



2015年3月期 決算説明会

2015年6月2日(火)

株式会社 足利ホールディングス
株式会社 足利銀行

I. 決算概要

➤ 2015年3月期のハイライト	3
➤ 決算概要	4
➤ トップライン	6
➤ コア業務粗利益／増減要因	7
➤ 預貸金平残・利回り	9
➤ 経費／コア業務純益	10
➤ 経常利益／当期純利益	11
➤ 貸出金(末残)／預金等(末残)	12
➤ 個人預り資産・個人金融資産	14
➤ 有価証券	15
➤ 不良債権／与信関係費用	16
➤ 自己資本比率	17
➤ 2016年3月期業績見通し	18
➤ 配当および関連指標	19

II. 営業戦略

➤ 中期経営計画・進捗状況	21
➤ 法人部門の取組み	23
➤ 個人部門の取組み	28
➤ 地域経済活性化・地方創生に向けた取組み	31

III. 参考資料

➤ 会社概要等	34
➤ 栃木県経済概況	43
➤ 主要計数の推移等	46

(特に表示がないものについては「銀行単体」の計数を掲載しています)

I 業績と見通し

2015年3月期決算の概要と今期見通し

(1) コア業務粗利益は2期連続の増加

- 資金利益、役員取引等利益はともに前年比プラスで、コア業務粗利益は2期連続の増加。

(4) 修正予想どおりの利益水準確保

- トップライン収益の増加や経費、与信コストの減少で、上方修正後の業績予想どおりの利益水準を確保。

(2) 経費は4期連続の減少、OHR低下

- システム移行後、経費は4期連続減少。
- OHRは60%を下回る水準まで低下。

(5) 16/3期も前期並みの強さ維持

- 16/3期も引き続き、収益は前期並みの強さを維持。

(3) コア業務純益は3期連続の増加

- コア業務純益は3期連続の増加で、中期経営計画の目標を1年前倒しで達成。

(6) 120周年記念配当 1.00 円

- 足利銀行創業120周年の記念配当年1.00円を実施。

決算概要(1) HD連結

- ◆HD連結の経常収益は、前年比△113億円の967億円(業績予想比+7億円)。
- ◆経常利益は同比△72億円の210億円(業績予想通り)。
- ◆当期純利益は同比△72億円の170億円(業績予想通り)。のれん償却前利益は232億円。

《足利ホールディングス連結損益》

(億円)	13/3期 実績	14/3期 実績 ①	15/3期 実績 ②	前年比 ②-①	15/3期 期初予想	修正予想 ③	修正予想比 ②-③	
経常収益	983	1,080	967	△ 113	920	960	+ 7	P.6
連結粗利益	822	823	828	+ 5				
営業経費	581	575	566	△ 9				
与信関係費用	56	78	59	△ 19				
株式等損益	△ 12	111	△ 4	△ 115				
経常利益	186	282	210	△ 72	180	210	+ 0	P.11
特別損益	△ 3	△ 3	△ 0	+ 3				
税引前当期利益	183	279	210	△ 68				
法人税等	17	27	105	+ 78				
法人税等調整額	12	8	△ 66	△ 75				
当期純利益	154	243	170	△ 72	150	170	+ 0	P.11

(参考)

のれん償却前利益	216	305	232
----------	-----	-----	-----

決算概要(2) 銀行単体

- ◆銀行単体のコア業務粗利益は、前年比+15億円の801億円。コア業務純益は、同比+24億円の320億円。
- ◆経常利益は、株式等売買益の減少を主因として、同比△56億円の297億円。当期純利益は、税金費用の増加により同比△123億円の197億円。計画比でそれぞれプラスを確保。

《足利銀行単体損益》

(億円)	13/3期 実績	14/3期 実績 ①	15/3期 実績 ②	前年比 ②-①	15/3期 期初計画	修正計画 ③	修正計画比 ②-③
コア業務粗利益	754	786	801	+ 15	772	788	+ 13
業務粗利益	810	799	805	+ 6	777	793	+ 12
資金利益	627	638	650	+ 12	638	645	+ 5
役務取引等利益	121	143	145	+ 2	131	139	+ 6
その他業務利益	61	17	9	△ 8	8	8	+ 1
国債等債券損益	56	13	4	△ 8	5	4	-
経費	497	489	480	△ 9	481	479	+ 1
人件費	272	266	260	△ 6			
物件費	202	201	196	△ 4			
実質業務純益	313	310	325	+ 15			
コア業務純益	257	296	320	+ 24	290	308	+ 12
与信関係費用	45	74	26	△ 47	40	41	△ 15
株式等損益	△ 7	123	△ 4	△ 127	5	4	△ 8
経常利益	268	354	297	△ 56	254	279	+ 18
法人税等	10	21	101	+ 80			
法人税等調整額	9	6	△ 2	△ 8			
当期純利益	246	321	197	△ 123	171	196	+ 1

P.6,7

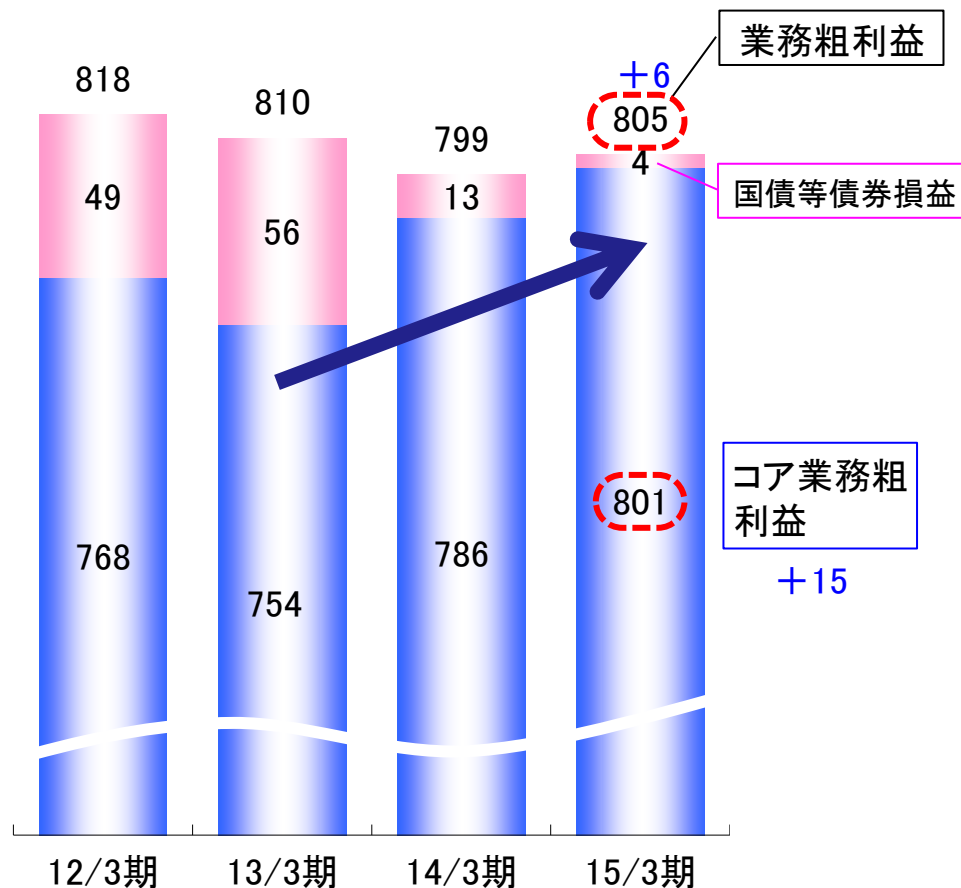
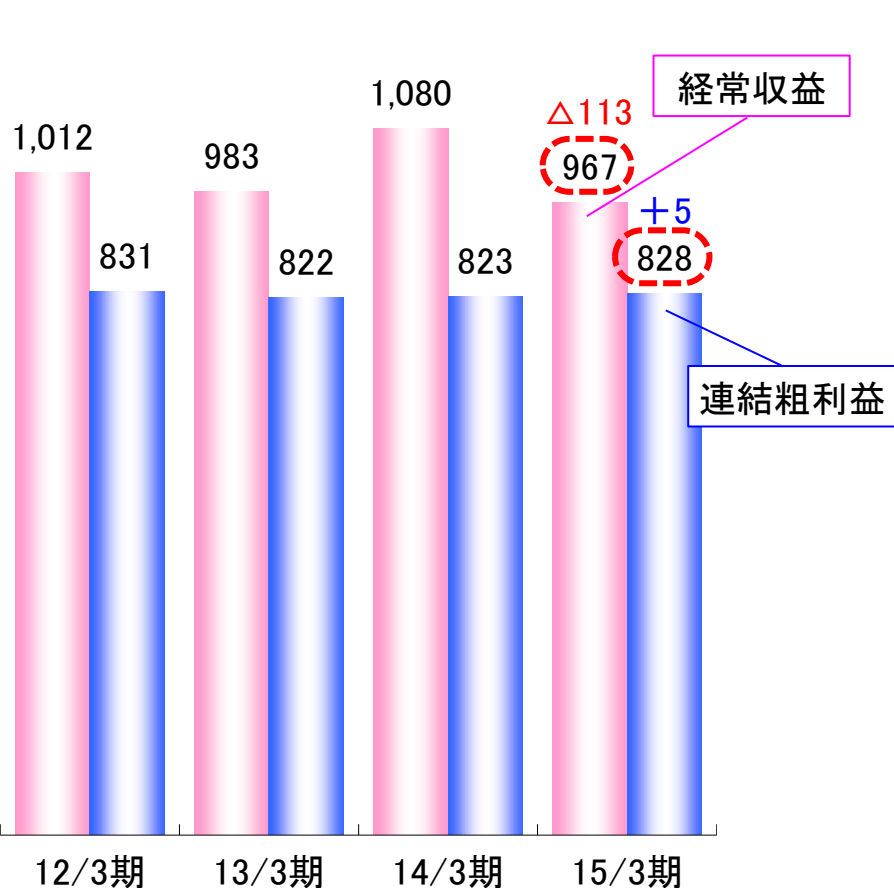
P.10

P.11

- ◆ 足利HD連結の経常収益は株式等売却益の減少等により、前年比△113億円の967億円。連結粗利益は、前年同水準の828億円。
- ◆ 銀行単体の業務粗利益は、前年同水準の805億円。国債等債券損益を除く、コア業務粗利益は、前年比+15億円の801億円。

【HD連結】《経常収益・連結粗利益》（億円）

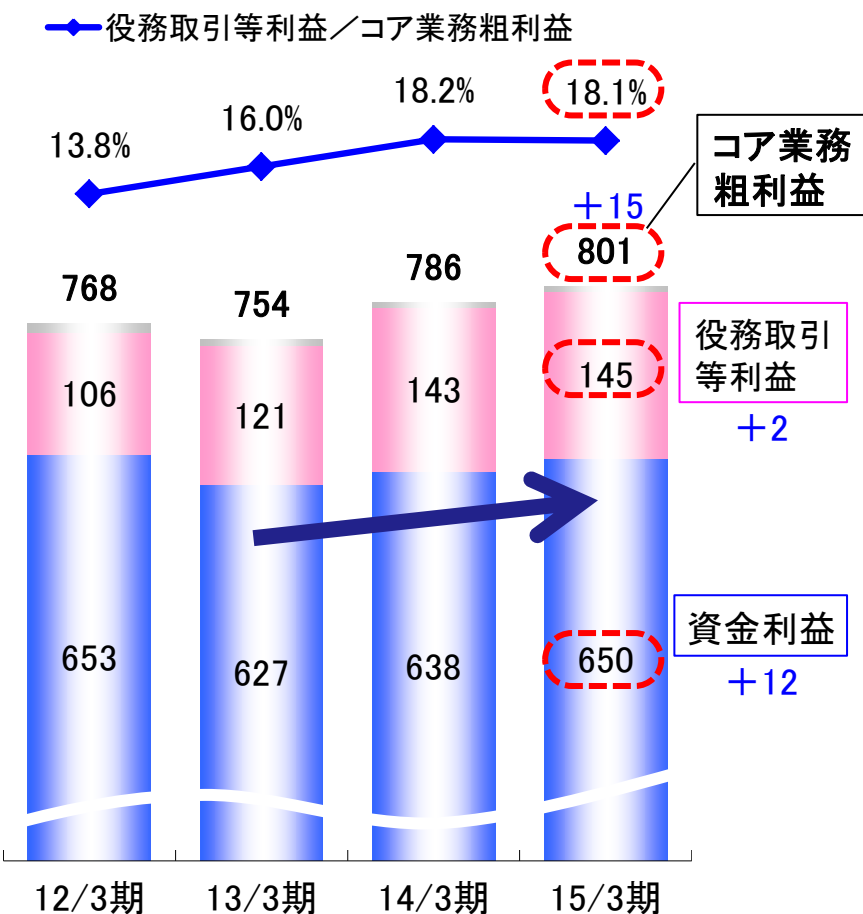
【BK単体】《業務粗利益・コア業務粗利益》（億円）



コア業務粗利益

- ◆ コア業務粗利益は、前年比+15億円の801億円。うち資金利益は同比+12億円の650億円。
- ◆ 資金利益のうち、貸出金利息は△5億円と微減、有価証券利息配当金は+17億円の増加。
- ◆ 役務取引等利益は同比+2億円の145億円。役務取引比率は、18.1%と前年比同水準。

《コア業務粗利益の推移》 (億円)



《資金利益と役務取引等利益の内訳》

(億円)	13/3期 実績	14/3期 実績 ①	15/3期 実績 ②	前年 同期比 ②-①
資金利益	627	638	650	+12
貸出金利息	566	555	550	△5
有価証券利息配当金	87	106	124	+17
預金等支払利息(△)	29	24	25	+1

