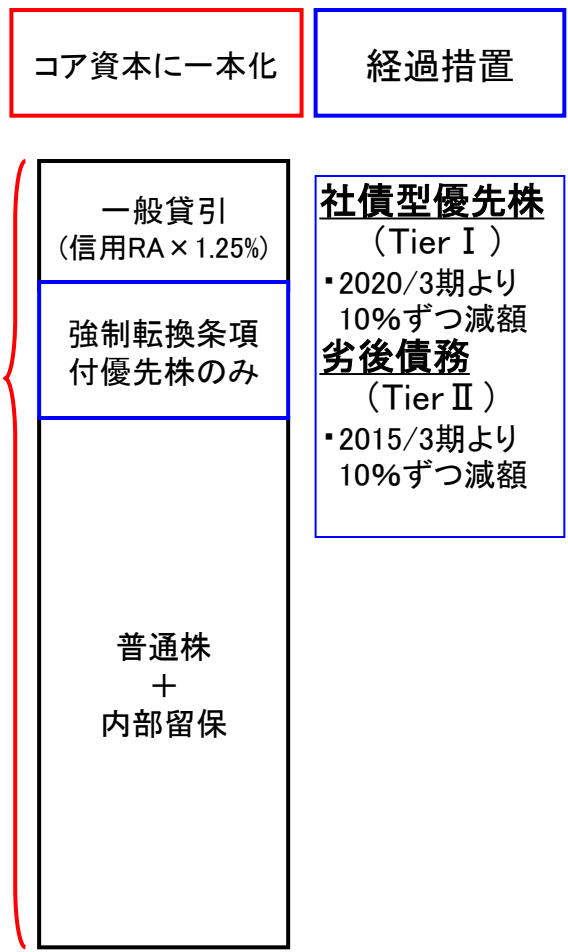


バーゼルⅡ ←



→ バルゼルⅢ

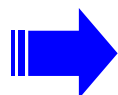
## (新国内基準)



# 資本構造の変化と配当方針

- ◆ 資本構造はIPOを含む一連の資本政策により大きく変化。前期中に配当負担の大きかった優先株式はすべて取得・消却済。劣後ローンも借り替えにより支払金利負担を圧縮。
- ◆ 今期より普通株式の年間配当は8円に。

2013年3月末



2014年3月末

《今後の配当方針》

年間配当

4円  
(2014/3期)

8円  
(2015/3期・予想)

配当性向  
(連結)

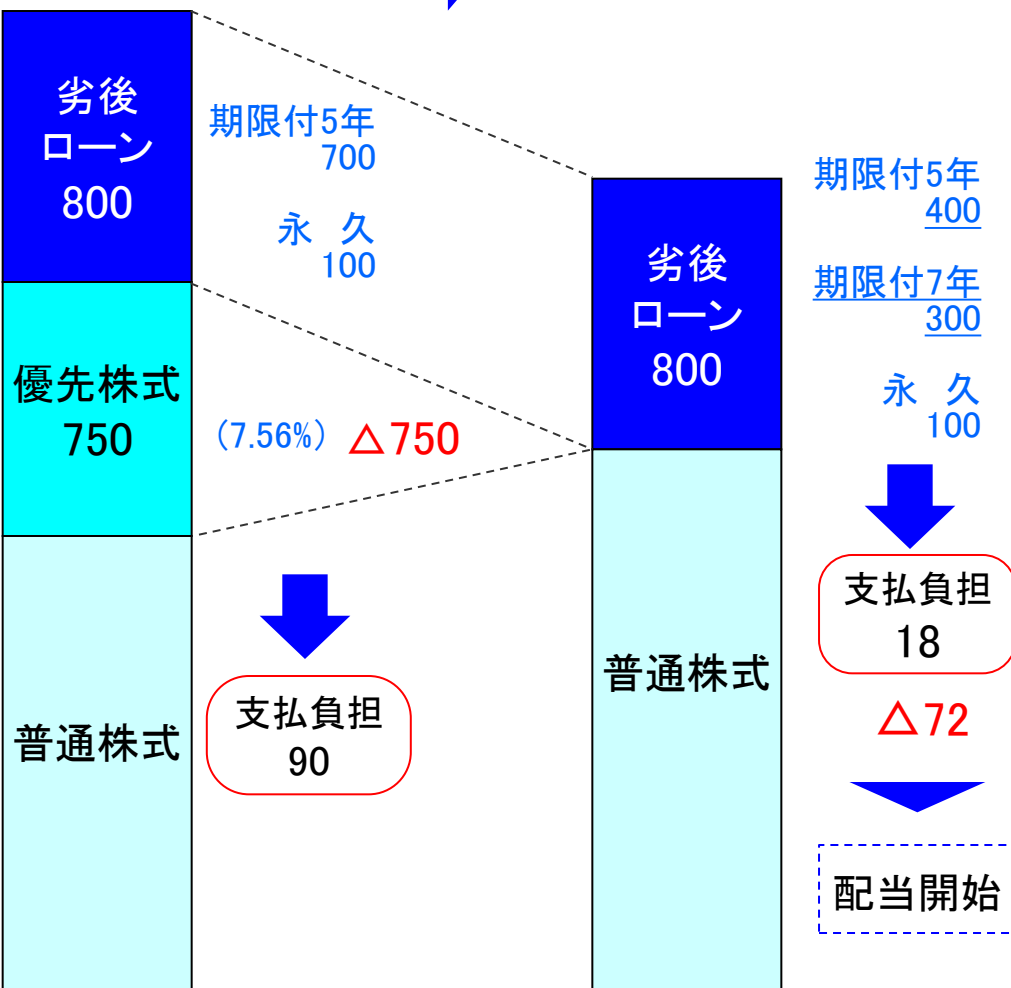
17.7%  
(2015/3期・予想)

《ご参考》(連結、2014/3期)

ROE 9.1%

BPS 723.58円

EPS 69.85円





# 参考資料

(特に表示がないものについては「銀行単体」の計数を掲載しています)

# 会社概要

## 《足利銀行と足利ホールディングスの沿革》

1895年10月	足利銀行が栃木県足利市で営業開始
1967年 2月	本店を栃木県宇都宮市に新築移転
1985年 9月	現・企業理念制定、CI導入
2003年11月	特別危機管理開始決定
2008年 7月	当社が足利銀行の全株式を取得、再民営化
2013年 4月	中期経営計画「チャレンジ120」スタート
2013年12月	東証一部に上場

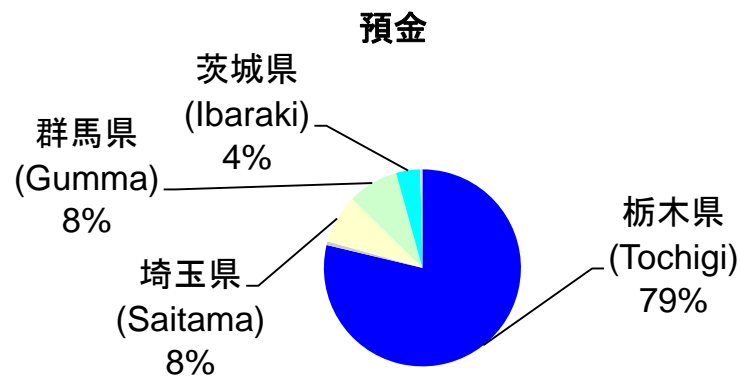
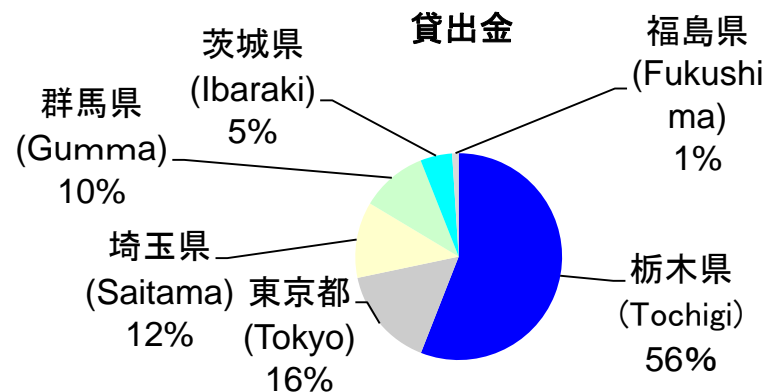
## 《主要財務指標》 (億円)

(銀行単体)	2012/3期	2013/3期	2014/3期
業務粗利益	818	810	799
コア業務純益	227	257	296
経常利益	255	268	354
貸出金	36,410	37,752	40,073
預金等	48,561	49,630	51,839
OHR	66.1%	61.3%	61.2%
不良債権比率	3.32%	3.20%	2.81%
職員数	2,788人	3,116人	3,006人
(HD連結)			
当期利益	171	154	243
自己資本比率	9.47%	9.70%	8.49%