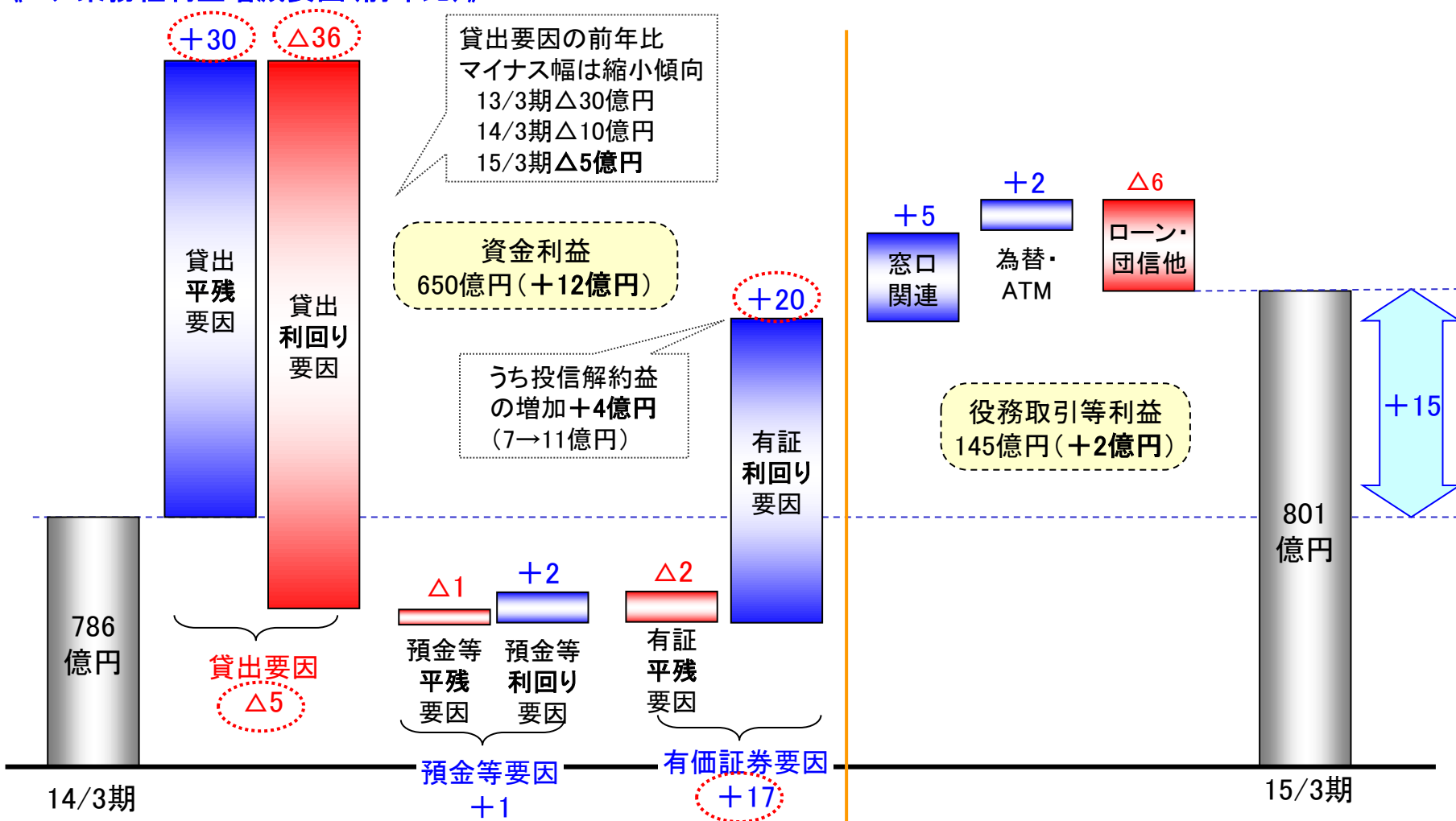
(億円)	13/3期 実績	14/3期 実績 ①	15/3期 実績 ②	前年 同期比 ②-①
役務取引等利益	121	143	145	+2
役務取引等収益	179	201	207	+5
うち預り資産関連手数料	55	65	71	+5
うちローン関連手数料	30	39	36	△3
うち機械・為替・ATM	78	84	86	+2
役務取引等費用	58	58	61	+3
うち住宅ローン団信保険料	32	31	34	+2
うちATM関連	14	15	16	+0

コア業務粗利益の増減要因

- ◆ 貸出要因は、利回り要因 $\Delta 36$ 億円の方、平残の増加により $+30$ 億円、ネットでは $\Delta 5$ 億円の微減。
- ◆ 貸出金要因が縮小し(13/3期 $\Delta 30$ 億円、14/3期 $\Delta 10$ 億円、15/3期 $\Delta 5$ 億円)、有価証券要因が投信解約益要因除きでも拡大したことから、資金利益は前年比 $+12$ 億円。
- ◆ 役務取引等利益 $+2$ 億円のうち、投信販売等窓口関連 $+5$ 億円、為替・ATM $+2$ 億円、ローン・団信他 $\Delta 6$ 億円。

《コア業務粗利益増減要因(前年比)》

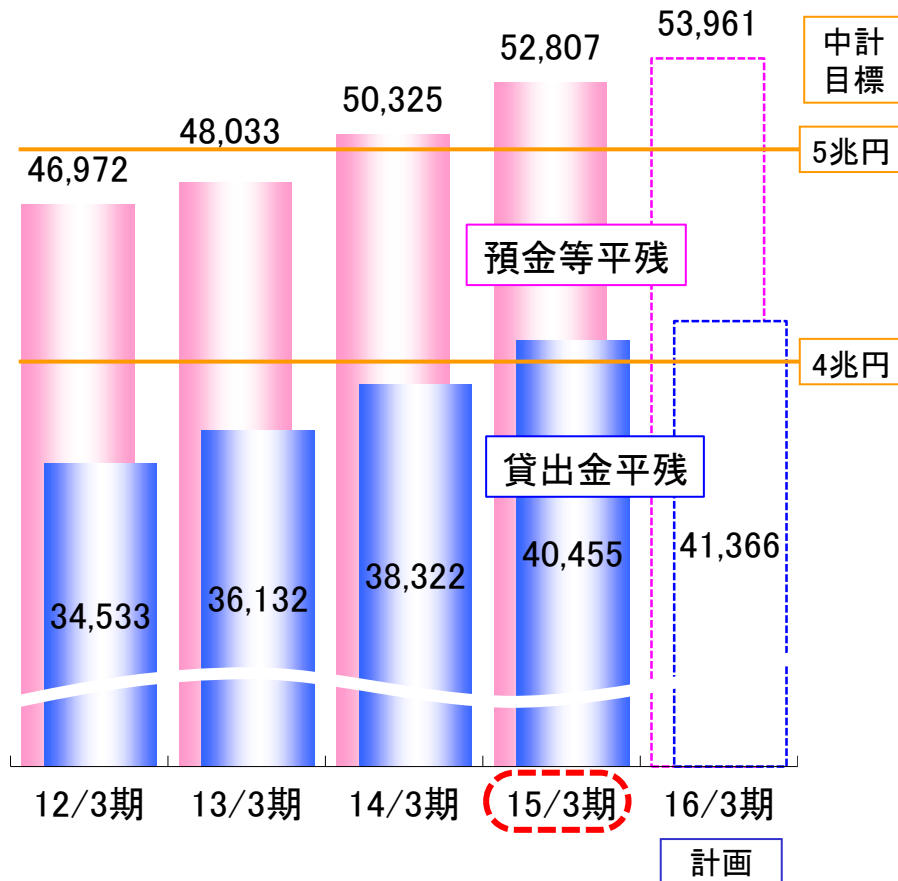
(億円)



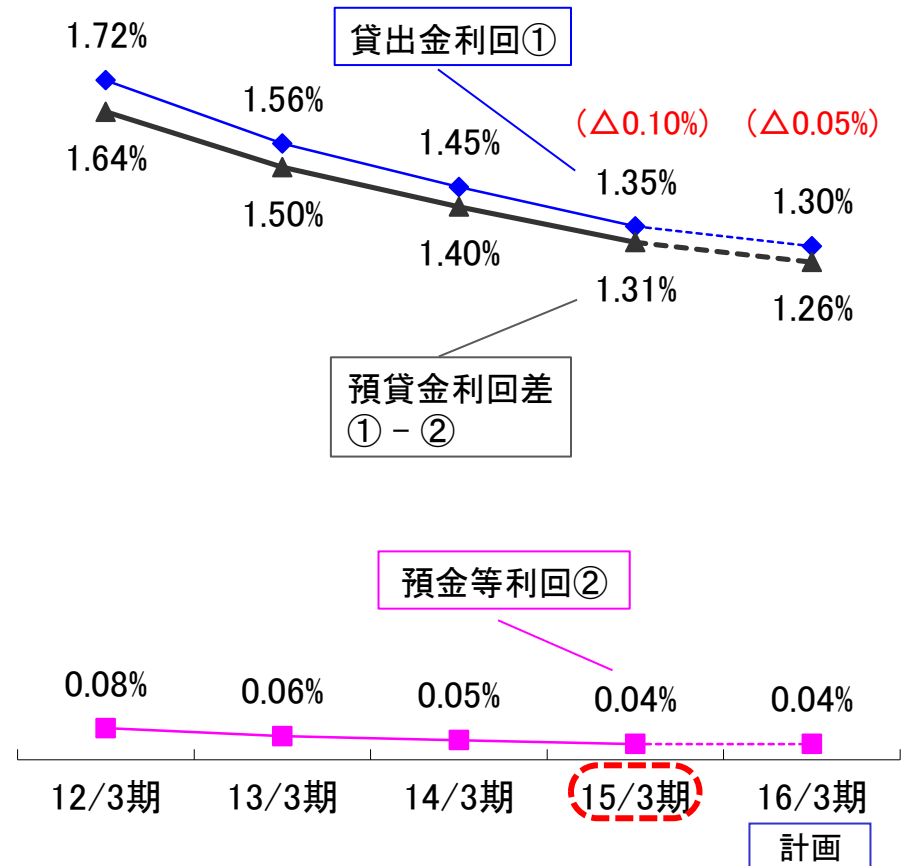
預貸金平残・利回り

- ◆ 貸出金平残、預金等平残とも、それぞれ順調に増加し、現行中期経営計画の最終年度(16/3期)で目標とした水準をクリア。今期は更なる上積みを図る。
- ◆ 貸出金利回りは、低下傾向が続くもペースはやや鈍化しており、15/3期は概ね計画通りの水準で推移。今期は、貸出金利回りの5ベースス低下を見込む。

《貸出金平残・預金等平残の推移》 (億円)



《預貸金利回りの推移》

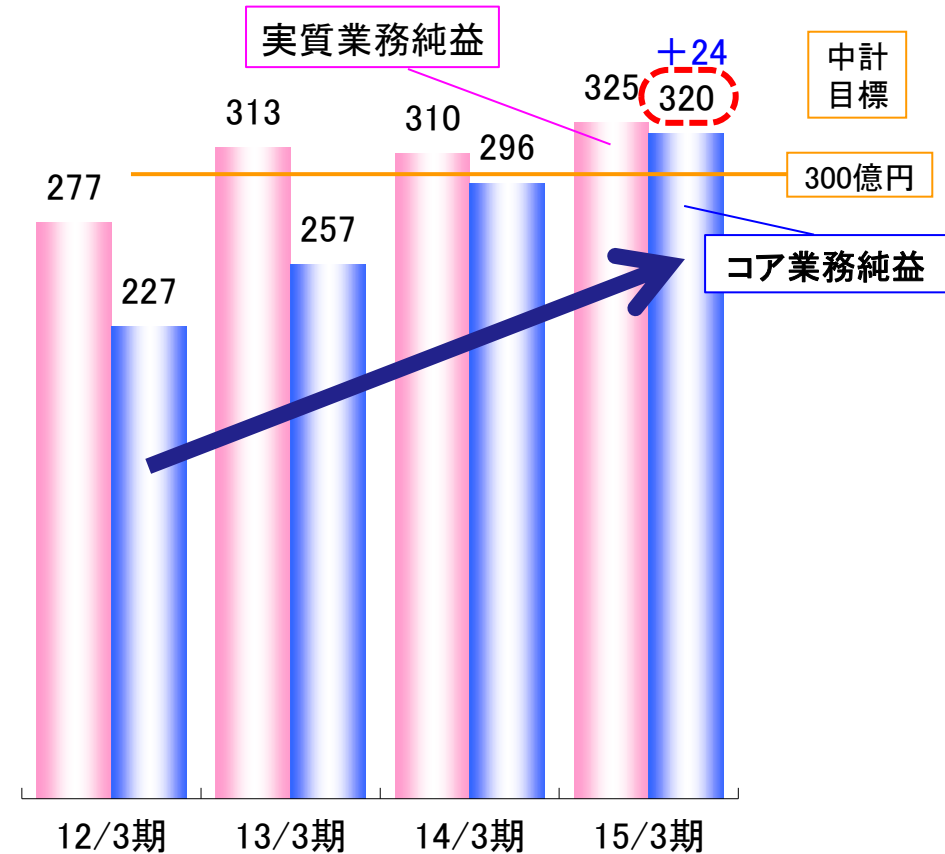
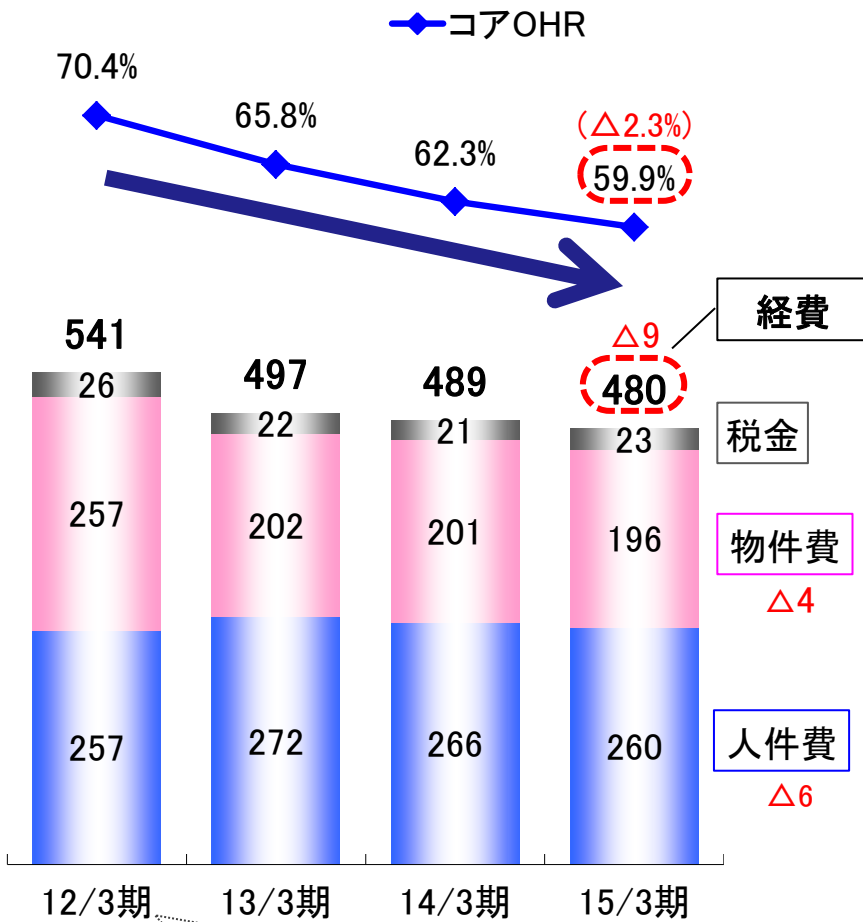


経費／コア業務純益

- ◆ 経費は、前年比△9億円の480億円。人件費は△6億円の260億円、物件費は△4億円の196億円。
- ◆ コアOHRはシステム移行後、改善を続け、59.9%と60%を切る水準まで低下。
- ◆ コア業務純益は、コア業務粗利益の増加、経費減少等により、3期連続増加。前年比+24億円の320億円と、現行中期経営計画で最終年度(16/3期)の目標としていた300億円を1年前倒しで達成。

《経費・コアOHRの推移》(億円)

《コア業務純益・実質業務純益の推移》(億円)

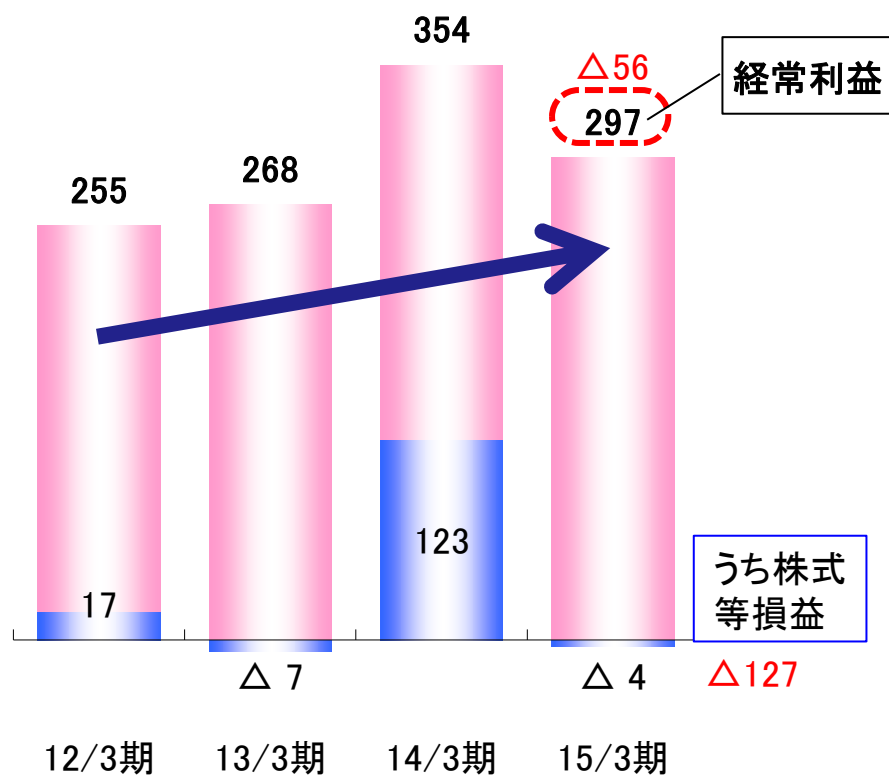


※コアOHR＝経費÷コア業務粗利益

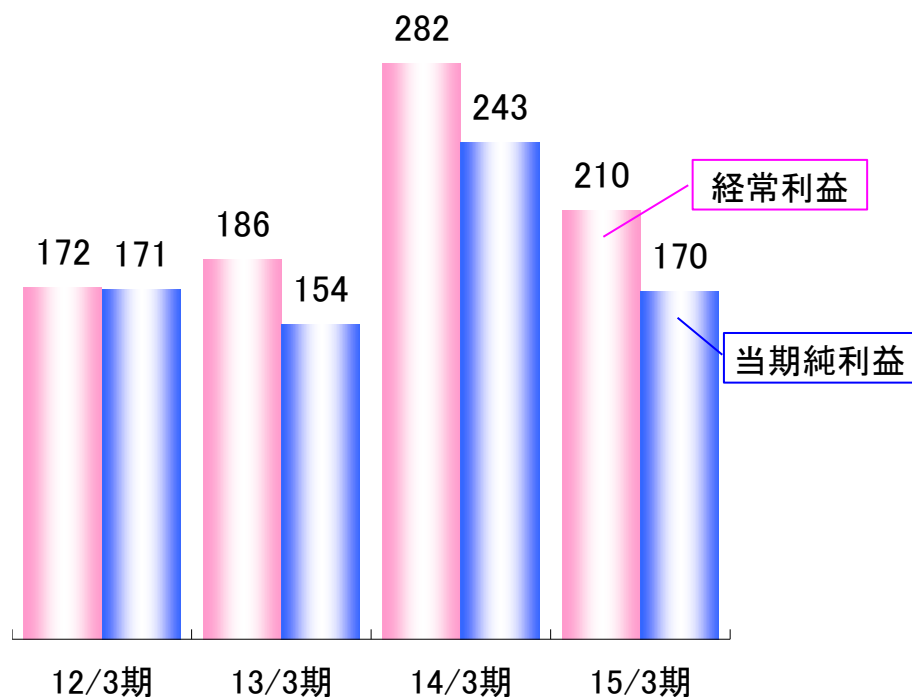
経常利益／当期純利益

- ◆ BK単体の経常利益は、株式売却益の反動減を主因として、前年比△56億円の297億円となるも、経常的な利益トレンドは増加基調で推移。
- ◆ HD連結の経常利益・当期純利益は、銀行と同じく、株式売却益の反動減により前年比減少となるも、業績予想どおりの水準を確保。

【BK単体】《経常利益の推移》 (億円)



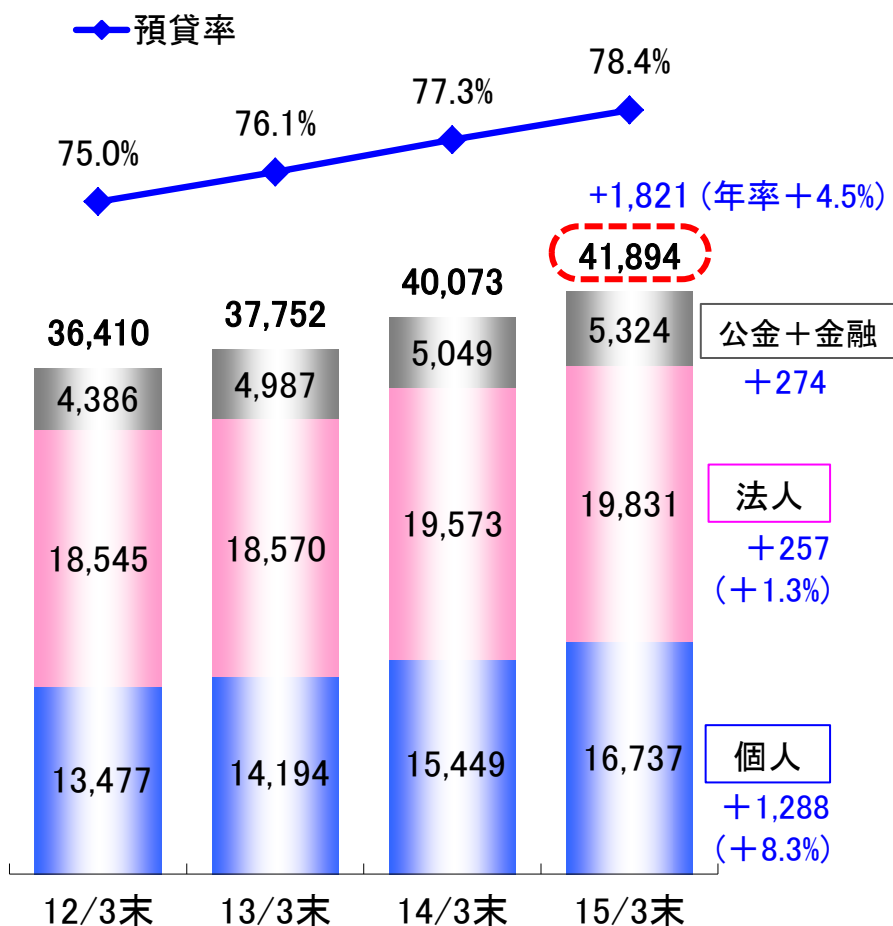
【HD連結】《経常利益・当期純利益》 (億円)



貸出金(末残)

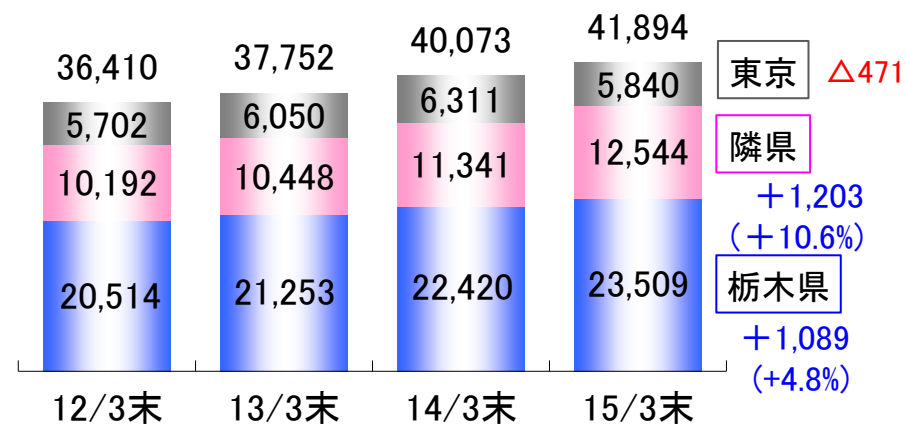
- ◆ 貸出金末残は、前年比+1,821億円の4兆1,894億円(年率+4.5%)。
- ◆ 個人向け貸出は、住宅ローンを中心に同比+1,288億円の1兆6,737億円(年率+8.3%)と増加。法人貸出も同比+257億円の1兆9,831億円(年率+1.3%)と堅調に推移。
- ◆ 県別では栃木県、隣県ともそれぞれ増加。

《貸出金残高の推移(末残)》 (億円)

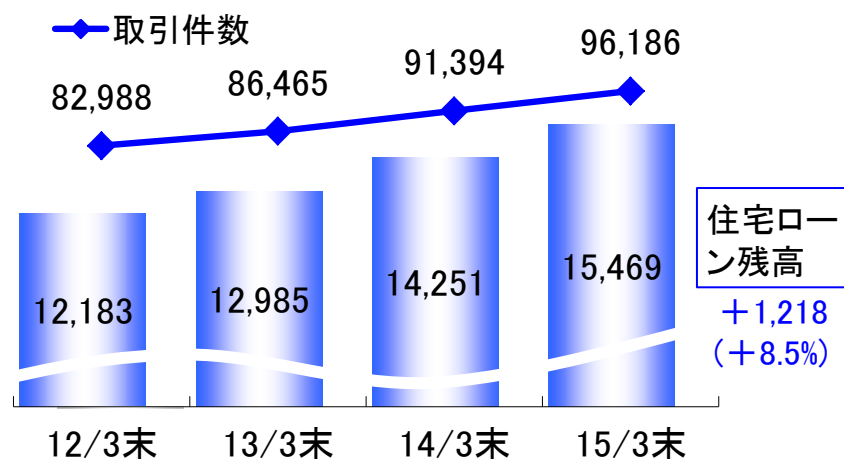


※預貸率=貸出金末残÷預金等末残

《県別貸出金残高の推移(末残)》 (億円)



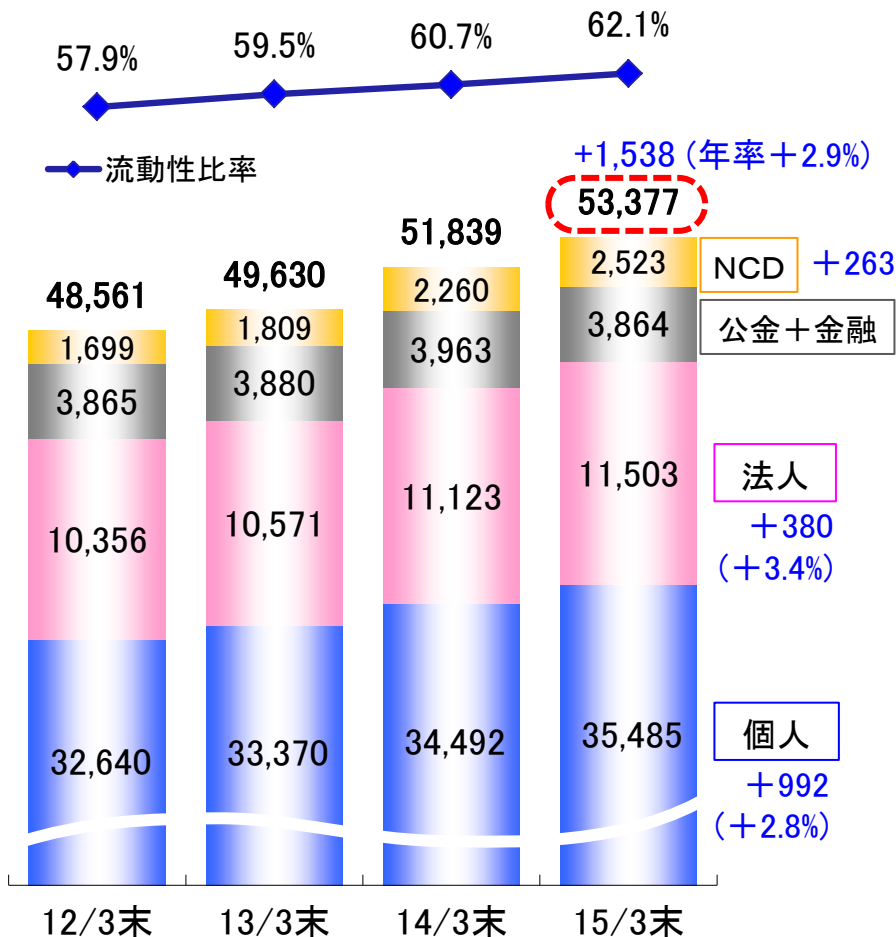
《住宅ローン残高・取引件数の推移》 (億円)



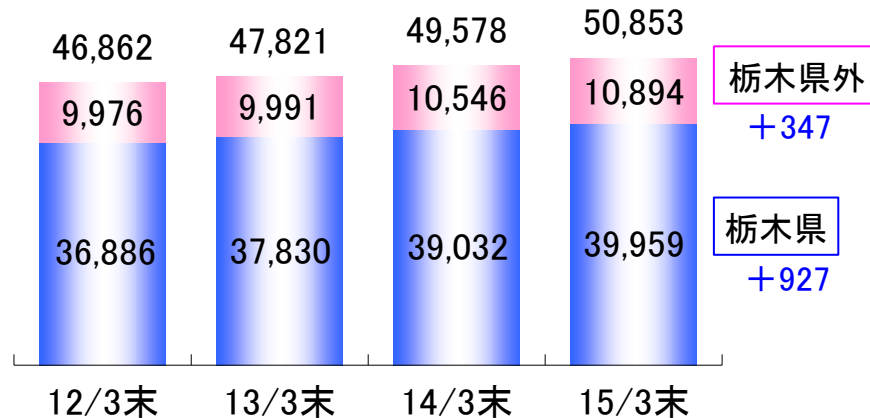
預金等(末残)

- ◆ 預金等末残(預金+譲渡性預金)は、前年比+1,538億円の5兆3,377億円(年率+2.9%)。
- ◆ 個人預金が同比+992億円(年率+2.8%)、法人預金が同比+380億円(年率+3.4%)と、それぞれ堅調に増加。また、栃木県内預金、県外の預金とも増加。

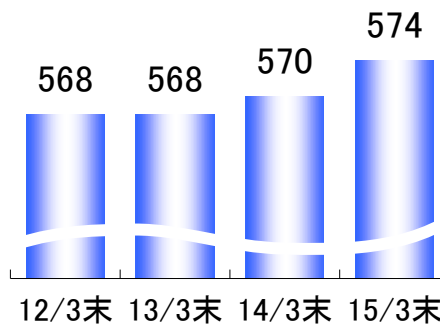
《預金等残高の推移(末残)》(億円)



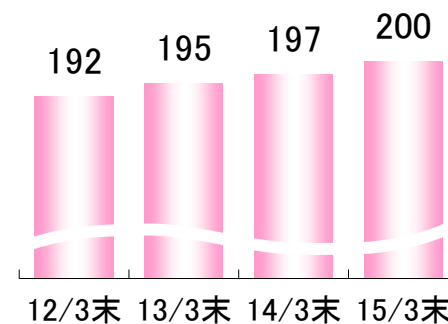
《県別預金残高の推移(末残)》(億円) ※NCD除く



《給与振込》(千人)



《年金受取》(千人)