13位

15位

## 《足利銀行の貸出金及び預金の分布》 (2014/3末現在)



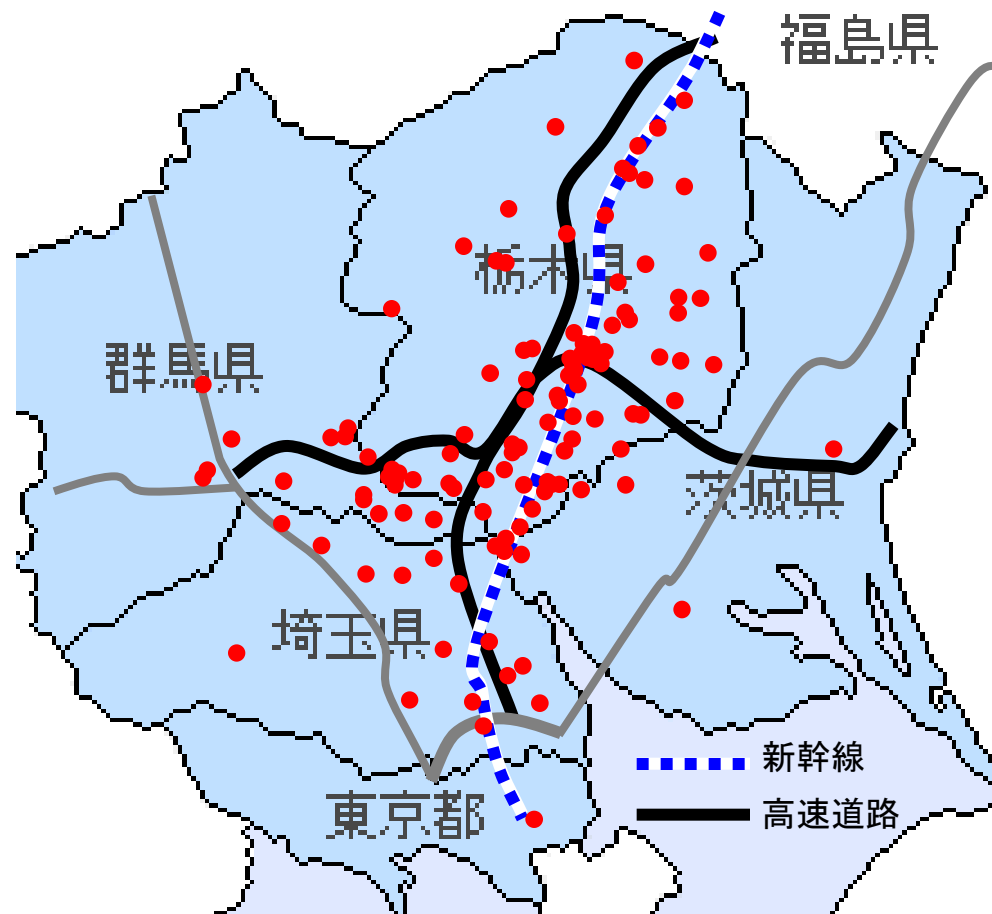
## 《栃木県及び近隣県における店舗数》

店舗数	152か店
栃木県 (Tochigi)	111か店
群馬県 (Gumma)	15か店
埼玉県 (Saitama)	16か店
茨城県 (Ibaraki)	8か店
その他 (Others)	2か店

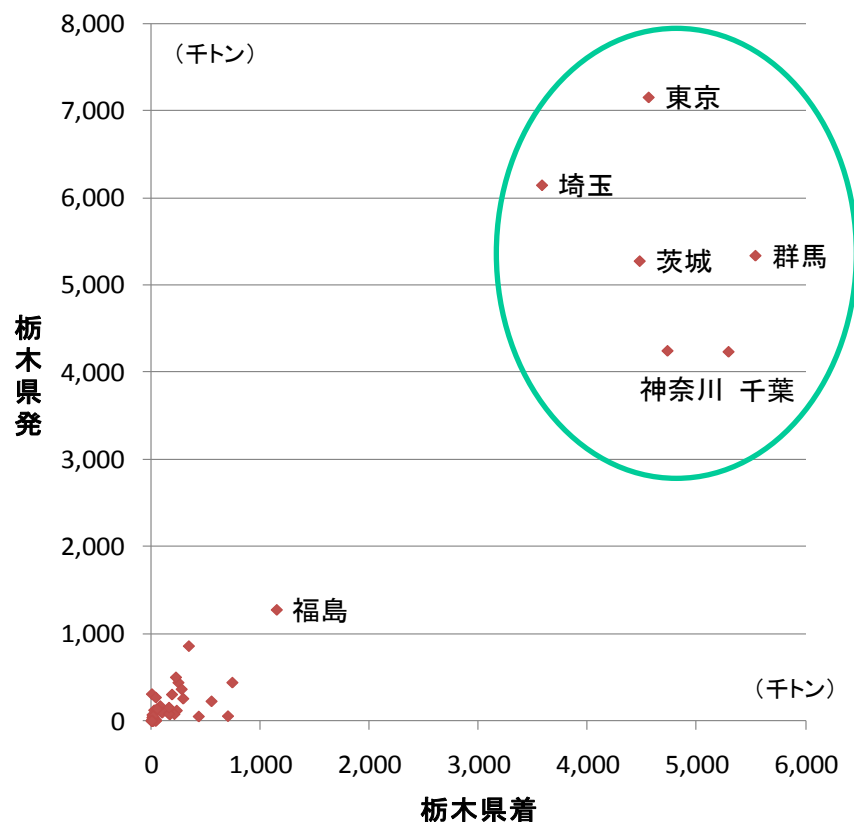
(2014/3末現在)

# 営業基盤と店舗ネットワーク

## 《足利銀行の広域ネットワーク》



## 《都道府県相互輸送量(栃木県発着)》

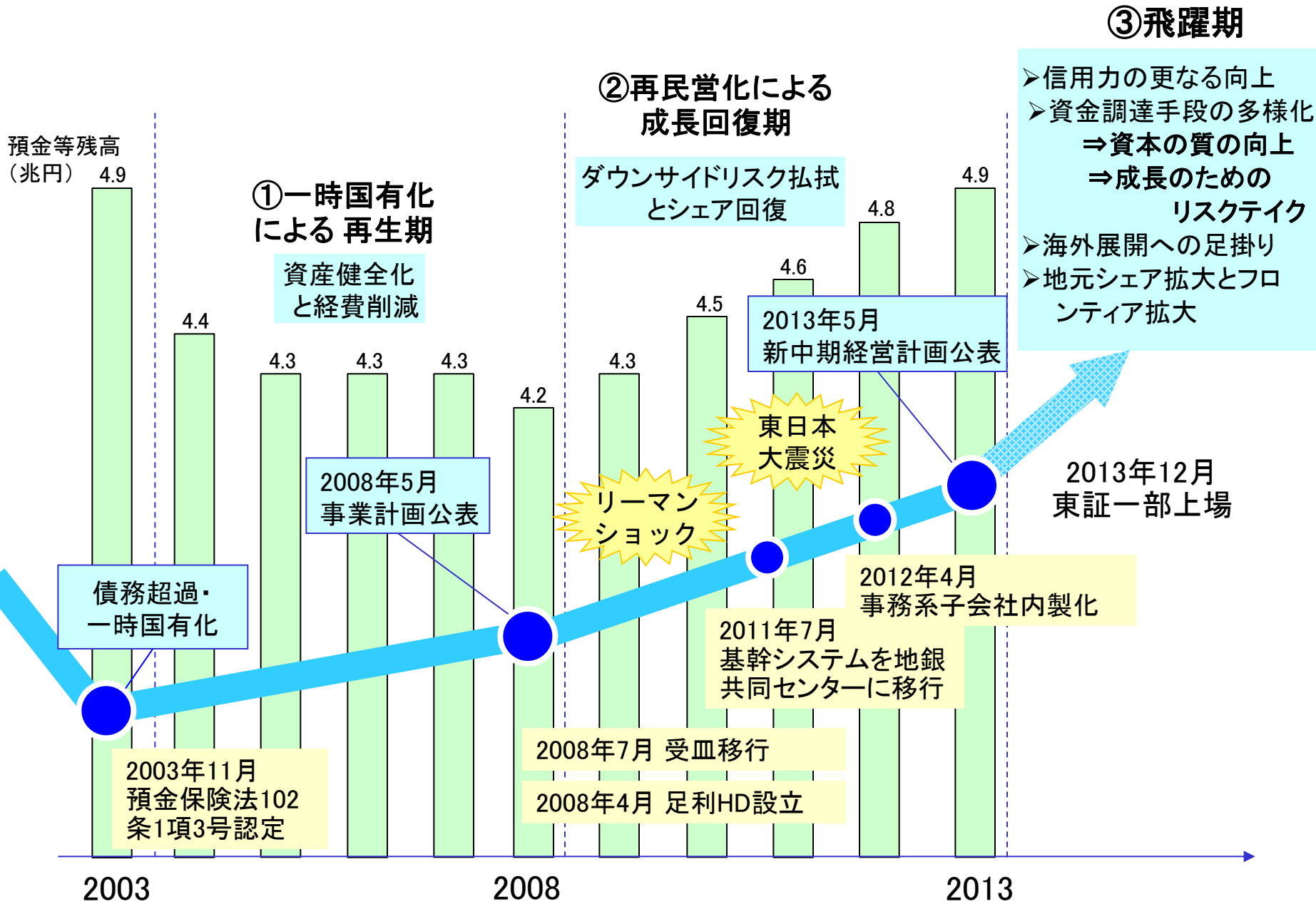


【出所】国土交通省「貨物・旅客地域流動調査」より

## 《栃木県と近隣県の経済力》

	栃木県(Tochigi)	順位	群馬県(Gumma)	順位	茨城県(Ibaraki)	順位	埼玉県(Saitama)	順位
① 県内総生産(2010年)	7.8兆円	17	7.4兆円	18	11.1兆円	11	20.1兆円	5
② 人口(2012年)	1,992千人	19	1,992千人	18	2,943千人	11	7,212千人	5
③ 一人当たり県民所得(2010年)	2,938千円	6	2,716千円	21	2,978千円	5	2,782千円	15
④ 事業所数(2012年)	89,329所	19	93,871所	17	118,369所	12	245,339所	5