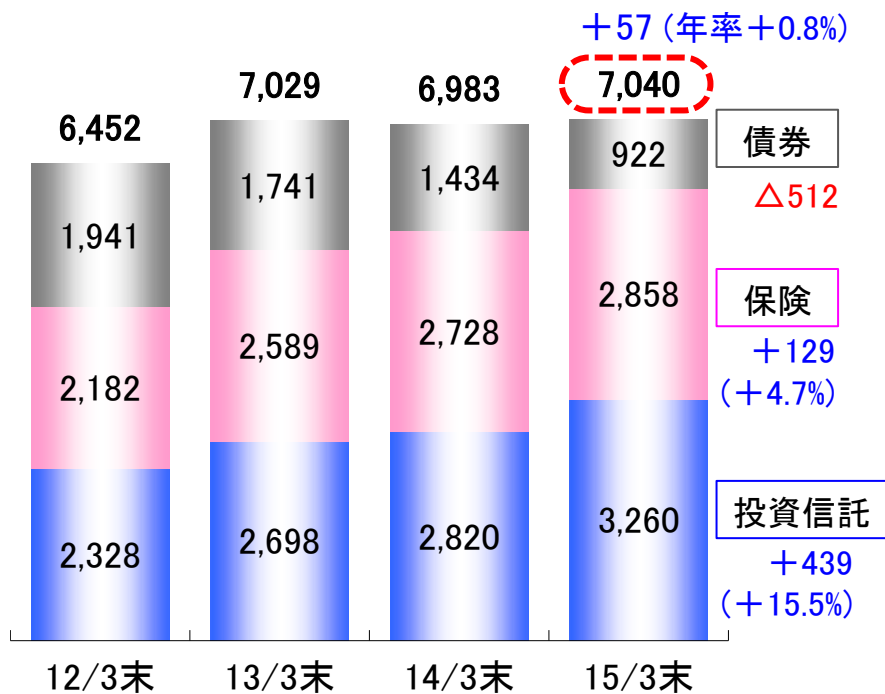


※流動性比率=流動性(当座・普通・貯蓄・通知)預金÷預金末残

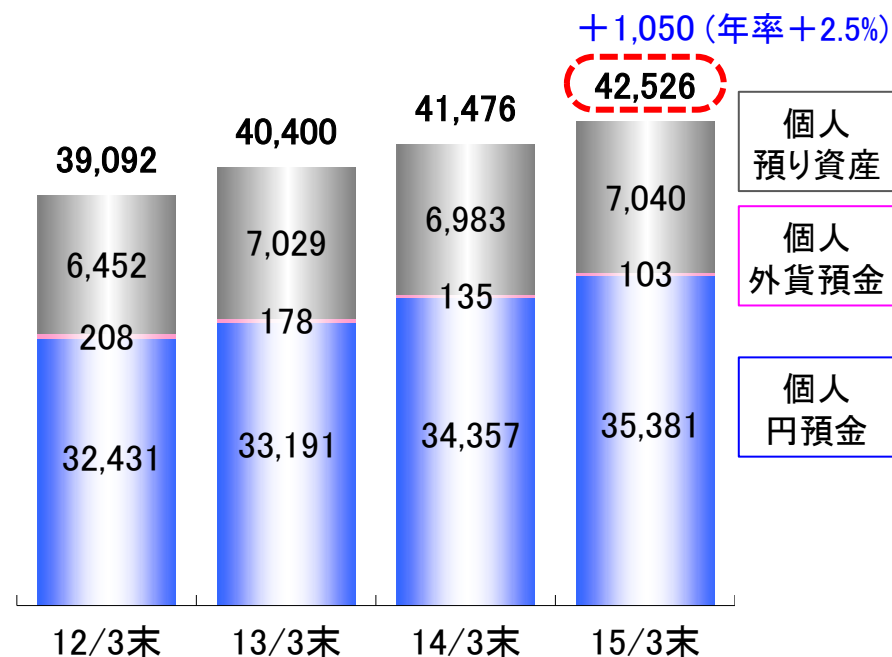
個人預り資産・個人金融資産

- ◆ 個人預り資産は、前年比+57億円の7,040億円。投資信託が同比+439億円、保険が同比+129億円と順調に増加。債券は個人向け国債の大量満期償還等の影響から、同比△512億円の減少。
- ◆ NISA口座数は56千件に増加し、口座稼働率は52.0%に上昇。
- ◆ 個人預金とあわせた個人金融資産は、同比+1,050億円の4兆2,526億円に増加。

《個人預り資産の推移(末残)》 (億円)



《個人金融資産の推移(末残)》 (億円)



《NISA口座獲得状況》 (2015/3末現在)

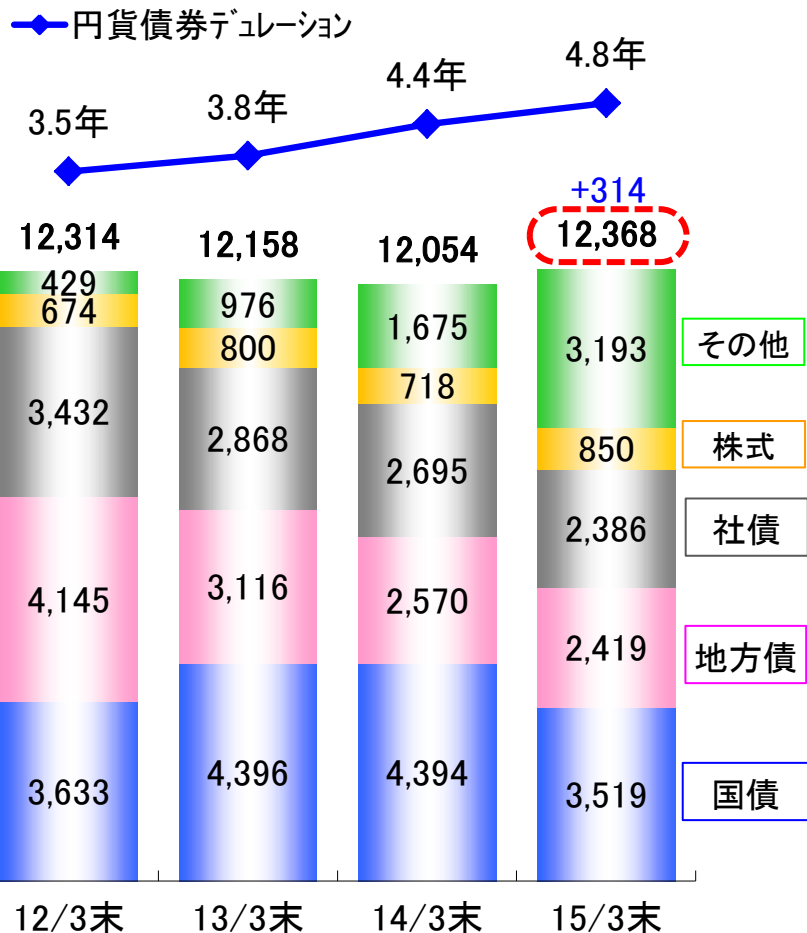
口座開設数 56,738件 (口座稼働率 52.0%)



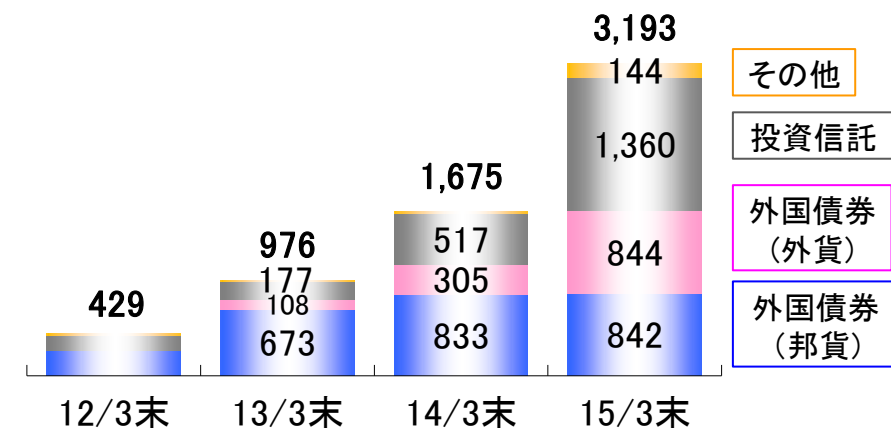
有価証券

- ◆ 有価証券残高は、14/3末比+314億円の1兆2,368億円。国債・地方債・社債が減少する一方、外国債券・投資信託が増加。
- ◆ 円貨債券のデュレーションは4.8年。
- ◆ 「その他有価証券(満期保有以外)」の評価損益は、金利低下や株価上昇により、14/3末比倍増。

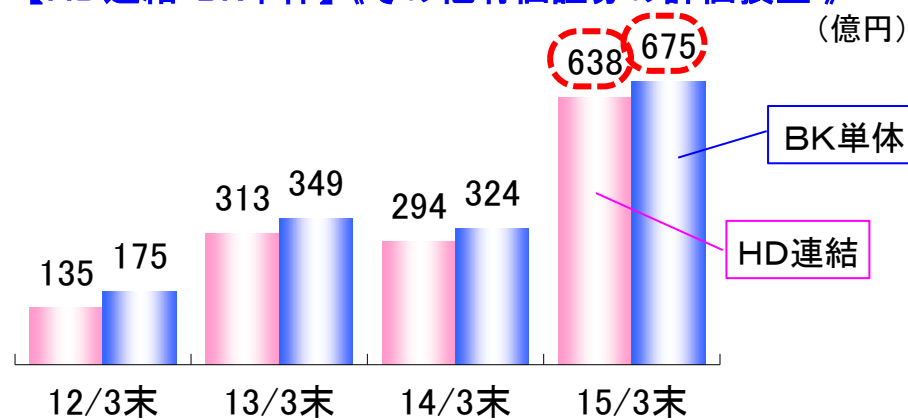
《有価証券残高の推移(末残)》 (億円)



《外国債券等残高の推移(末残)》 (億円)



【HD連結・BK単体】《その他有価証券の評価損益》 (億円)



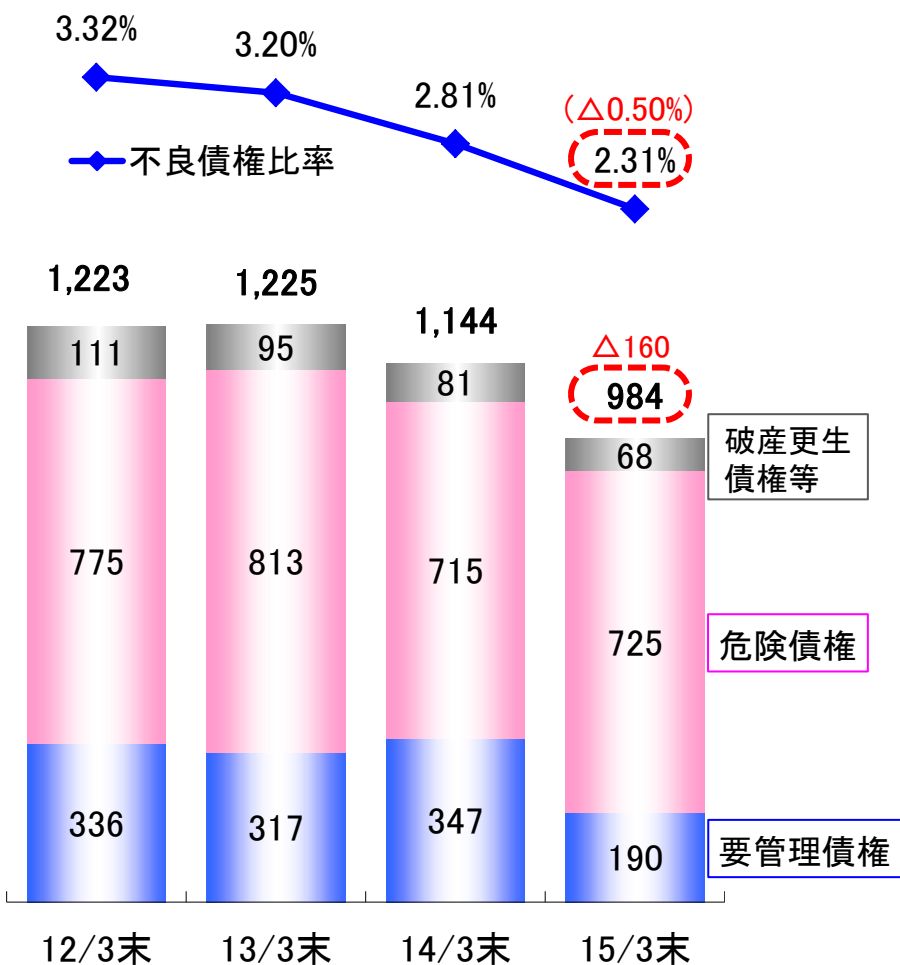
※円貨債券＝国内債券＋円建外国債券

※その他有価証券＝満期保有目的以外の有価証券

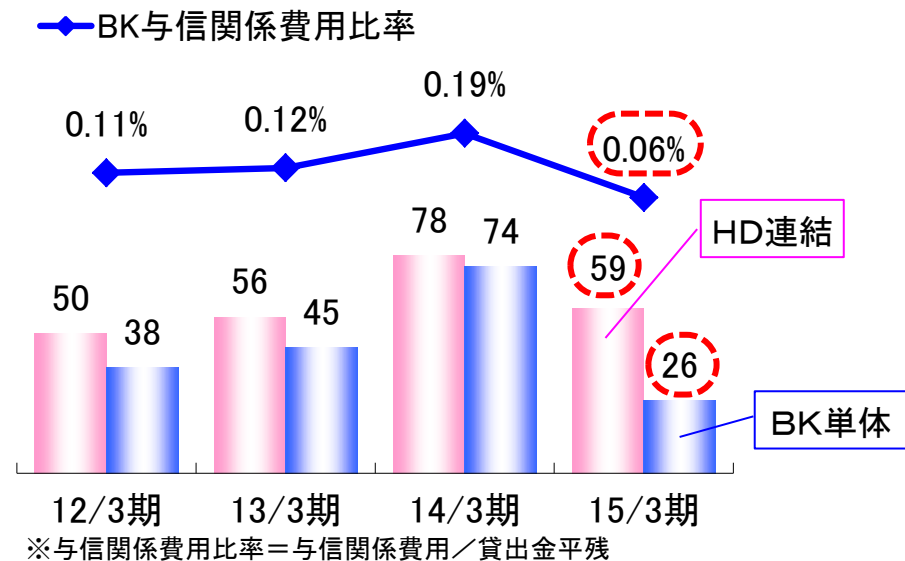
不良債権／与信関係費用

- ◆ 不良債権(金融再生法開示債権)残高は、要管理債権の減少等により、14/3末比△160億円の984億円。不良債権比率は同比△0.50%の2.31%。
- ◆ 与信関係費用は、HD連結が59億円、BK単体が26億円と、それぞれ前年比減少。要管理債権の減少等に伴い一般貸倒引当金が減少する一方、個別貸倒引当金は保守的に積み増し。

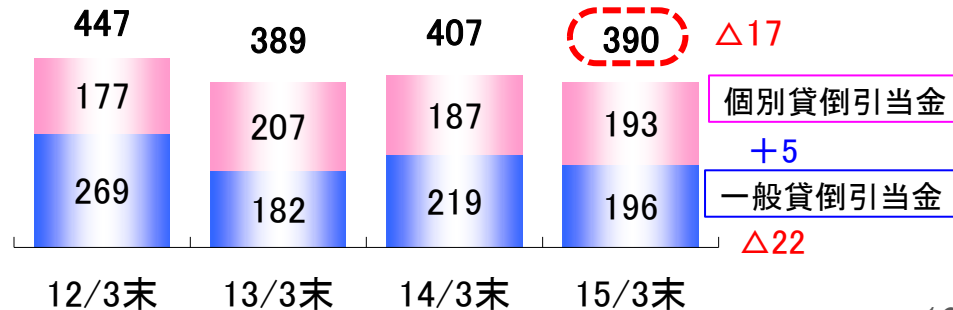
《金融再生法開示債権の推移》 (億円)



《HD連結・BK単体》《与信関係費用》 (億円)