# 再生と成長回復の軌跡



# 栃木県経済概況①(景況判断指数等)

	景気動向指数		生産・出荷・在庫指数(季調済 22年=100) ※1									消費者物価指数(宇都宮市)		
			鉱工業生産指数			出荷指数			在庫指数			(22年平均=100) ※2		
	先行指数	一致指数		前月比	前年比		前月比	前年比		前月比	前年比		前月比	前年比
平成21年	-	-	82.9	-	▲ 20.9	81.1	-	▲ 21.6	111.2	-	▲ 5.1	101.4	-	▲ 1.2
22年	-	-	100.0	-	20.6	100.0	-	23.3	100.0	-	▲ 10.1	100.0	-	▲ 1.4
23年	-	-	94.7	-	▲ 5.3	97.1	-	▲ 2.9	105.8	-	5.8	99.5	-	▲ 0.5
24年	-	-	95.7	-	1.1	93.4	-	▲ 3.8	120.7	-	14.1	99.7	-	0.2
25年	-	-	99.6	-	4.1	98.5	-	5.5	116.0	-	▲ 3.9	100.1	-	0.4
平成25年2月	129.2	110.1	95.5	6.5	▲ 7.4	94.4	14.6	▲ 7.8	106.1	▲ 2.5	▲ 10.6	99.2	0.2	▲ 0.2
3月	130.9	111.8	95.7	0.2	▲ 5.5	94.7	0.3	▲ 6.5	109.5	3.2	▲ 11.1	99.5	0.3	▲ 0.4
4月	125.9	110.8	91.2	▲ 4.7	▲ 4.4	89.2	▲ 5.8	▲ 4.5	109.7	0.2	▲ 12.0	99.9	0.5	▲ 0.3
5月	122.8	112.7	95.4	4.6	1.7	94.6	6.1	2.4	144.6	31.8	12.1	100.1	0.1	0.2
6月	125.6	115.6	100.3	5.1	7.0	102.9	8.8	12.2	144.7	0.1	14.9	99.9	▲ 0.1	0.4
7月	135.6	115.6	104.9	4.6	11.7	106.4	3.4	16.9	119.5	▲ 17.4	▲ 8.0	100.0	0.1	0.7
8月	139.0	116.2	102.3	▲ 2.5	4.3	103.4	▲ 2.8	9.7	113.5	▲ 5.0	▲ 8.9	100.6	0.6	1.0
9月	133.0	116.3	102.6	0.3	8.7	100.8	▲ 2.5	10.8	109.6	▲ 3.4	▲ 8.4	100.5	▲ 0.2	0.6
10月	140.9	117.4	108.9	6.1	16.4	105.8	5.0	17.2	104.7	▲ 4.5	▲ 7.9	100.7	0.2	0.8
11月	132.4	116.6	100.9	▲ 7.3	6.6	98.9	▲ 6.5	9.4	105.7	1.0	▲ 5.1	100.8	0.1	1.2
12月	135.6	118.9	105.7	4.8	20.6	103.1	4.2	21.4	113.7	7.6	2.8	100.9	0.1	1.4
26年1月	144.4	118.5	104.1	▲ 1.5	16.1	103.7	0.6	25.8	121.6	6.9	11.8	100.5	▲ 0.4	1.5
2月	140.8	118.7	104.3	0.2	9.2	109.4	5.5	15.9	98.2	▲ 19.2	▲ 7.4	100.6	0.1	1.5
3月	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	101.1	0.4	1.6
4月	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調査機関	栃木県統計課											総務省		

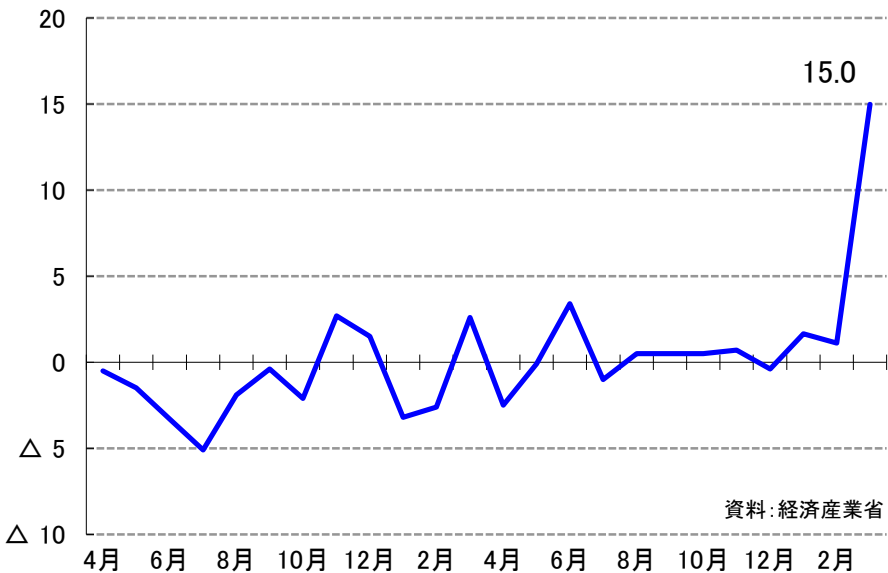
一部の係数は速報値を用いているため、確報の段階で修正されることがある。前月比・前年比は%

※1 生産・出荷・在庫指数の年別は原指数の暦年集計、前年比は原指数による

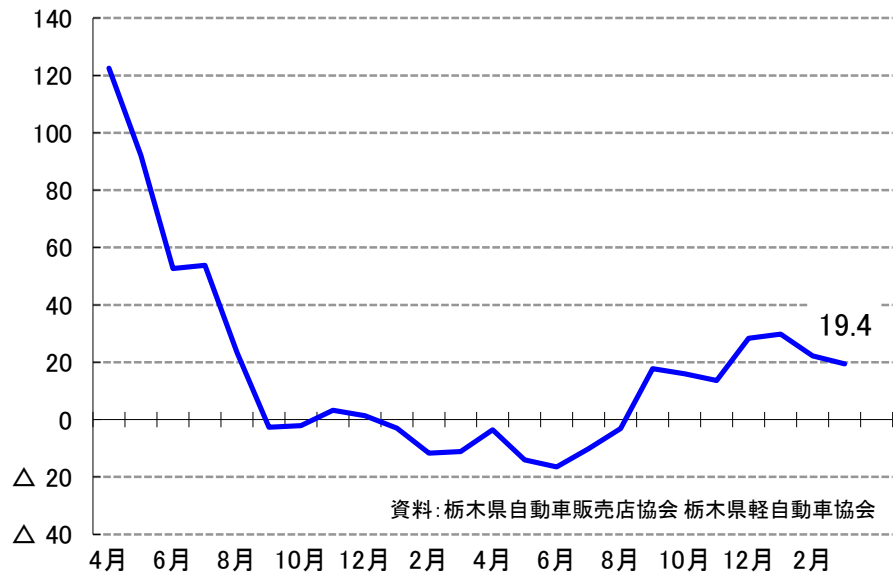
※2 生鮮食品を除く総合 年別は年平均

# 栃木県経済概況②(2012年4月～2013年3月)

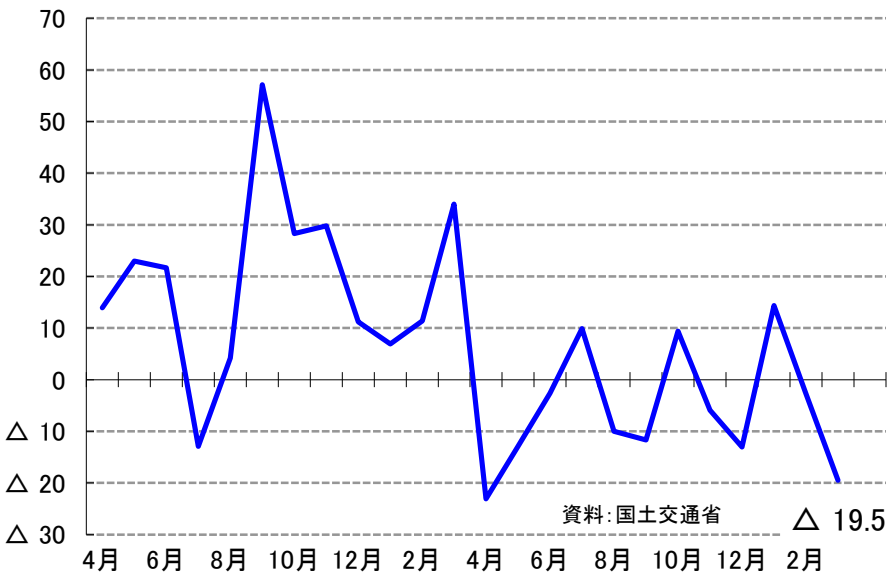
《大型小売店販売額(前年比)》(%)



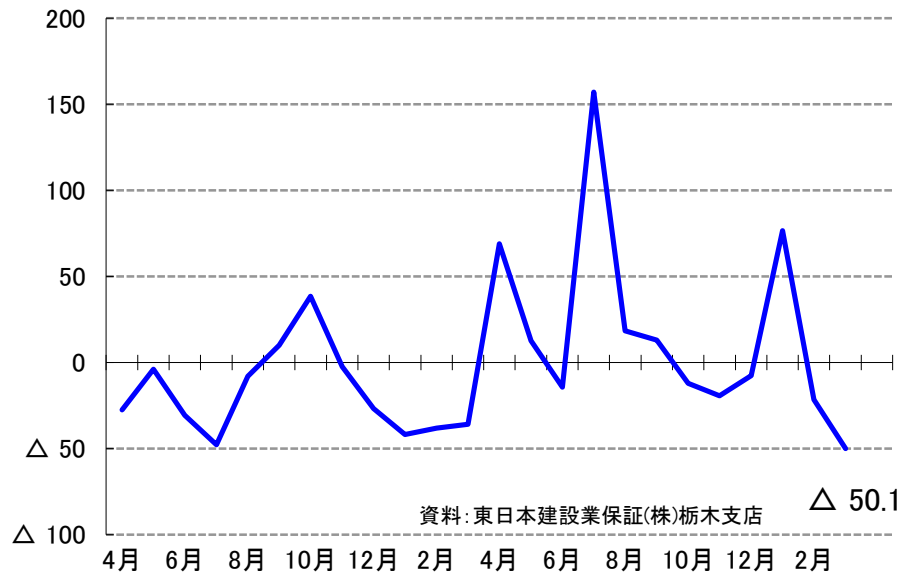
《乗用車新車登録台数(前年比)》(%)



《新設住宅着工戸数(前年比)》(%)