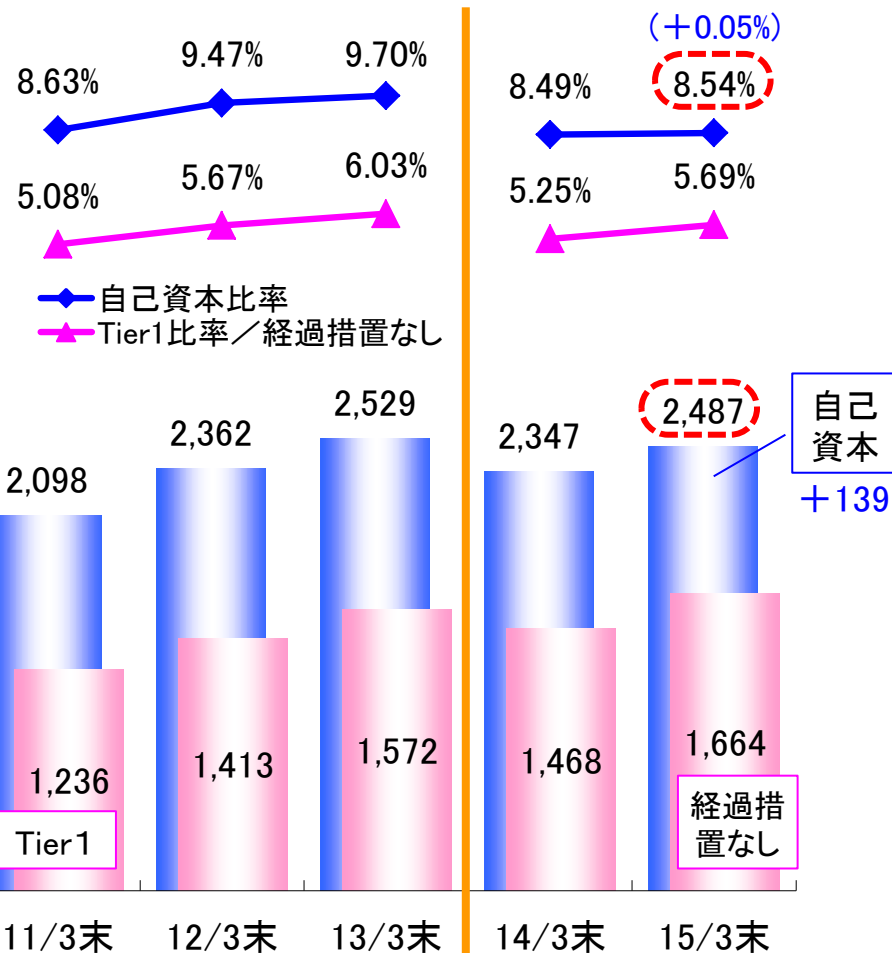
《貸倒引当金残高の推移》 (億円)



自己資本比率

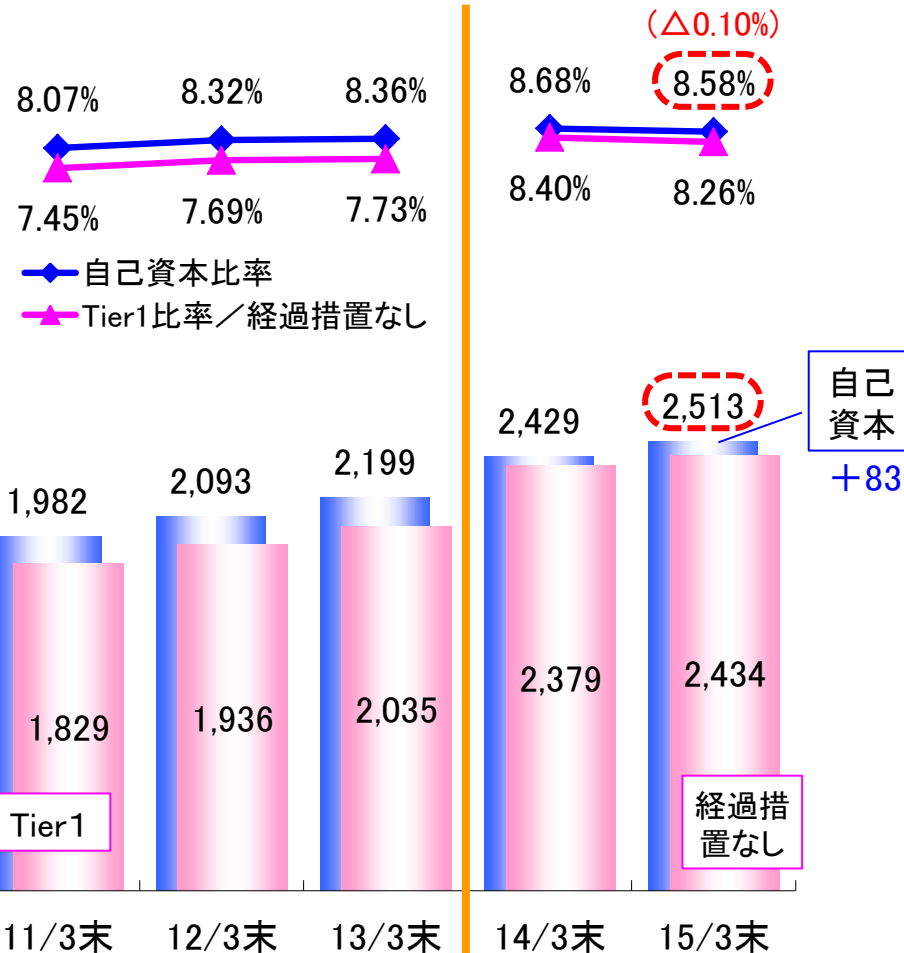
◆ 自己資本比率は、14/3期末以降バーゼルⅢ国内基準が適用。自己資本比率は、貸出金増加等によるリスクアセットの増加もあり、HD連結ベースが14/3末比+0.05%の8.54%、BK単体ベースが14/3末比△0.10%の8.58%。

【HD連結】《自己資本比率》 (億円)



バーゼルⅢ

【BK単体】《自己資本比率》 (億円)



バーゼルⅢ

2016年3月期 業績見通し

- ◆ 【BK単体】貸出は残高増加・利回り低下により利息収入微減、有価証券はインカム水準の引き上げ等により収入増、役務利益は過去最高水準であった前期をやや下回る水準を見込み、コア業務粗利益は微減を予想。経費減少を折り込み、コア業務純益は4期連続増加の325億円を見込む。
- ◆ 【HD連結】連結粗利益横ばい、経費・与信費用の減少等により、経常利益は前期比増加の235億円、当期利益は前期同水準を見込む。

【BK単体】《通期業績見通し》

	(億円)		
	15/3期 実績 ①	16/3期 予想 ②	前年比 ②-①
コア業務粗利益	801	795	△ 6
業務粗利益	805	800	△ 5
資金利益	650	651	+1
役務取引等利益	145	139	△ 6
その他業務利益	9	10	+1
国債等債券損益	4	5	+1
経費	480	470	△ 10
人件費	260	252	△ 8
物件費	196	187	△ 9
実質業務純益	325	332	+7
コア業務純益	320	325	+5
与信関係費用	26	20	△ 6
株式等損益	△ 4	-	+4
経常利益	297	305	+8
法人税等	101	92	△ 9
法人税等調整額	△ 2	△ 22	△ 20
当期純利益	197	235	+38

【HD連結】《通期業績見通し》

	(億円)		
	15/3期 実績 ①	16/3期 予想 ②	前年比 ②-①
経常収益	967	950	△ 17
連結粗利益	828	828	-
経費	556	550	△ 6
与信関係費用	59	33	△ 26
株式等損益	△ 4	-	+4
経常利益	210	235	+25
法人税等	105	50	△ 55
法人税等調整額	△ 66	16	+82
当期純利益	170	170	-

配当および株価関連指標

◆ 2016/3期中間配当において、足利銀行の創業120周年記念配当(1株当たり1.0円)を行う方針。

	14/3期 実績	15/3期 実績 ①	16/3期 予想 ②	前年比 ②-①
1株あたり年間配当額	4.0円	9.0円	10.0円	+1.0円
配当性向(連結)	5.7%	17.5%	19.6%	+2.1%
1株あたり利益(連結)	69.85円	51.24円	51.01円	△ 0.23円

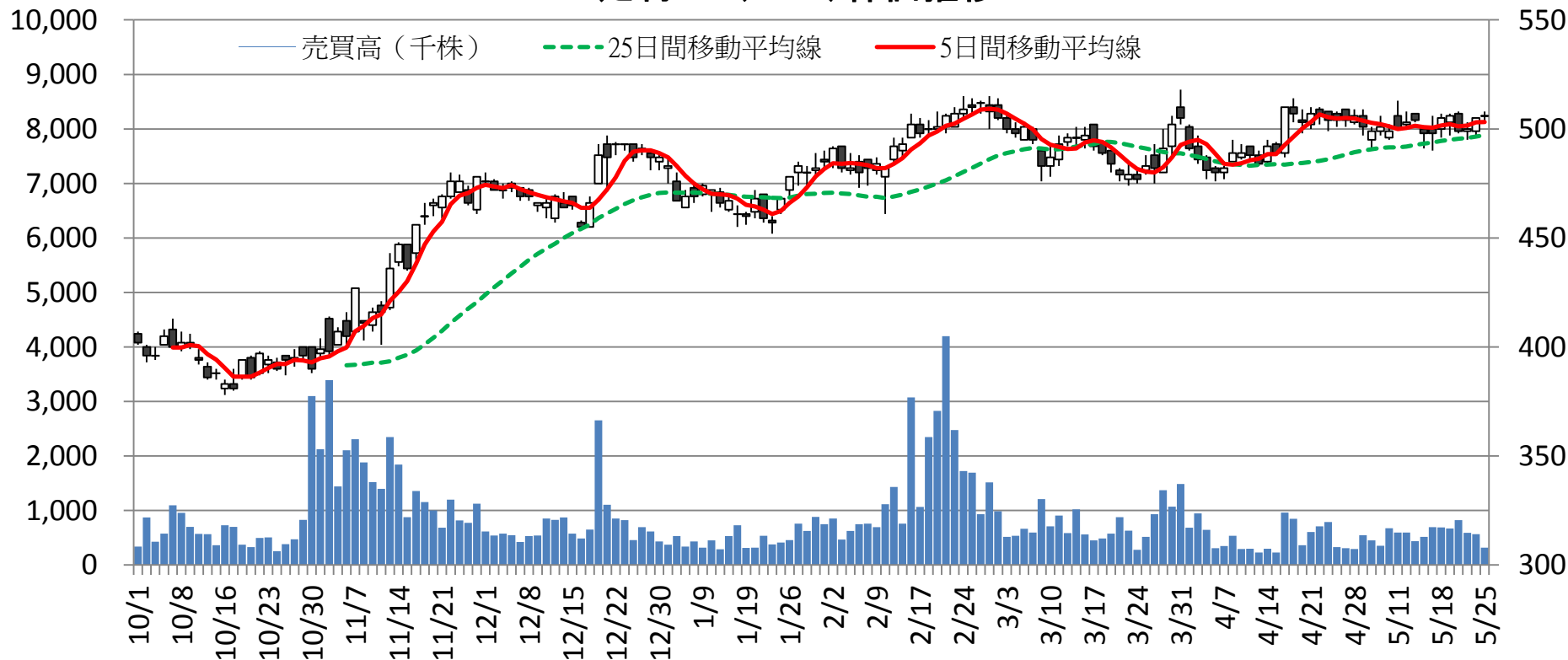
ROE	6.4%
BPS	861.58円
PBR	0.58倍
予想PER	9.91倍
予想配当利回り	1.97%

※2015/5/25株価(終値506円)にて算出

売買高(千株)

足利HD(7167)株価推移

株価(円)



Ⅱ 営業戦略

中期経営計画の進捗と主要施策の取組状況

中期経営計画「チャレンジ120」～創業120年に向けた果敢なる挑戦～

計画期間 平成25年度～平成27年度(3カ年)

基本コンセプト

コア業務純益の増大



取引基盤の盤石化(貸出、預金等取引シェア拡大)・・・資金利益維持・増大

多様なニーズに対応するコンサルティング力充実・発揮・・・対個人・法人の手数料増強

経営効率化による経営体質強化・・・OHR引下げ

営業基盤の拡大(埼玉等への新たな拠点展開検討)・・・成長ポテンシャル取込み

中期経営計画(2) 進捗状況

重要経営目標の進捗状況

		計画前年度 (13/3期)	直近の実績 A(15/3期)	最終年度目標 B(16/3期)	達成率 A/B
足利銀行(単体)					
収益性	業務粗利益	810億円	805億円	780億円	103.2%
	コア業務純益	257億円	320億円	300億円	106.6%
成長性	預金等末残	4兆9,630億円	5兆3,377億円	5兆2,000億円	102.6%
	貸出金末残	3兆7,752億円	4兆1,894億円	4兆1,000億円	102.2%
	個人預り資産残高	7,029億円	7,040億円	9,500億円	74.1%
効率性	OHR	61.32%	59.61%	60.0%	○
健全性	不良債権比率	3.20%	2.31%	3%以内	○
足利ホールディングス(連結)					
収益性	経常利益	186億円	210億円	190億円	110.5%
健全性	自己資本比率	9.70%(※)	8.54%	8.2%	○

※バーゼルⅡ。14/3期以降はバーゼルⅢ(国内基準)による。

法人部門の取組み(1) 中小企業貸出

◆ 2013年4月より、独自の「施策工程表」に基づくプロセス管理を全行的に展開。コア取引先やミドルリスク先への取組強化等により、資金需要の増加を取り込み、中小企業貸出は、前年比+758億円の1兆5,664億円。

▶「施策工程表」に基づく月次PDCA管理(営業推進のプロセス・手法の見える化)

コア取引先とのリレーション強化

※コア8,000先=売上2億円以上もしくは貸出50百万円以上

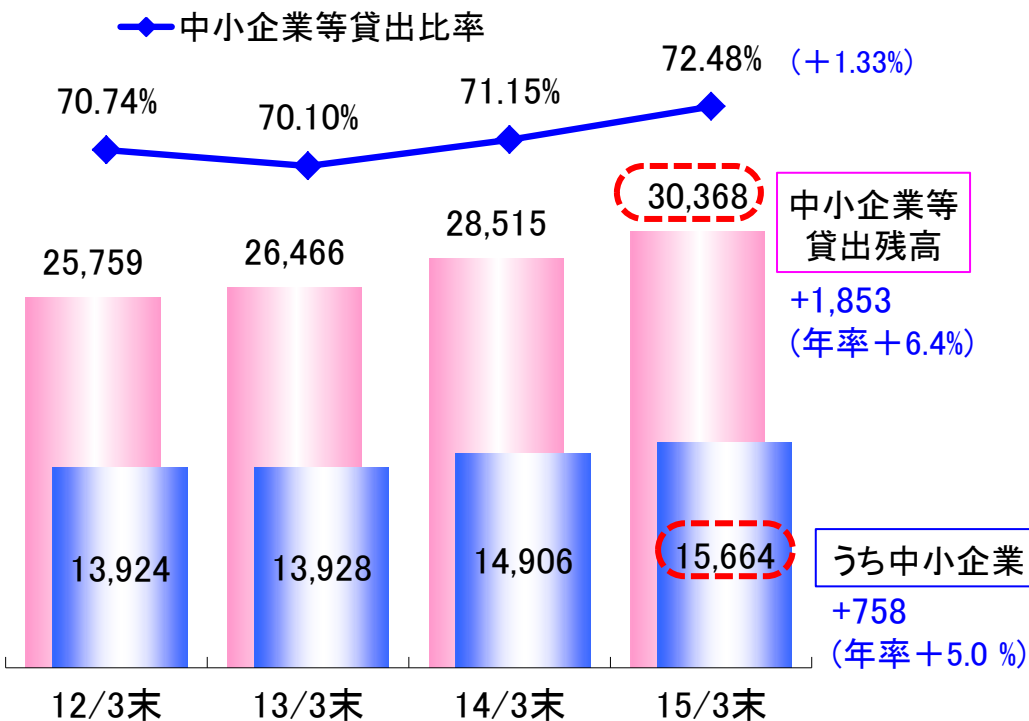
ミドルリスク先への取組強化

※ミドルリスク先=要注意先の一部(要管理先除く)