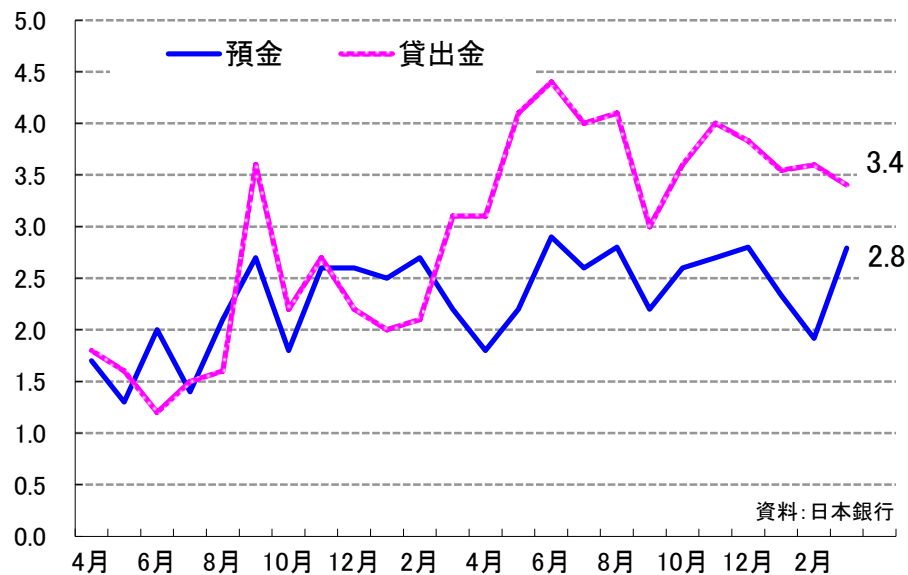


《公共工事請負額(前年比)》

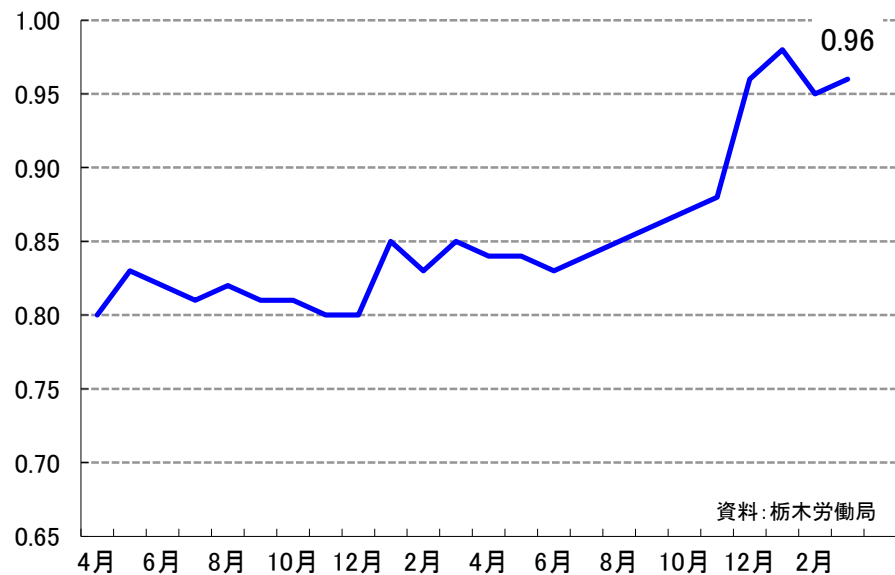


# 栃木県経済概況③(2012年4月～2014年3月)

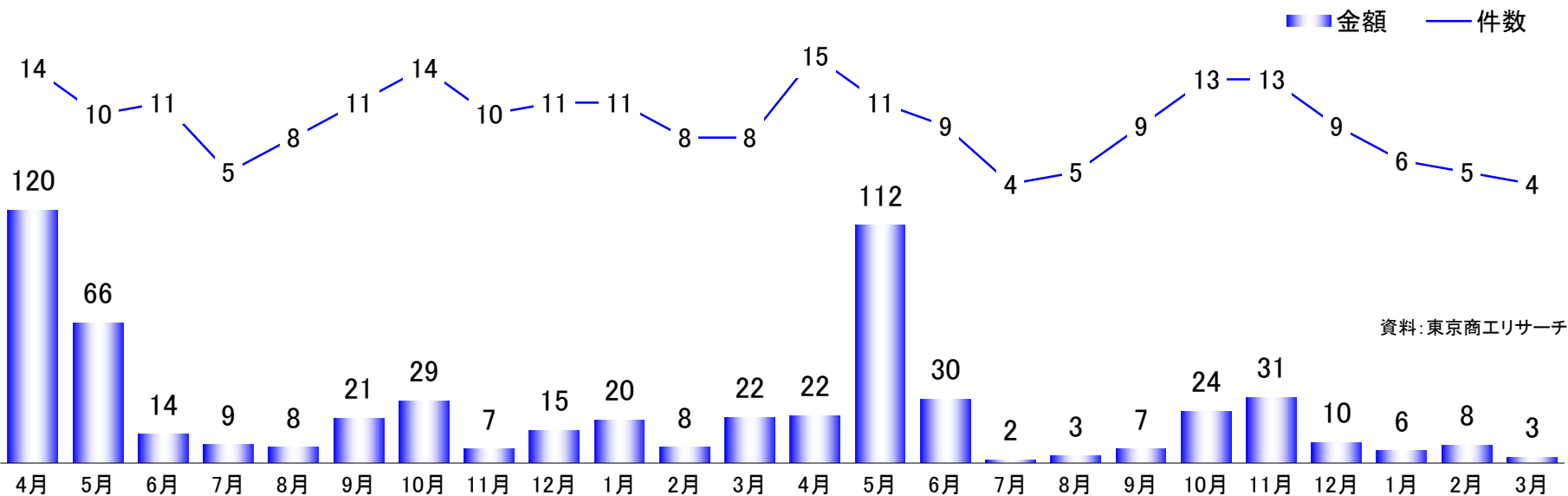
《国内銀行預貸金残高(前年比)》(%)



《有効求人倍率》(倍)



《企業倒産(件数・金額)》(件/億円)



# 財務損益概要

## 《足利銀行単体》

	(億円)													
	(上期)	08/3期 (通期)	(上期)	09/3期 (通期)	(上期)	10/3期 (通期)	(上期)	11/3期 (通期)	(上期)	12/3期 (通期)	(上期)	13/3期 (通期)	(上期)	14/3期 (通期)
業務粗利益	421	856	424	862	460	936	466	860	433	818	430	810	410	799
資金利益	344	691	354	727	372	737	346	692	333	653	314	627	323	638
役務取引等利益	69	130	61	111	54	104	52	98	50	106	56	121	70	143
その他業務利益	6	34	9	23	33	94	67	70	50	58	59	61	16	17
国債等債券損益	2	24	5	13	30	88	63	63	46	49	56	56	13	13
コア業務粗利益	418	832	418	849	430	847	403	797	387	768	374	754	396	786
経費	210	416	248	486	251	496	261	515	282	541	257	497	247	489
人件費	99	201	109	221	119	239	124	250	130	257	136	272	128	266
物件費	91	188	104	222	113	228	118	239	132	257	104	202	103	201
税金	19	26	35	42	19	28	18	26	19	26	16	22	15	21
実質業務純益	210	440	175	375	209	440	204	344	151	277	173	313	162	310
コア業務純益	207	416	169	362	178	351	141	281	105	227	116	257	148	296
与信関係費用	△ 2	△ 111	58	191	60	79	30	86	2	38	6	45	29	74
株式等損益	10	△ 5	-	△ 31	36	50	-	△ 2	△ 1	17	△ 1	△ 7	64	123
経常利益	177	376	94	108	177	399	136	249	144	255	168	268	195	354
特別損益	35	169	2,565	2,568	1	6	28	△ 1	-	△ 1	△ 1	△ 2	△ 2	△ 4
当期純利益	212	545	2,659	2,804	179	401	164	254	148	254	154	246	223	321

## 《足利HD連結》

	(億円)													
	(上期)	08/3期 (通期)	(上期)	09/3期 (通期)	(上期)	10/3期 (通期)	(上期)	11/3期 (通期)	(上期)	12/3期 (通期)	(上期)	13/3期 (通期)	(上期)	14/3期 (通期)
経常収益			271	822	596	1,170	552	1,046	520	1,012	519	983	565	1,080
連結粗利益			211	651	471	957	477	881	441	831	436	822	424	823
営業経費			137	409	293	581	302	598	323	624	299	581	290	575
与信関係費用			41	193	84	125	64	114	10	50	10	56	31	78
株式等損益			-	△ 299	42	△ 12	-	△ 18	△ 3	5	△ 3	△ 12	59	111
経常利益			8	△ 272	136	246	109	157	105	172	131	186	162	282
特別損益			1	3	2	7	17	△ 4	-	△ 1	-	△ 3	△ 2	△ 3
税金等調整前当期純利益			10	△ 268	138	254	127	153	104	170	131	183	159	279
法人税、住民税及び事業税			-	2	2	3	3	6	3	2	9	17	10	27
法人税等調整額			-	△ 205	△ 4	△ 4	1	△ 12	△ 4	△ 3	7	12	△ 36	8
当期純利益			10	△ 65	139	254	122	159	106	171	114	154	185	243



# 貸出金(末残)

(億円)	07/9末	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
総貸出金	32,130	32,581	32,307	34,371	33,513	33,659	33,562	34,732	34,292	36,410	36,856	37,752	38,895	40,073
中小企業等	25,399	25,257	25,363	25,992	25,516	25,314	25,497	25,718	25,434	25,759	26,136	26,466	27,407	28,515
中小企業	14,897	14,446	14,312	14,686	13,986	13,643	13,744	14,045	13,625	13,924	13,948	13,928	14,429	14,906
個人	10,502	10,810	11,050	11,305	11,529	11,670	11,753	11,673	11,809	11,834	12,188	12,538	12,977	13,608
大企業・中堅企業	4,365	4,287	4,566	5,195	5,294	5,225	5,338	5,758	6,115	6,331	6,279	6,406	6,735	6,653
国・地公体	2,366	3,036	2,376	3,182	2,702	3,119	2,726	3,255	2,742	4,318	4,439	4,879	4,753	4,903