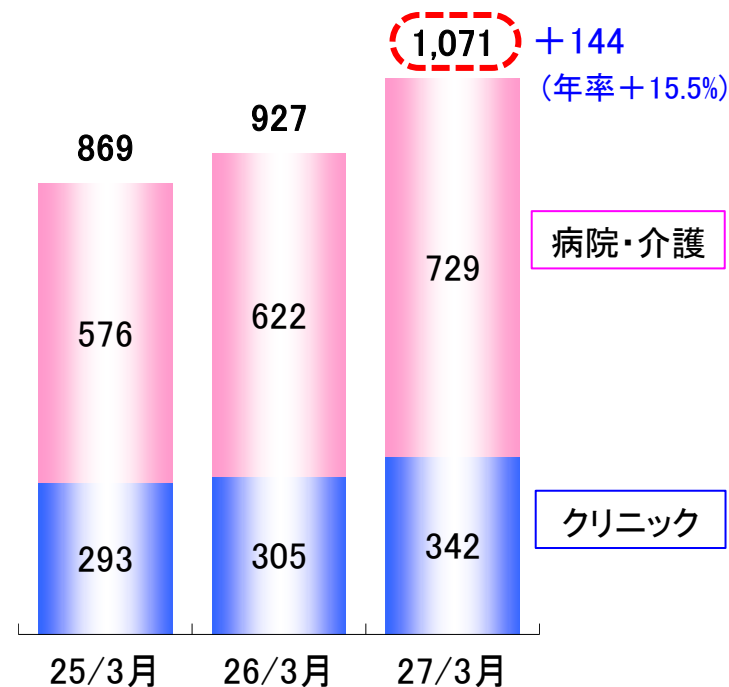
法人新規先の獲得推進

医療・介護分野への注力

《中小企業等貸出》(億円)



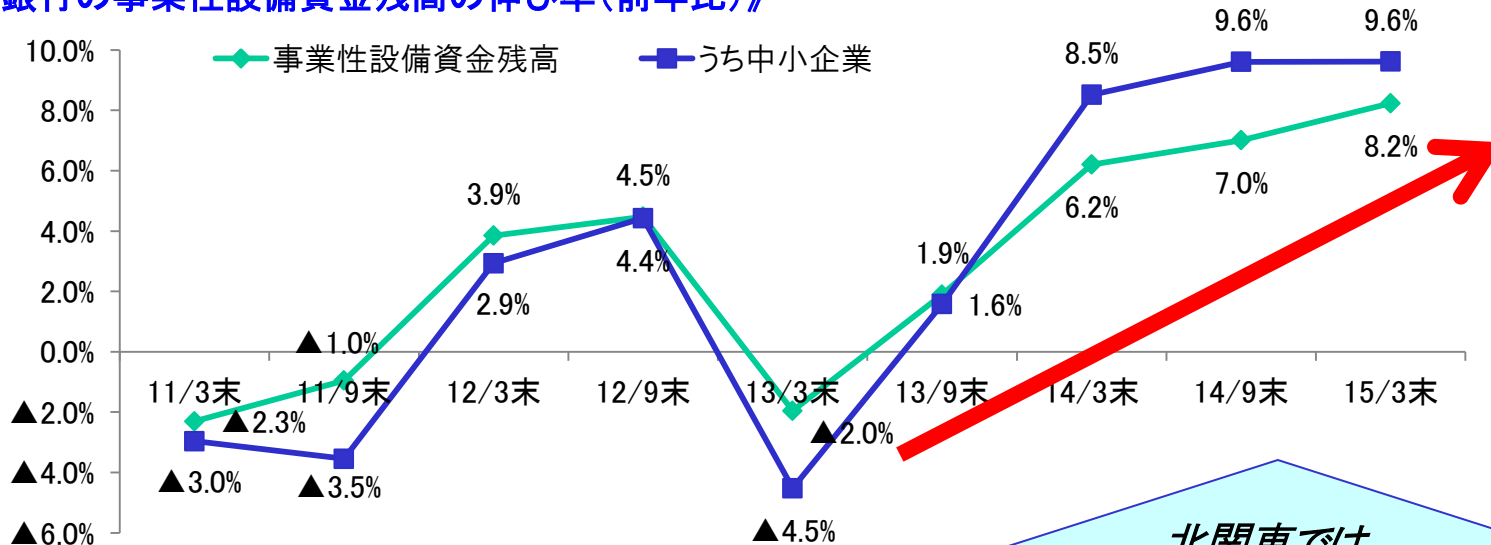
《医療関連貸出(平残)》(億円)



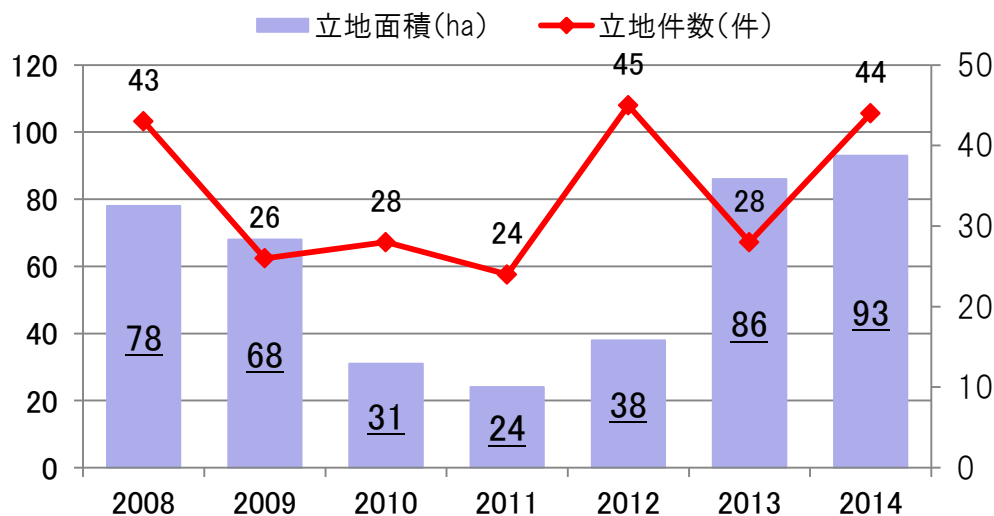
法人部門の取組み(1)-2 資金需要動向

◆ 好調な工場立地、相次ぐ大型投資等、設備投資増加による資金需要の更なる拡大が期待される。

《足利銀行の事業性設備資金残高の伸び率(前年比)》



《栃木県の工場立地動向(電気業を除く)》



北関東では
大型投資が
相次ぐ

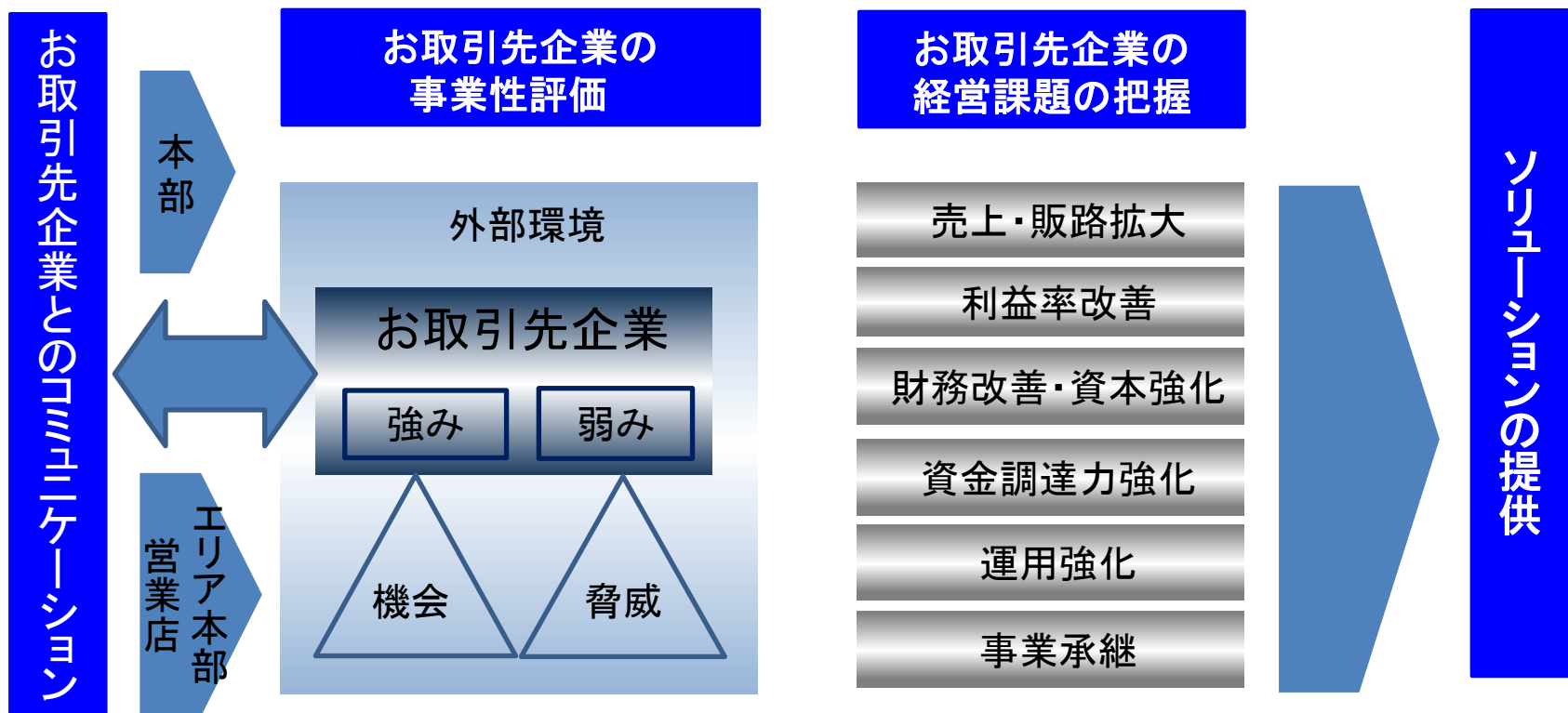
2014年 北関東4県の工場立地(電気業除く)

	件数	順位	敷地面積	順位
栃木県	44件	7位	93 ha	2位
群馬県	63件	2位	76 ha	4位
茨城県	75件	1位	109 ha	1位
埼玉県	49件	4位	85 ha	3位

出所：経済産業省「工場立地動向調査」

法人部門の取組み(2) 事業性評価とソリューション

◆ 取引先との「リレーション」を通じて、事業性評価を行い、“お客さまの求めるものを、求めるときに”提供。



新商品

あしぎんニュービジネス支援資金

あしかが企業育成ファンド

あしぎん成長基盤支援資金

あしぎん環境対応サポート資金



新商品

あしぎんビジネスローン「サポートα」

ABL(動産・売掛金担保融資)

私募債の引受

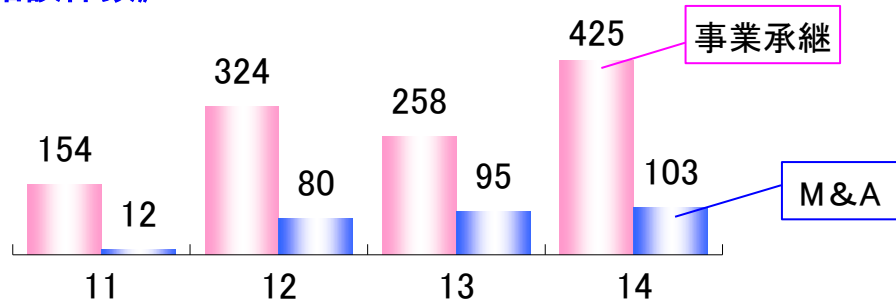
シンジケートローンの組成

法人部門の取組み(2)-2 ソリューションビジネスの実績

事業承継 / M&A

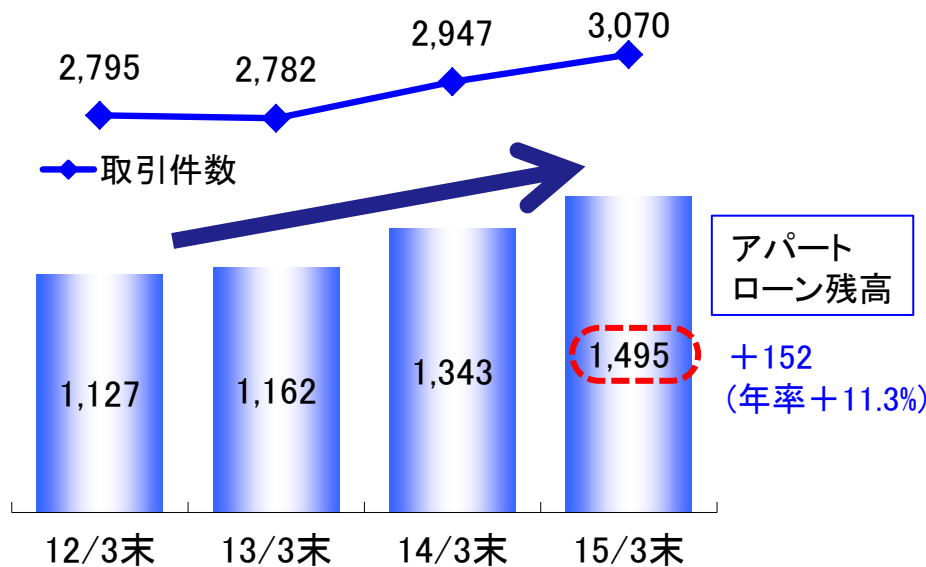
M&A実績(2014) 成約2件

《相談件数》(件)



資産活用等

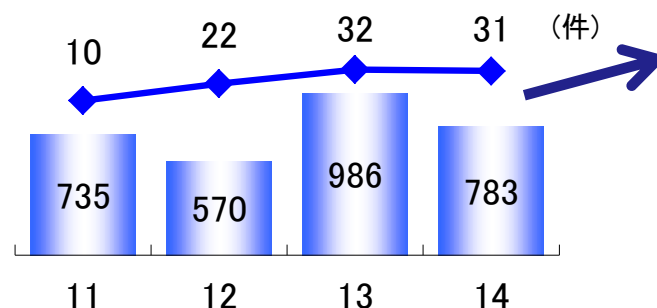
《アパートローン残高・取引件数の推移》(億円)



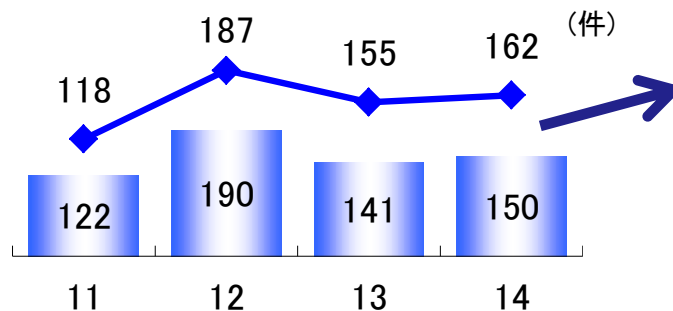
多様な資金調達

(億円)