(億円)	07/9末	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
総貸出金	32,130	32,581	32,307	34,371	33,513	33,659	33,562	34,732	34,292	36,410	36,856	37,752	38,895	40,073
正常債権	30,489	31,118	30,742	32,872	31,892	32,400	32,281	33,545	33,095	35,189	35,663	36,528	37,690	38,930
個人(事業主含)	12,098	12,380	12,571	12,786	12,967	13,093	13,114	13,043	13,003	13,200	13,538	13,918	14,419	15,190
一般法人	15,959	15,643	15,746	16,773	16,099	16,069	16,353	17,110	17,294	17,601	17,617	17,622	18,361	18,689
金融	65	57	48	129	122	117	87	135	54	67	67	107	156	145
公金	2,366	3,036	2,376	3,182	2,702	3,119	2,726	3,255	2,742	4,318	4,439	4,879	4,753	4,903
リスク管理債権	1,641	1,463	1,564	1,499	1,620	1,259	1,280	1,187	1,197	1,221	1,193	1,224	1,204	1,143

(億円)	07/9末	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
消費者ローン残高	11,037	11,333	11,572	11,830	12,064	12,207	12,275	12,273	12,322	12,539	12,897	13,318	13,830	14,580
住宅ローン残高	10,495	10,820	11,081	11,362	11,618	11,780	11,864	11,882	11,951	12,183	12,553	12,985	13,510	14,251
その他のローン残高	542	512	490	467	446	427	411	391	370	355	344	333	319	328

(億円)	07/9末	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
総貸出金	32,130	32,581	32,307	34,371	33,513	33,659	33,562	34,732	34,292	36,410	36,856	37,752	38,895	40,073
栃木県	18,937	19,583	19,038	20,110	19,527	19,902	19,506	20,268	19,576	20,514	20,690	21,253	21,581	22,420
隣県	10,347	10,219	10,357	10,581	10,345	10,160	10,162	10,317	10,152	10,192	10,241	10,448	10,765	11,341
群馬県	4,208	4,135	4,148	4,231	4,106	3,984	3,930	3,947	3,827	3,813	3,807	3,825	3,957	4,173
茨城県	1,771	1,753	1,789	1,830	1,823	1,806	1,817	1,916	1,878	1,872	1,902	1,915	1,942	1,994
埼玉県	3,988	3,956	4,040	4,128	4,030	3,980	4,028	4,064	4,065	4,122	4,161	4,335	4,488	4,765
福島県	379	374	379	391	385	388	386	388	381	384	371	372	376	408
東京都	2,845	2,777	2,910	3,678	3,639	3,596	3,892	4,146	4,564	5,702	5,923	6,050	6,548	6,311

# 業種別貸出金(末残)

## 《業種別貸出金・構成比》

	(億円) 09/9末		10/3末		10/9末		11/3末		11/9末		12/3末		12/9末		13/3末		13/9末		14/3末	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
製造業	5,362	16.0%	5,193	15.4%	5,217	15.5%	5,279	15.2%	5,222	15.2%	5,242	14.4%	5,213	14.1%	5,288	14.0%	5,354	13.8%	5,145	12.8%
農業、林業	214	0.6%	215	0.6%	220	0.7%	196	0.6%	159	0.5%	148	0.4%	118	0.3%	105	0.3%	117	0.3%	126	0.3%
漁業	6	0.0%	6	0.0%	5	0.0%	6	0.0%	5	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	5	0.0%
鉱業、砕石業、砂利採取業	120	0.4%	118	0.4%	45	0.1%	49	0.1%	45	0.1%	47	0.1%	47	0.1%	52	0.1%	52	0.1%	57	0.1%
建設業	1,538	4.6%	1,547	4.6%	1,469	4.4%	1,505	4.3%	1,359	4.0%	1,386	3.8%	1,327	3.6%	1,352	3.6%	1,307	3.4%	1,374	3.4%
電気ガス熱供給水道業	233	0.7%	244	0.7%	218	0.7%	219	0.6%	192	0.6%	208	0.6%	224	0.6%	239	0.6%	354	0.9%	362	0.9%
情報通信業	194	0.6%	194	0.6%	195	0.6%	410	1.2%	399	1.2%	415	1.1%	424	1.2%	423	1.1%	395	1.0%	460	1.2%
運輸業、郵便業	917	2.7%	901	2.7%	901	2.7%	913	2.6%	878	2.6%	975	2.7%	946	2.6%	994	2.6%	1,023	2.6%	1,019	2.5%
卸売業、小売業	3,932	11.7%	3,896	11.6%	3,971	11.8%	3,982	11.5%	3,950	11.5%	4,001	11.0%	4,013	10.9%	3,965	10.5%	3,842	9.9%	3,874	9.7%
金融業、保険業	885	2.6%	790	2.3%	960	2.9%	956	2.8%	1,129	3.3%	1,098	3.0%	1,349	3.7%	1,399	3.7%	2,074	5.3%	2,134	5.3%
不動産業、物品賃貸業	2,839	8.5%	2,730	8.1%	2,716	8.1%	2,935	8.5%	3,258	9.5%	3,549	9.7%	3,577	9.7%	3,761	10.0%	3,895	10.0%	4,088	10.2%
その他サービス業	3,036	9.1%	3,028	9.0%	3,160	9.4%	3,346	9.6%	3,139	9.2%	3,176	8.7%	2,980	8.1%	2,746	7.3%	2,740	7.0%	2,910	7.3%
地方公共団体	2,702	8.1%	3,119	9.3%	2,726	8.1%	3,255	9.4%	2,742	8.0%	4,318	11.9%	4,439	12.0%	4,879	12.9%	4,753	12.2%	4,903	12.2%
その他(個人)	11,529	34.4%	11,670	34.7%	11,753	35.0%	11,673	33.6%	11,809	34.4%	11,834	32.5%	12,188	33.1%	12,538	33.2%	12,977	33.4%	13,608	34.0%
合計	33,513	100.0%	33,659	100.0%	33,562	100.0%	34,732	100.0%	34,292	100.0%	36,410	100.0%	36,856	100.0%	37,752	100.0%	38,895	100.0%	40,073	100.0%

## 《業種別リスク管理債権・同比率》

	(億円) 09/9末		10/3末		10/9末		11/3末		11/9末		12/3末		12/9末		13/3末		13/9末		14/3末	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率		比率		比率		比率		比率
製造業	407	7.6%	338	6.5%	350	6.7%	257	4.9%	284	5.5%	302	5.8%	298	5.7%	334	6.3%	326	6.1%	313	6.1%
農業、林業	8	4.1%	6	2.9%	9	4.2%	9	4.8%	5	3.3%	8	5.6%	7	6.4%	3	3.6%	3	2.7%	3	3.0%
漁業	-	0.5%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
鉱業、砕石業、砂利採取業	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.2%	-	1.1%	-	1.2%	-	1.2%	1	2.4%	1	2.3%	1	1.8%
建設業	150	9.8%	127	8.3%	124	8.5%	115	7.6%	142	10.5%	130	9.4%	111	8.4%	111	8.2%	110	8.5%	85	6.2%
電気ガス熱供給水道業	-	0.1%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	20	10.4%	40	19.3%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
情報通信業	6	3.3%	6	3.3%	3	2.0%	3	0.8%	3	0.8%	8	2.0%	10	2.4%	10	2.5%	10	2.8%	9	2.0%
運輸業、郵便業	51	5.6%	25	2.9%	25	2.8%	26	2.9%	22	2.6%	25	2.6%	27	2.9%	34	3.5%	33	3.3%	37	3.6%
卸売業、小売業	267	6.8%	163	4.2%	172	4.4%	194	4.9%	183	4.6%	175	4.4%	202	5.1%	224	5.7%	230	6.0%	205	5.3%
金融業、保険業	101	11.4%	96	12.2%	93	9.7%	56	6.0%	20	1.8%	21	2.0%	19	1.5%	3	0.2%	-	0.0%	-	0.0%
不動産業、物品賃貸業	210	7.4%	157	5.8%	150	5.5%	159	5.4%	180	5.5%	176	5.0%	190	5.3%	174	4.6%	162	4.2%	155	3.8%
その他サービス業	239	7.9%	159	5.3%	178	5.6%	198	5.9%	177	5.7%	192	6.1%	192	6.5%	189	6.9%	189	6.9%	200	6.9%
地方公共団体	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
その他(個人)	178	1.5%	178	1.5%	172	1.5%	166	1.4%	155	1.3%	138	1.2%	132	1.1%	136	1.1%	135	1.0%	132	1.0%
合計	1,620	4.8%	1,259	3.7%	1,280	3.8%	1,187	3.4%	1,197	3.5%	1,221	3.4%	1,193	3.2%	1,224	3.2%	1,204	3.1%	1,143	2.9%

# 預金等(末残)

(億円)	07/9末	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
預金等	42,215	42,693	41,936	43,332	42,965	45,055	44,824	46,466	46,734	48,561	48,249	49,630	50,046	51,839
預金	42,205	42,603	41,936	43,161	42,569	44,177	43,646	45,395	45,240	46,862	46,597	47,821	47,879	49,578
個人	29,593	29,879	29,959	30,438	30,729	31,026	31,269	32,024	32,060	32,640	32,807	33,370	33,815	34,492
法人	9,167	8,304	8,705	8,480	9,065	9,156	9,840	9,631	10,604	10,356	11,130	10,571	11,291	11,123
金融+金融	3,443	4,419	3,271	4,243	2,774	3,995	2,536	3,739	2,575	3,865	2,659	3,880	2,772	3,963
譲渡性預金	10	90	-	171	395	877	1,177	1,071	1,494	1,699	1,651	1,809	2,166	2,260

(億円)	07/9末	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
総預金	42,165	42,379	41,671	42,954	42,326	43,981	43,388	45,191	44,978	46,855	46,569	47,812	47,589	49,345
円貨流動性預金	22,866	23,947	23,126	24,489	23,483	25,476	24,375	26,514	25,796	28,373	27,766	29,710	29,090	31,309
円貨固定性預金	18,616	17,457	17,638	17,506	18,129	18,033	18,733	18,377	18,907	18,208	18,536	17,846	18,285	17,849
外貨預金	682	974	906	958	713	471	279	299	275	274	265	255	213	186
個人預金	29,593	29,879	29,959	30,438	30,729	31,026	31,269	32,024	32,060	32,640	32,807	33,370	33,815	34,492
円貨流動性預金	14,877	15,246	15,412	15,636	15,655	15,964	16,115	16,849	16,925	17,734	18,075	18,772	19,293	20,040
円貨固定性預金	14,662	14,555	14,449	14,651	14,912	14,881	14,950	14,961	14,930	14,696	14,538	14,418	14,371	14,317
外貨預金	53	77	98	149	160	180	203	212	205	208	194	178	150	135
法人預金	9,128	8,080	8,440	8,272	8,822	8,959	9,581	9,427	10,125	10,310	11,079	10,522	10,977	10,864
円貨流動性預金	6,812	5,985	6,165	6,019	6,455	6,451	6,829	6,710	7,278	7,461	8,180	7,715	8,082	7,983
円貨固定性預金	2,276	2,053	2,235	2,192	2,299	2,443	2,676	2,631	2,777	2,783	2,827	2,730	2,830	2,829
外貨預金	39	41	39	60	66	65	75	86	69	65	71	77	63	51
公金預金	2,982	2,594	2,598	3,126	2,296	3,401	2,112	3,181	2,406	3,494	2,270	3,502	2,379	3,546
円貨流動性預金	750	924	901	1,741	919	2,492	1,032	2,424	1,240	2,801	1,145	2,817	1,308	2,856
円貨固定性預金	1,643	814	928	636	891	682	1,079	757	1,166	692	1,125	685	1,071	690
外貨預金	589	854	768	748	485	226	-	-	-	-	-	-	-	-
金融機関預金	461	1,825	672	1,117	478	594	423	557	386	410	411	417	417	442
円貨流動性預金	426	1,790	647	1,091	452	568	397	529	352	375	365	405	405	429
円貨固定性預金	34	34	25	25	25	26	26	27	33	35	45	11	12	12
外貨預金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※本支店未達整理前

(億円)	07/9末	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
預金	42,205	42,603	41,936	43,161	42,569	44,177	43,646	45,395	45,240	46,862	46,597	47,821	47,879	49,578
栃木県	33,080	33,299	33,000	33,919	33,462	35,005	34,264	35,822	35,525	36,886	36,344	37,830	37,457	39,032
隣県	8,733	8,429	8,566	8,482	8,814	8,768	9,072	9,207	9,494	9,605	10,035	9,772	10,226	10,252
群馬県	3,479	3,280	3,456	3,341	3,562	3,426	3,625	3,650	3,797	3,839	4,061	3,888	4,151	4,140
茨城県	1,650	1,622	1,616	1,648	1,642	1,675	1,718	1,773	1,808	1,853	1,889	1,888	1,929	1,964
埼玉県	3,485	3,424	3,386	3,384	3,492	3,552	3,605	3,660	3,748	3,746	3,924	3,832	3,979	3,976
福島県	117	102	106	108	116	114	121	123	140	165	160	161	166	171
東京都	391	874	369	759	293	403	310	365	220	370	218	219	195	293

# 資金運用勘定・資金調達勘定／各種利回り

## 《平残(全行ベース)》

(億円)	08/3期		09/3期		10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期	
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)
資金運用勘定	41,421	41,504	43,187	44,392	46,934	46,858	47,713	48,268	48,318	49,619	50,917	51,027	53,673	53,439
貸出金	31,494	31,866	31,931	32,518	33,482	33,417	33,151	33,398	33,964	34,533	35,733	36,132	37,634	38,322
有価証券	8,766	8,600	9,626	10,607	12,681	12,496	12,607	13,280	12,250	11,924	11,325	11,629	12,877	12,440
資金調達勘定	44,770	44,759	43,988	44,176	45,684	45,527	46,096	46,621	48,184	48,165	49,458	49,537	52,268	51,997
預金等	42,395	42,237	42,250	42,132	43,132	43,358	44,665	44,934	46,809	46,972	47,863	48,033	49,927	50,325
預金	42,306	42,110	42,179	42,069	42,711	42,830	43,449	43,700	45,225	45,289	46,024	46,212	47,382	47,680
譲渡性預金	89	126	70	63	420	528	1,215	1,233	1,583	1,682	1,838	1,821	2,545	2,645

## 《利回り(全行ベース)》

(% )	08/3期		09/3期		10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期	
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)
資金運用利回	2.03%	2.03%	1.96%	1.92%	1.74%	1.72%	1.57%	1.55%	1.47%	1.40%	1.31%	1.30%	1.28%	1.24%
貸出金利回	2.20%	2.20%	2.19%	2.17%	2.00%	1.99%	1.91%	1.87%	1.77%	1.72%	1.59%	1.56%	1.46%	1.45%
有価証券利回	1.03%	1.05%	1.12%	1.08%	1.06%	1.06%	0.83%	0.83%	0.83%	0.78%	0.75%	0.75%	0.91%	0.85%
資金調達原価	1.27%	1.26%	1.44%	1.38%	1.26%	1.24%	1.26%	1.22%	1.26%	1.21%	1.11%	1.07%	1.02%	0.99%
預金等利回	0.31%	0.30%	0.30%	0.26%	0.16%	0.15%	0.12%	0.11%	0.09%	0.08%	0.06%	0.06%	0.05%	0.05%
外部負債利回	0.57%	0.58%	0.56%	0.45%	0.15%	1.40%	0.09%	0.10%	0.10%	0.10%	0.10%	0.10%	0.09%	0.09%
総資金利鞘	0.76%	0.77%	0.52%	0.54%	0.48%	0.48%	0.31%	0.33%	0.21%	0.19%	0.20%	0.23%	0.26%	0.25%

## 《利回り(国内業務部門)》

(% )	08/3期		09/3期		10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期	
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)
資金運用利回	1.93%	1.95%	1.92%	1.88%	1.74%	1.72%	1.57%	1.54%	1.47%	1.40%	1.30%	1.30%	1.27%	1.23%
貸出金利回	2.20%	2.20%	2.19%	2.17%	2.00%	1.99%	1.91%	1.87%	1.77%	1.72%	1.59%	1.56%	1.47%	1.45%
有価証券利回	1.01%	1.03%	1.10%	1.07%	1.05%	1.05%	0.82%	0.82%	0.82%	0.77%	0.75%	0.74%	0.91%	0.84%
資金調達原価	1.17%	1.17%	1.38%	1.32%	1.24%	1.22%	1.24%	1.20%	1.24%	1.19%	1.10%	1.05%	1.01%	0.98%
預金等利回	0.21%	0.22%	0.24%	0.21%	0.14%	0.14%	0.11%	0.10%	0.09%	0.08%	0.06%	0.06%	0.05%	0.05%
総資金利鞘	0.76%	0.78%	0.54%	0.56%	0.50%	0.50%	0.33%	0.34%	0.23%	0.21%	0.20%	0.25%	0.26%	0.24%
預貸金利差	1.99%	1.98%	1.95%	1.96%	1.86%	1.85%	1.80%	1.77%	1.68%	1.64%	1.53%	1.50%	1.42%	1.40%

# 有価証券(末残・評価損益)

## 《有価証券(末残)【足利銀行単体】》

(億円)	07/9末	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
有価証券	8,760	8,957	11,039	11,912	12,596	12,674	13,310	13,643	10,963	12,314	11,243	12,158	12,256	12,054
国債	4,358	3,833	5,520	5,159	4,300	5,181	5,997	6,818	4,122	3,633	3,339	4,396	4,926	4,394
地方債	1,890	2,084	2,344	3,412	4,238	3,882	3,902	3,717	3,585	4,145	3,748	3,116	2,495	2,570
社債	821	1,327	1,516	1,971	2,709	2,348	2,285	2,063	2,379	3,432	2,828	2,868	2,906	2,695
株式	1,265	1,084	1,089	756	779	699	655	667	632	674	645	800	794	718
その他の証券	424	627	568	612	569	562	470	377	242	429	681	976	1,133	1,675

## 《評価損益【足利銀行単体】》

(億円)	07/9期	08/3期	08/9期	09/3期	09/9期	10/3期	10/9期	11/3期	11/9期	12/3期	12/9期	13/3期	13/9期	14/3期
評価損益合計	464	358	280	13	258	206	232	113	136	216	146	428	398	403
株式	475	301	308	5	119	100	60	79	46	100	73	233	276	231
債券	△ 10	88	16	98	183	134	218	77	142	149	123	191	107	142
その他	△ 1	△ 31	△ 44	△ 90	△ 44	△ 27	△ 47	△ 43	△ 52	△ 34	△ 50	2	13	29
満期保有目的	-	2	△ 1	△ 7	3	1	43	13	39	41	51	78	69	79
債券	-	4	3	4	5	1	43	13	39	40	52	76	66	77
その他	△ 1	△ 2	△ 4	△ 12	△ 2	-	-	-	-	-	-	2	2	2
その他有価証券	464	355	281	21	255	204	188	99	96	175	94	349	329	324
株式	475	301	308	5	119	100	60	79	46	100	73	233	276	231
債券	△ 11	83	13	94	178	132	175	63	103	109	70	115	40	65
その他	-	△ 29	△ 40	△ 78	△ 42	△ 27	△ 48	△ 43	△ 53	△ 34	△ 49	-	11	27