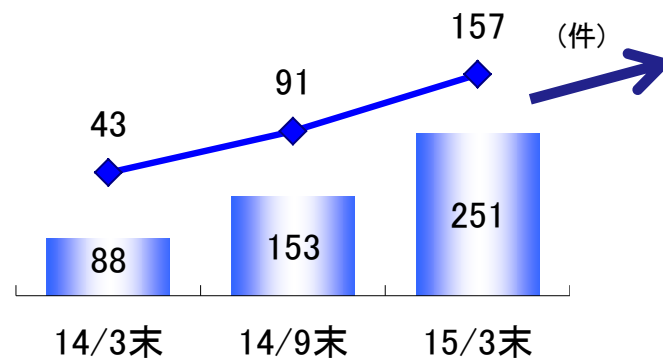
《シ・ローン(組成額・件数)》



《私募債の引受(金額・件数)》



《ABL(残高・件数)》〔動産・売掛金担保融資〕



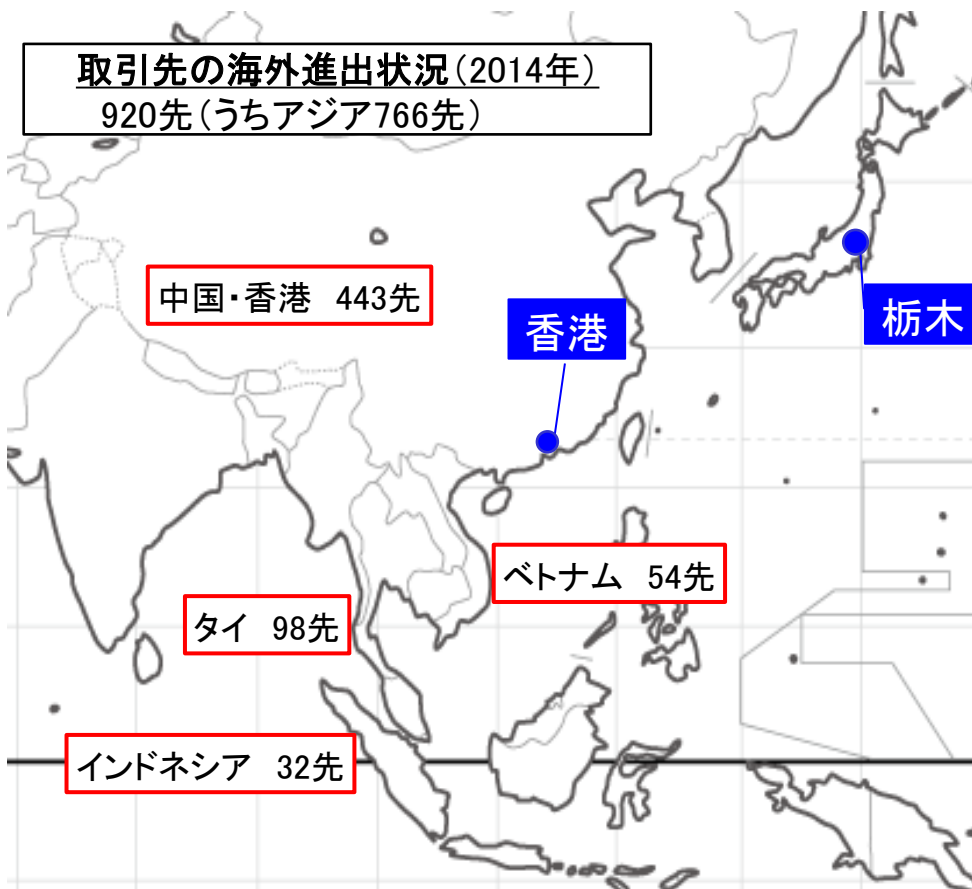
法人部門の取組み(3) 海外ビジネス支援

- ◆ アジアを中心にお客さまの海外取引拡大や海外進出が拡大するなか、現地最新情報の提供や販路拡大の支援など、サポート体制を充実。

香港駐在員事務所開設

アジアへ進出するお客さまをサポートする拠点として
本年4月オープン

取引先の海外進出状況(2014年)
920先(うちアジア766先)



海外銀行との提携強化

海外ビジネスマッチング支援

海外ビジネスセミナー開催

日本貿易保険(NEXI)との提携

ジェトロセンターの栃木県誘致



【香港駐在員事務所オープニング・セレモニー】

個人部門の取組み(1) 住宅ローン

- ◆ 住宅ローン実行額は、消費税増税の反動があるなか、前年比微減(△65億円)の2,074億円。
- ◆ ローンセンター拠点の拡充、戦略拠点への人員シフト等により各エリアとも相応の実績を確保。

商品性:「8つの疾病保障付」住宅ローン

プロセス:審査結果の迅速回答

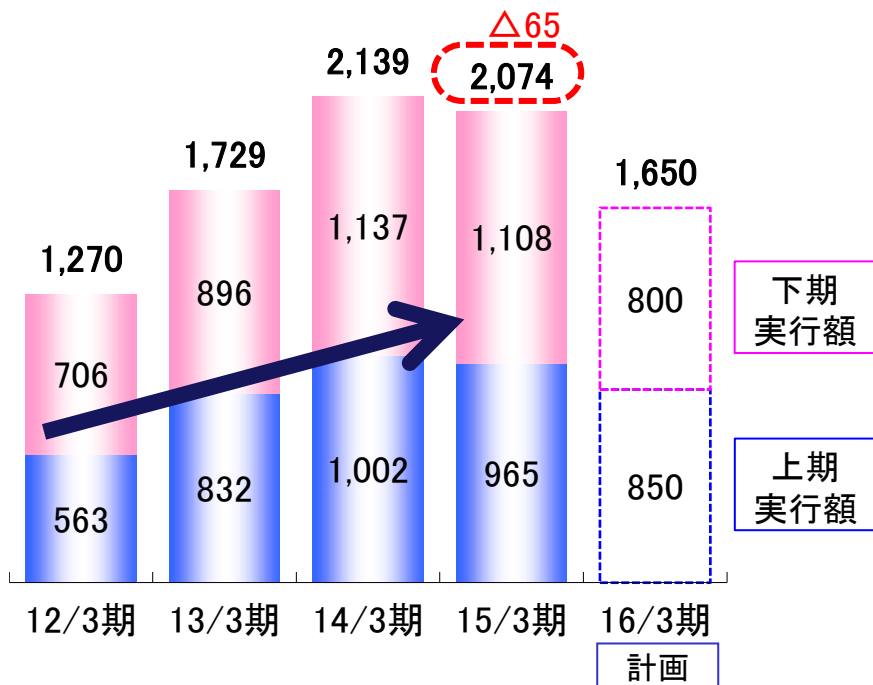
チャネル:ローンセンターの開設・移設

14年4月越谷LC開設、14年11月小山LC新設移転

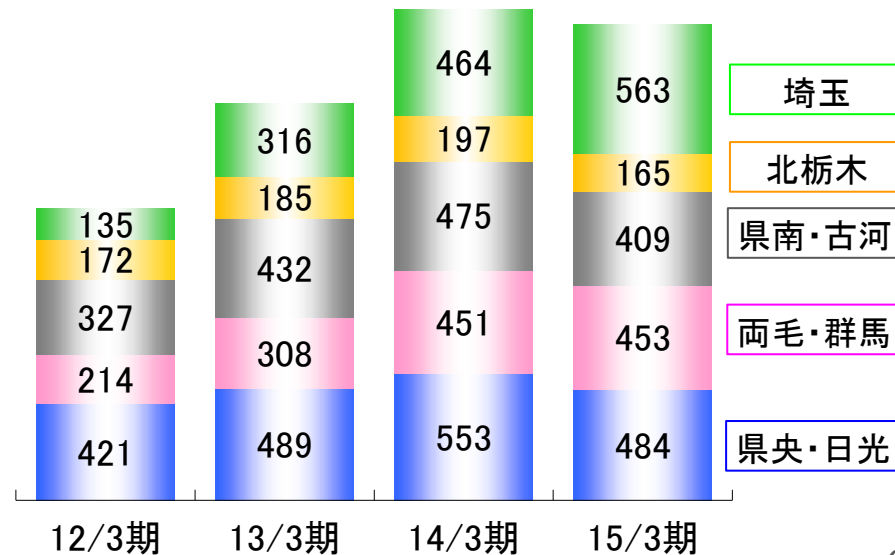
《小山南支店／小山ローンセンター》



《住宅ローン実行額の推移》 (億円)



《実行額のエリア別構成》 (億円)



個人部門の取組み(2) 無担保ローン

- ◆ 無担保ローン残高は、前年比+77億円の389億円、うちカードL+48億円、マイカーL+7億円。
- ◆ 13年10月以降、新商品投入、受付チャネル刷新、販促強化等を推し進め、各商品とも反転増加基調で推移。

2013年10月

新型カードローン「モシカ」(来店不要)

教育カードローン「カルチェラタン」

マイカー・教育ローンの金利体系簡素化

WEB受付ページの大幅リニューアル

14年8月

14年10月

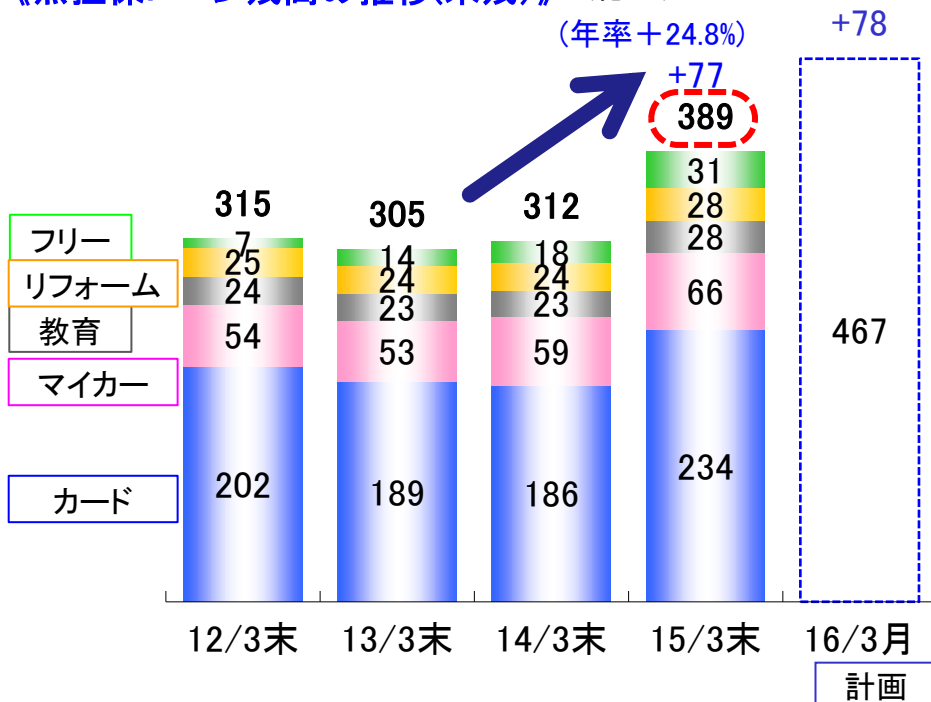
ATMカードローン導入

女性のためのフリーローン「ふるり」

WEB完結ローン「ウェブロ」

リフォームローンに「リトライ型スキーム」導入

《無担保ローン残高の推移(末残)》(億円)



無担保ローン倍増計画

目標感(残高)

14/3末 312億円

→17/3末 600億円超

収益への寄与

+16億円(14/3期→17/3期)

個人部門の取組み(3) 預り資産

- ◆ 15/3期の預り資産販売は、投資信託を中心に2,000億円を突破し、関連手数料も順調に推移。
- ◆ 販売担当者のレベルアップ、ITを活用した商品説明、タイムリーな商品ラインナップの見直し等により、お客さまニーズに適切対応。

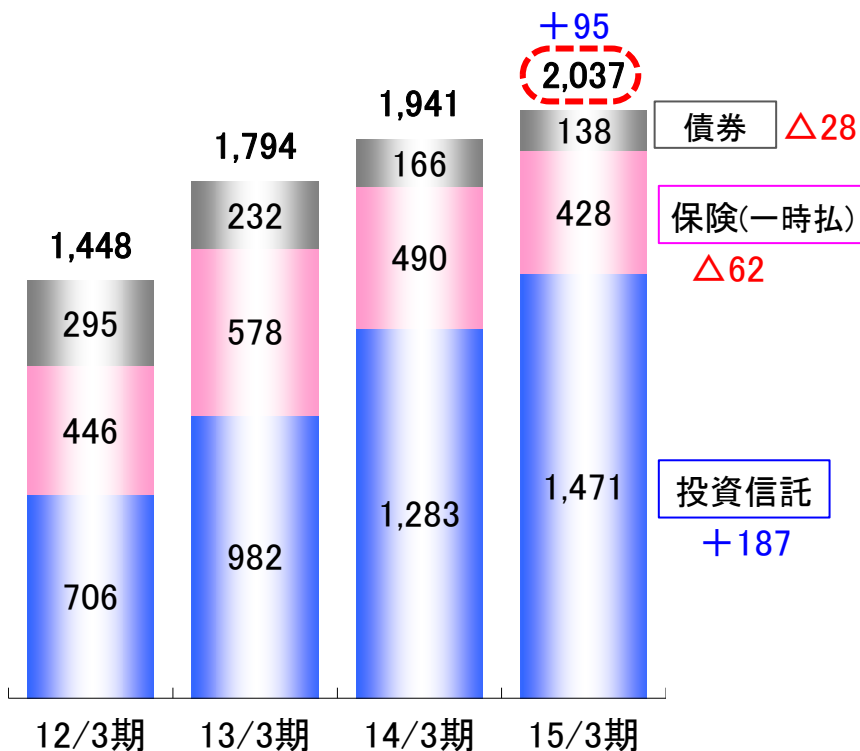
預り資産担当者(CA約270名)の教育・訓練

証券会社・保険会社との協力体制

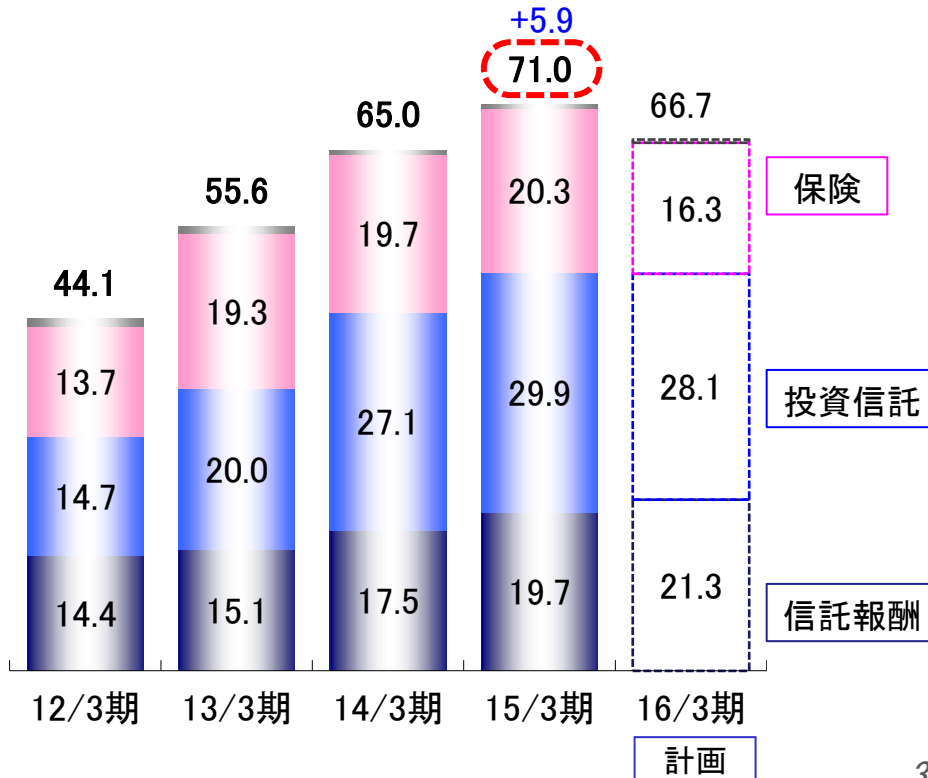
モバイル端末等販売支援ツールの充実

NISAの獲得・稼働率向上

《預り資産販売額の推移》(億円)