## 《評価損益【足利HD連結】》

(億円)	07/9期	08/3期	08/9期	09/3期	09/9期	10/3期	10/9期	11/3期	11/9期	12/3期	12/9期	13/3期	13/9期	14/3期
評価損益合計			△ 101	△ 103	132	146	168	63	87	177	107	392	362	374
株式			△ 109	△ 143	△ 36	14	△ 25	8	△ 21	42	16	185	234	195
債券			31	112	194	141	222	79	144	150	123	191	107	142
その他			△ 23	△ 71	△ 25	△ 9	△ 28	△ 25	△ 35	△ 16	△ 32	14	20	36
満期保有目的			△ 1	△ 7	3	1	43	13	39	41	51	78	69	79
債券			3	4	5	1	43	13	39	40	52	76	66	77
その他			△ 4	△ 12	△ 2	-	-	-	-	-	-	2	2	2
その他有価証券			△ 100	△ 95	129	145	124	49	48	135	55	313	293	294
株式			△ 109	△ 143	△ 36	14	△ 25	8	△ 21	42	16	185	234	195
債券			28	107	188	139	179	66	104	110	71	115	40	65
その他			△ 19	△ 59	△ 23	△ 8	△ 29	△ 25	△ 35	△ 16	△ 32	12	18	34

# 預り資産・金融資産

## 《預り資産・金融資産残高(法人+個人)》

(億円)	07/9末	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
金融資産合計 (A)	48,403	48,486	47,972	48,814	48,771	50,778	50,322	52,121	51,754	53,762	53,601	55,356	55,300	57,049
預り資産 ①	6,198	5,882	6,036	5,652	6,201	6,600	6,675	6,725	6,513	6,899	7,003	7,535	7,421	7,470
投資信託	3,519	3,022	2,815	2,149	2,436	2,560	2,460	2,512	2,230	2,417	2,310	2,815	2,804	2,935
保険	615	710	883	1,012	1,232	1,445	1,670	1,795	1,943	2,182	2,481	2,589	2,652	2,728
公共債	2,062	2,149	2,337	2,489	2,533	2,593	2,544	2,418	2,340	2,300	2,210	2,130	1,965	1,806
総預金	42,205	42,603	41,936	43,161	42,569	44,177	43,646	45,395	45,240	46,862	46,597	47,821	47,879	49,578
円預金	41,524	41,630	41,031	42,203	41,857	43,707	43,368	45,096	44,965	46,589	46,332	47,566	47,667	49,394
外貨預金 ②	681	973	905	957	712	470	278	298	274	273	265	254	212	184
参考:①+②	6,879	6,855	6,941	6,610	6,914	7,071	6,953	7,024	6,788	7,173	7,268	7,790	7,633	7,655
(金融資産全体に占める比率)	(14.2%)	(14.1%)	(14.5%)	(13.5%)	(14.2%)	(13.9%)	(13.8%)	(13.5%)	(13.1%)	(13.3%)	(13.6%)	(14.1%)	(13.8%)	(13.4%)

## 《個人預り資産・個人金融資産残高》

(億円)	07/9末	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
個人金融資産合計	35,232	35,228	35,496	35,631	36,490	37,170	37,490	38,306	38,134	39,092	39,390	40,400	40,743	41,476
個人預り資産 ①	5,638	5,349	5,537	5,192	5,760	6,144	6,221	6,282	6,073	6,452	6,582	7,029	6,927	6,983
投資信託	3,354	2,887	2,696	2,060	2,339	2,459	2,367	2,418	2,142	2,328	2,227	2,698	2,688	2,820
保険	615	710	883	1,012	1,232	1,445	1,670	1,795	1,943	2,182	2,481	2,589	2,652	2,728
公共債	1,667	1,750	1,957	2,119	2,189	2,238	2,182	2,069	1,987	1,941	1,874	1,741	1,587	1,434
個人預金	29,593	29,879	29,959	30,438	30,729	31,026	31,269	32,024	32,060	32,640	32,807	33,370	33,815	34,492
円預金	29,540	29,801	29,861	30,288	30,568	30,846	31,066	31,811	31,855	32,431	32,613	33,191	33,664	34,357
外貨預金 ②	53	77	98	149	160	180	203	212	205	208	194	178	150	135
参考:①+②	5,691	5,426	5,635	5,342	5,921	6,324	6,424	6,495	6,279	6,661	6,777	7,208	7,078	7,118
(金融資産全体に占める比率)	(16.2%)	(15.4%)	(15.9%)	(15.0%)	(16.2%)	(17.0%)	(17.1%)	(17.0%)	(16.5%)	(17.0%)	(17.2%)	(17.8%)	(17.4%)	(17.2%)



# 与信関係費用／自己査定と金融再生法開示債権

## 《与信関係費用》

(億円)	08/3期		09/3期		10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期	
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)
貸出金償却	39	56	39	87	28	43	59	88	16	31	15	27	5	17
個別貸倒引当金繰入額	14	△ 42	45	118	△ 4	58	12	55	9	43	72	115	29	30
貸出金売却損	-	7	-	2	-	4	3	3	-	-	-	1	-	3
その他	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
一般貸倒引当金繰入額	△ 33	△ 72	△ 26	△ 12	39	△ 18	△ 42	△ 56	△ 18	△ 25	△ 78	△ 87	1	36
与信費用	19	△ 50	59	196	63	88	33	92	7	49	11	58	36	90
与信費用比率	0.12%	△0.15%	0.37%	0.60%	0.38%	0.26%	0.20%	0.27%	0.04%	0.14%	0.06%	0.16%	0.19%	0.23%
償却債権取立益等	22	60	-	4	2	9	2	6	4	10	4	13	7	16
与信関係費用	△ 2	△ 111	58	191	60	79	30	86	2	38	6	45	29	74
与信関係費用比率	△0.01%	△0.34%	0.36%	0.58%	0.36%	0.23%	0.18%	0.25%	0.01%	0.11%	0.03%	0.12%	0.15%	0.19%
参考: 貸出金平均残高	31,494	31,866	31,931	32,518	33,482	33,417	33,151	33,398	33,964	34,533	35,733	36,132	37,634	38,322

## 《自己査定結果》

(億円)	07/9末	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
正常先(格付なし含む)	25,196	25,765	25,410	27,609	26,848	26,563	27,014	28,283	27,917	30,049	30,627	31,799	33,241	34,513
正常先	22,823	22,721	23,026	24,419	24,139	23,437	24,280	25,019	25,167	25,722	26,180	26,912	28,481	29,601
区分なし	2,373	3,043	2,383	3,190	2,709	3,126	2,733	3,263	2,749	4,326	4,447	4,887	4,760	4,911
要注意先	6,122	6,146	6,165	5,969	5,824	6,368	5,759	5,756	5,730	5,698	5,564	5,248	4,970	4,946
其他要注意先	5,213	5,262	5,204	4,954	4,399	5,996	5,367	5,369	5,177	5,171	5,115	4,783	4,492	4,419
要管理先	908	883	960	1,015	1,424	371	391	387	553	527	449	464	478	527
破綻懸念先以下	1,190	1,012	1,066	1,117	1,132	1,003	1,049	929	860	886	880	908	880	797
破綻懸念先	909	882	916	927	956	812	859	754	714	775	737	813	779	715
実質破綻先	241	91	103	116	108	87	114	130	100	73	93	62	71	51
破綻先	40	38	46	72	67	103	75	44	45	37	49	32	29	30
合計	32,509	32,924	32,642	34,696	33,806	33,935	33,823	34,969	34,509	36,634	37,072	37,955	39,092	40,257

## 《金融再生法開示債権》

(億円)	07/9末	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
金融再生法開示債権	1,646	1,469	1,568	1,502	1,623	1,264	1,286	1,190	1,199	1,223	1,195	1,225	1,206	1,144
破綻更生債権等	281	130	150	189	176	190	190	175	146	111	143	95	100	81
危険債権	909	882	916	928	957	812	859	754	714	775	737	813	779	715
要管理債権	455	456	502	383	490	261	236	260	338	336	314	317	326	347
正常債権	30,985	31,553	31,142	33,276	32,257	32,736	32,601	33,844	33,406	35,578	36,126	37,061	38,264	39,527
合計	32,631	33,022	32,711	34,778	33,881	34,001	33,887	35,034	34,605	36,801	37,321	38,287	39,471	40,672
開示債権比率	5.04%	4.44%	4.79%	4.31%	4.79%	3.71%	3.79%	3.39%	3.46%	3.32%	3.20%	3.20%	3.05%	2.81%

# 債務者区分の遷移状況

## 《2013年3月⇒2013年9月(金額ベース)》

(億円)		当初残高	2013年9月 債務者区分							
			正常先	要注意先A	要注意先 (計画修正先)	要注意先 (確認書先)	要管理先	破綻懸念先	実質破綻先	破綻先
2013年3月 債務者区分	正常先	31,799	30,766	336	-	-	2	16	4	7
	要注意先A	4,753	510	3,950	12	15	86	47	7	1
	要注意先(計画修正先)	15	-	2	1	-	10	-	-	-
	要注意先(確認書先)	14	-	1	-	9	-	2	-	-
	要管理先	464	9	48	-	-	366	22	9	-
	破綻懸念先	813	1	39	-	-	11	685	27	-
	実質破綻先	62	-	-	-	-	-	4	22	1
	破綻先	32	-	-	-	-	-	-	-	18
	合計	37,955	31,288	4,379	13	24	478	779	71	29

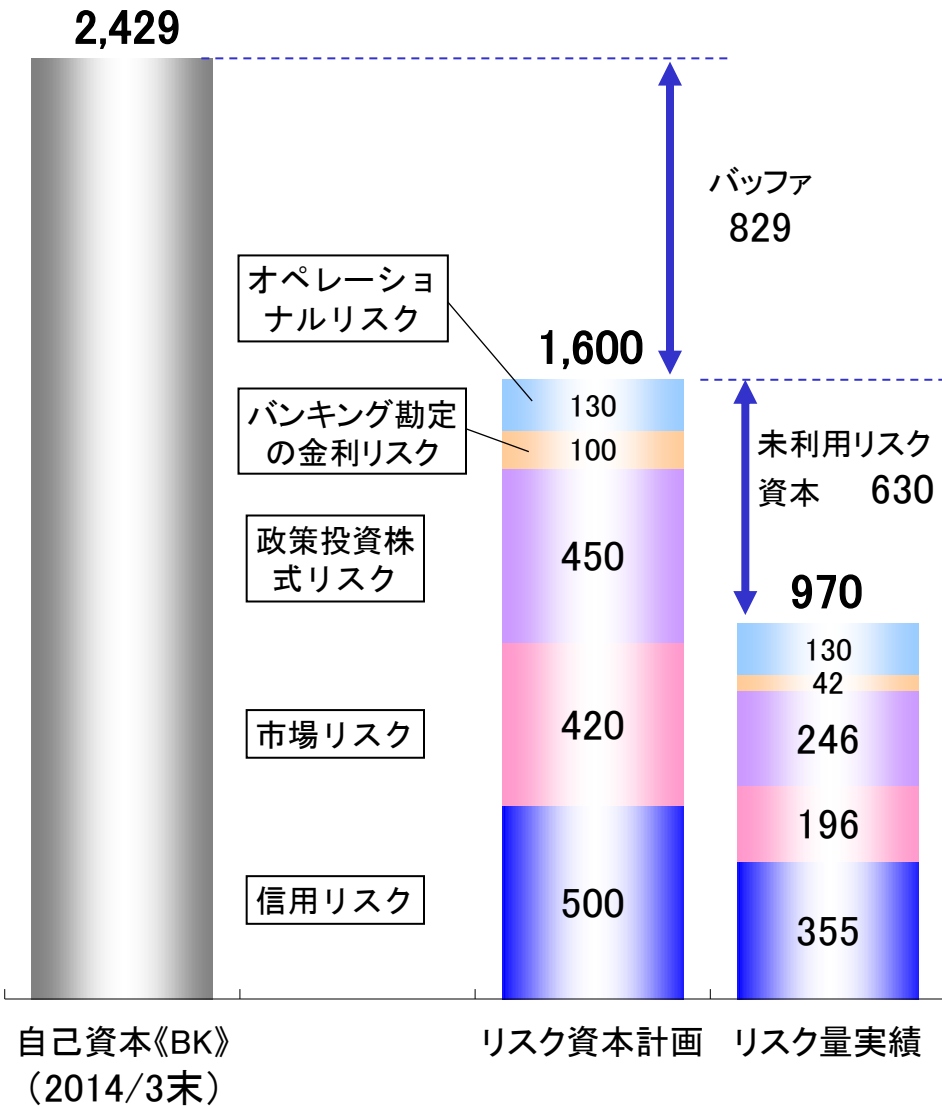
## 《2013年9月⇒2014年3月(金額ベース)》

(億円)		当初残高	2014年3月 債務者区分							
			正常先	要注意先A	要注意先 (計画修正先)	要注意先 (確認書先)	要管理先	破綻懸念先	実質破綻先	破綻先
2014年3月 債務者区分	正常先	33,241	32,641	204	-	-	1	17	4	1
	要注意先A	4,453	304	4,020	-	-	105	32	5	1
	要注意先(計画修正先)	13	-	5	1	-	6	-	-	-
	要注意先(確認書先)	24	-	13	-	6	3	-	-	-
	要管理先	478	3	62	-	-	365	23	7	-
	破綻懸念先	779	1	21	-	-	44	636	13	7
	実質破綻先	71	-	-	-	-	-	2	21	2
	破綻先	29	-	-	-	-	-	2	-	18
	合計	39,092	32,950	4,327	1	6	527	715	51	30

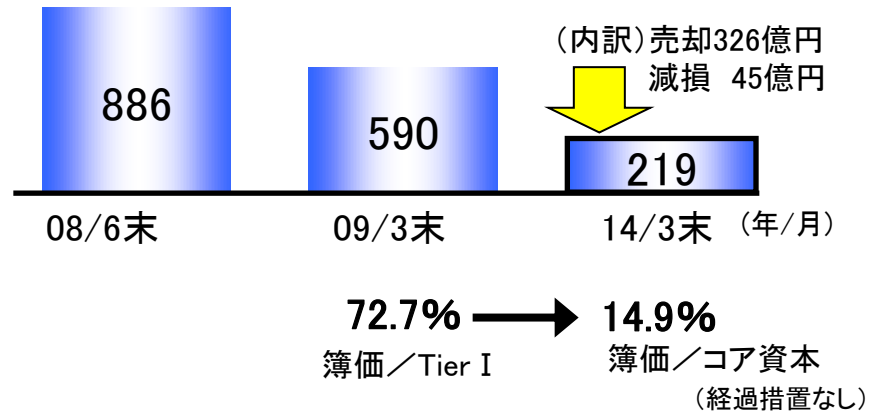


# リスク管理

《統合リスク量の状況(2014年3月末)》 (億円)



《政策保有株式の圧縮(HD連結/簿価)》 (億円)



《アウトライヤー比率》

アウトライヤー比率

4.9%

(2014/3末現在)

※総金利リスク量<自己資本の20%

《金利変動による有価証券評価損益への影響》

円債ポートフォリオ 10BPV

▲49.1億円

(2014/3末現在)

《株価変動による有価証券評価損益への影響》

株式ポートフォリオ  
(投信・上場株式)

日経平均  
1,000円V

▲32.5億円

(2014/3末現在)

# 自己資本比率

## 《足利HD連結》

(億円)	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
自己資本比率		4.57%	5.75%	6.98%	7.63%	8.61%	8.63%	9.51%	9.47%	9.95%	9.70%	8.38%	8.49%
Tier I 比率／経過措置なし		2.29%	3.18%	3.98%	4.41%	5.07%	5.08%	5.66%	5.67%	6.17%	6.03%	5.86%	5.25%
自己資本		1,133	1,466	1,719	1,850	2,081	2,098	2,304	2,362	2,510	2,529	2,189	2,347
Tier1／経過措置なし		568	811	982	1,071	1,225	1,236	1,373	1,413	1,558	1,572	1,530	1,468
Tier2／経過措置対象		568	664	744	787	863	869	938	955	957	962	663	878
控除項目		4	9	7	7	7	7	6	6	5	5	4	0
リスクアセット		24,775	25,467	24,630	24,255	24,151	24,300	24,224	24,925	25,228	26,064	26,109	27,622

※2014/3末よりバーゼルⅢ・国内基準

## 《足利銀行単体》

(億円)	08/3末	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末
自己資本比率	△11.57%	6.01%	6.05%	6.97%	7.47%	8.17%	8.07%	8.69%	8.32%	8.83%	8.36%	9.17%	8.68%
Tier I 比率／経過措置なし	△11.57%	5.39%	5.43%	6.34%	6.84%	7.54%	7.45%	8.07%	7.69%	8.21%	7.73%	8.54%	8.40%
自己資本	△ 2,910	1,506	1,554	1,729	1,828	1,992	1,982	2,130	2,093	2,250	2,199	2,424	2,429
Tier1／経過措置なし	△ 2,908	1,350	1,395	1,574	1,675	1,839	1,829	1,977	1,936	2,091	2,035	2,259	2,379
Tier2／経過措置対象	-	156	160	154	152	152	153	153	157	159	164	165	49
控除項目	1	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
リスクアセット	25,142	25,033	25,676	24,799	24,473	24,380	24,546	24,489	25,160	25,467	26,302	26,439	27,965

※2014/3末よりバーゼルⅢ・国内基準

# 株主構成

## 《株主構成》

	2013年10月末			2014年3月末		
	株主数 (人)	所有株式数 (株)	構成比	株主数 (人)	所有株式数 (株)	構成比
政府及び地方公共団体	-	-	-	-	-	-
金融機関	24	75,100,000	27.81%	49	72,272,600	21.68%
証券会社	-	-	-	37	5,048,294	1.51%
その他の法人	1	122,900,000	45.51%	310	198,578,600	59.58%
外国法人等	-	-	-	97	37,288,812	11.18%
個人その他	3	72,000,000	26.66%	14,194	20,061,694	6.02%
合計	28	270,000,000	100.00%	14,687	333,250,000	100.00%

※2013年10月19日株式分割(1株につき100株)／1単元の株式数100株

## 《大口株主上位10先》

2013年10月末			2014年3月末		
株主名	所有株式数 (株)	持株比率	株主名	所有株式数 (株)	持株比率
野村フィナンシャル・パートナーズ株式会社	122,900,000	45.51%	野村フィナンシャル・パートナーズ株式会社	122,900,000	36.87%
足利ネクスト投資事業有限責任組合	53,000,000	19.62%	足利ネクスト投資事業有限責任組合	53,000,000	15.90%
ジャフコ・スーパーV3共有投資事業有限責任組合	15,000,000	5.55%	NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE 15PCT TREATY ACCOUNT	16,888,172	5.06%
日本興亜損害保険株式会社	15,000,000	5.55%	ジャフコ・スーパーV3共有投資事業有限責任組合	15,000,000	4.50%
三井住友海上火災保険株式会社	15,000,000	5.55%	日本興亜損害保険株式会社	15,000,000	4.50%
全国共済農業協同組合連合会	10,000,000	3.70%	三井住友海上火災保険株式会社	15,000,000	4.50%
日本生命保険相互会社	5,000,000	1.85%	BNY FOR GCM CLIENT ACCOUNTS (E) BD	6,198,913	1.86%
朝日火災海上保険株式会社	4,000,000	1.48%	全国共済農業協同組合連合会	5,623,400	1.68%
株式会社セブン銀行	4,000,000	1.48%	日本生命保険相互会社	5,000,000	1.50%
株式会社損害保険ジャパン	4,000,000	1.48%	株式会社セブン銀行	4,000,000	1.20%
シンプлекс・プライベート・エクイティ2号投資事業有限責任組合	4,000,000	1.48%	株式会社損害保険ジャパン	4,000,000	1.20%



事前に株式会社足利ホールディングスの許可を書面で得ることなく、本資料を転写・複製し、又は第三者に配布することを禁止いたします。本資料は情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。本資料に記載された事項の全部又は一部は予告なく修正又は変更されることがあります。本資料には将来の業績に関する記述が含まれておりますが、これらの記述は将来の業績を保証するものではなく、経営環境の変化等により、実際の数値と異なる可能性があります。