《預り資産関連手数料の推移》(億円)



地域経済活性化・地方創生に向けた取組み(1)

地域の面的再生への積極的な参画

創業・新事業支援

専用融資商品「あしぎんニュービジネス支援資金」の取扱いを開始

【大粒いちご・スカイベリーの個別容器開発案件】に資金支援実施。
輸出による海外マーケット拡大期待。



地方公共団体(栃木県、各市町村)との連携

観光事業「とちぎ周遊パスポート事業」のPR

「おもてなしスキルアップセミナー」の開催

「定住応援住宅ローン」の取扱い(14市町)



旅館・ホテル、観光サービス事業者対象の【おもてなしスキルアップセミナー】

「とちまる6次産業化成長応援ファンド」の活用

第1号(株式会社つちのか)、第2号案件(もったいねーべ株式会社)に相次いで出資

第1号案件「ファーマーズカフェ つちのか」オープンセレモニーでの試食風景



PFIの取組み

「秋山川浄化センター再生可能エネルギー発電事業」にレンダー、モニタリングエージェントとして参画

地域活性化・地方創生に向けた取組み(2)

創業120周年の節目に、地方創生に向けたさまざまな事業・施策を展開

地域の皆さまへ

創業・第二創業支援を通じた地域活性化

「創業者懇談会」の実施

若手創業者にアドバイスやビジネスマッチングの機会を提供

「あしぎんビジネスアワード」の開催

新事業（第二創業）を行う事業者のビジネスコンテスト

「新現役交流会」の実施

豊富な知識・経験・ネットワークをもつ企業OBを紹介

「資金」だけでなく、「人材」や「ガバナンス」など多方面から地元企業をサポート

地方自治体の皆さまへ

まち・ひと・しごと創生総合戦略の策定支援

「地方創生推進プロジェクトチーム」の設置

各自治体の審議会等への参加、シンクタンク(株)あしぎん総合研究所によるコンサルティング

「とちぎ企業立地推進戦略会議」への参画

栃木県と連携した企業誘致・企業定着促進

指定金融機関として行政と連携した取組みを積極的に展開

Ⅲ 参考資料

会社概要

《足利銀行単体の業容》 (2015/3末現在)

総資産	: 5兆8,473億円
預金残高	: 5兆 853億円
貸出金残高	: 4兆1,894億円
従業員数	: 2,935人
連結子会社	: 足利信用保証株式会社 株式会社あしぎん総合研究所 株式会社あしぎんカード

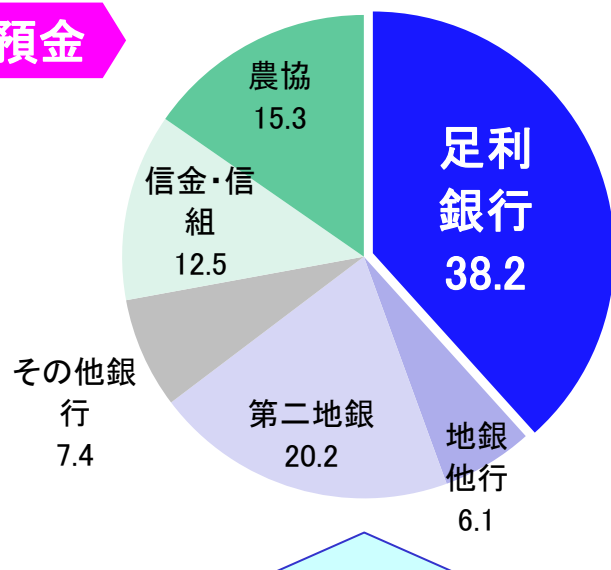
《栃木県及び近隣県における店舗数》

(2015/3末現在)

店舗数	153か店
栃木県	112か店
群馬県	15か店
埼玉県	16か店
茨城県	8か店
その他	2か店

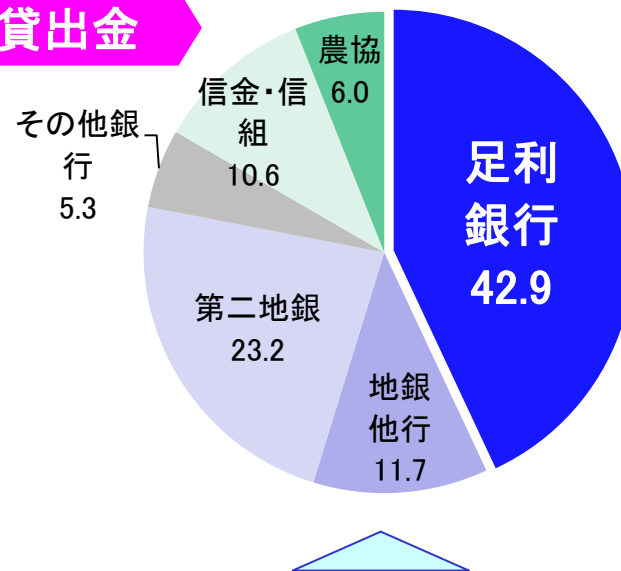
《預金及び貸出金の栃木県内シェア》 (%、2014/3末現在)

預金



※ゆうちょ銀行除く、当社調べ 2008/3末 **35.9%**

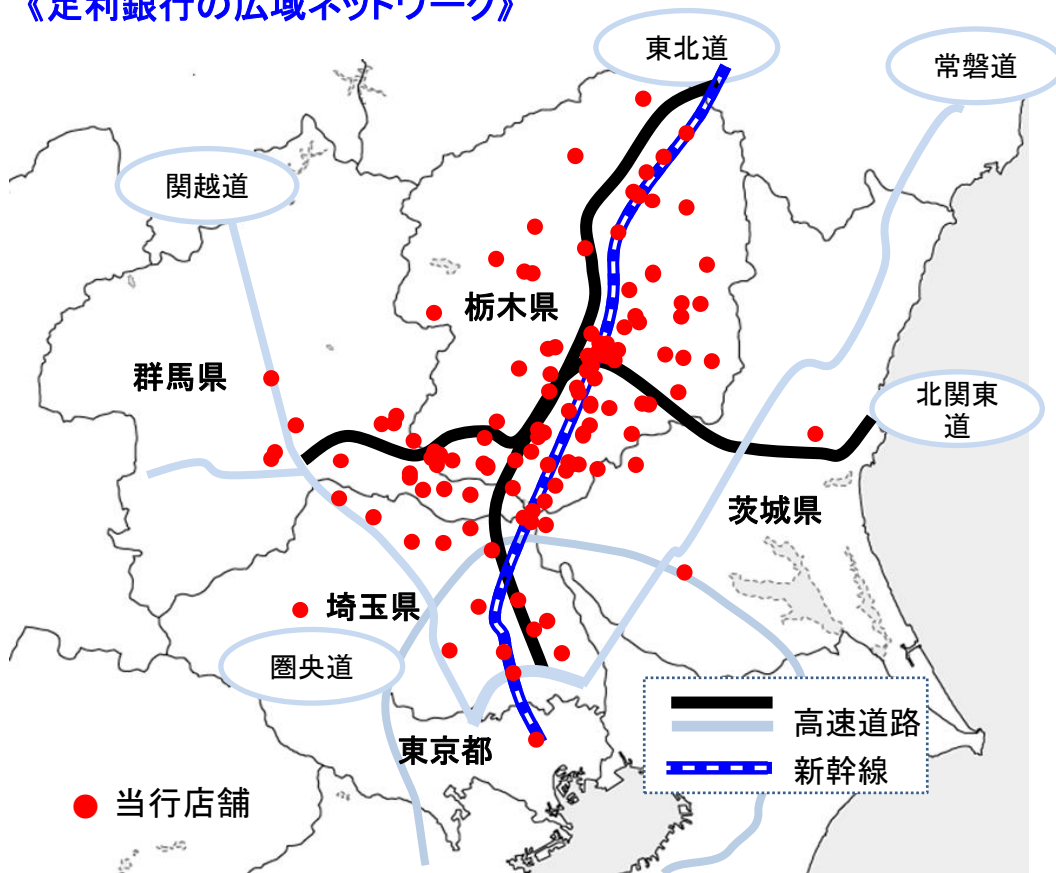
貸出金



2008/3末 **40.4%**

営業基盤と広域ネットワーク

《足利銀行の広域ネットワーク》



《成長ポテンシャルの高い北関東エリア》

＜地理的優位性＞

首都圏北部に位置。
2020年東京オリンピックに向けての
需要拡大、経済波及期待。

＜交通インフラ形成＞

茨城、栃木、群馬を結ぶ「北関東自動車道」全線開通。
さらに、「圏央道」の全線開通で主要
高速道と直結、交通インフラが拡充。

＜豊富な観光資源＞

域内に2つの世界遺産「日光二社一
寺」「富岡製糸場と絹産業遺産群」。
「足利学校跡」「旧弘道館」は日本遺
産に認定。

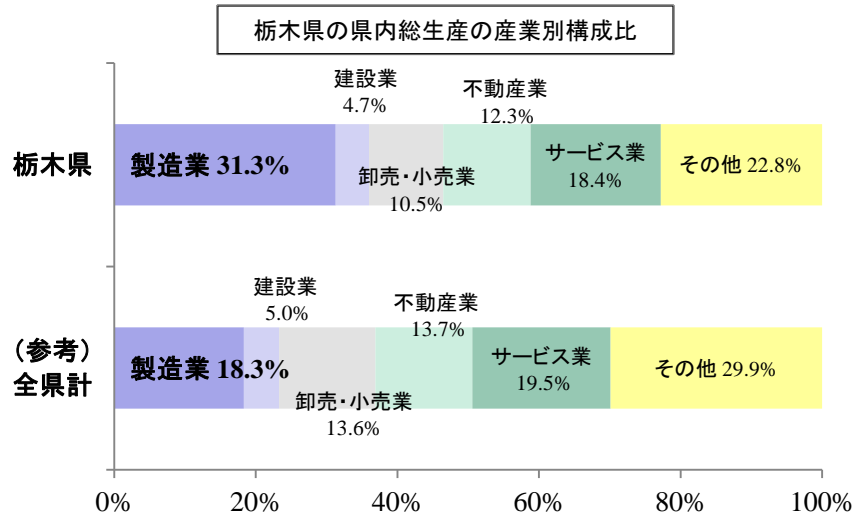
《栃木県と近隣県の経済力》

	栃木県	順位	群馬県	順位	茨城県	順位	埼玉県	順位
県内総生産(2011年)	7.8兆円	16	7.6兆円	17	11.4兆円	11	20.3兆円	5
人口(2013年)	1,986千人	18	1,984千人	19	2,931千人	11	7,222千人	5
一人当たり県民所得(2011年)	2,955千円	8	2,890千円	11	3,044千円	6	2,785千円	17
事業所数(2012年)	92,263所	19	96,546所	18	122,835所	13	258,199所	5
製造品出荷額等(2013年)	81,795億円	12	77,227億円	14	109,013億円	8	117,877億円	7

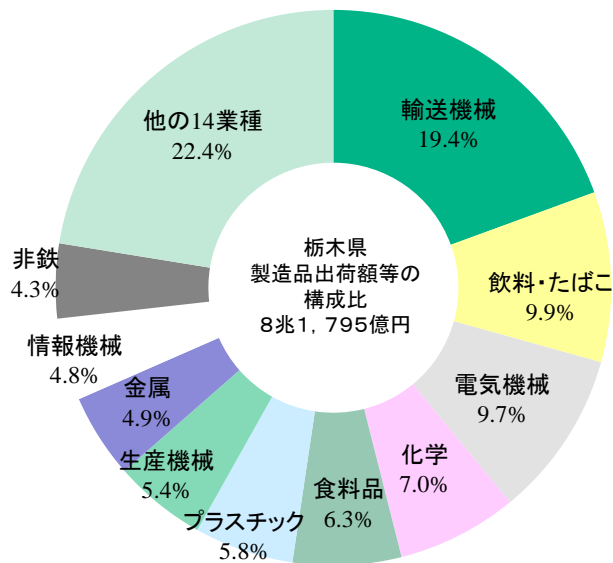
マザーマーケット「栃木県」の魅力

《ものづくり県 とちぎ》

●大手企業や技術力の高い中小企業が集積



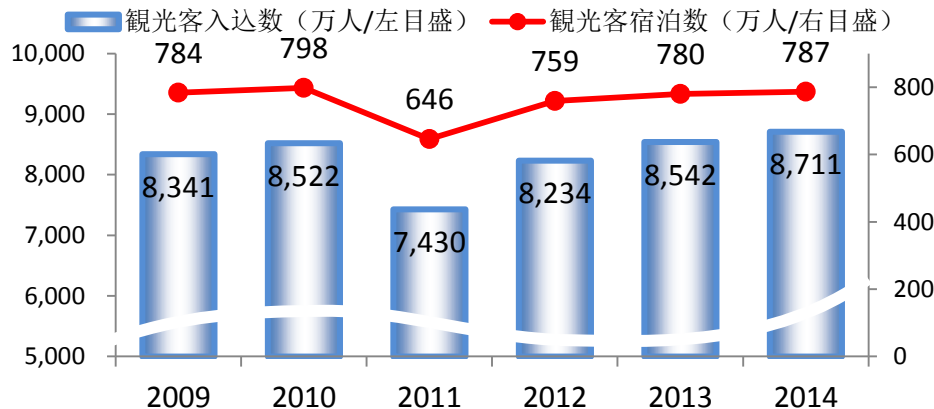
【出所】内閣府「平成23年度県民経済計算」



【出所】経済産業省「2013年工業統計調査」

《豊富な観光資源》

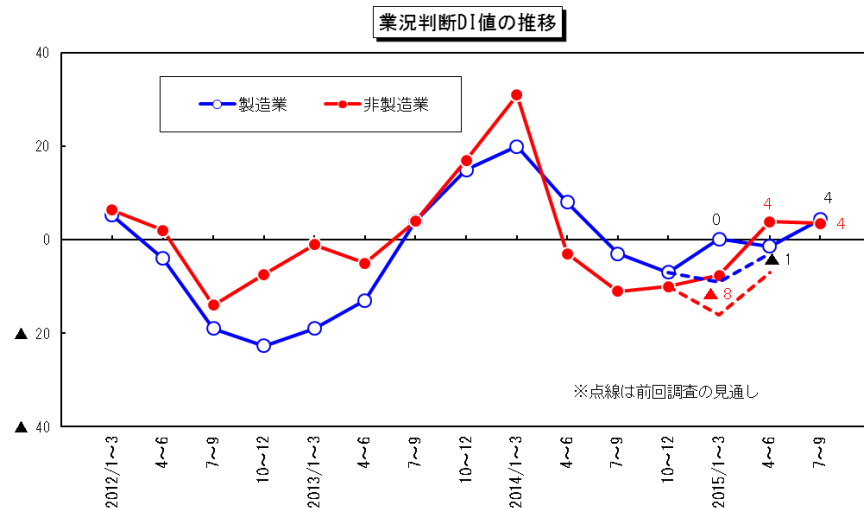
●栃木県の観光客入込数・宿泊数とも回復傾向



【出所】栃木県観光客入込数・宿泊数推定調査

《地元企業の景況感》

●製造業、非製造業とも景況感は改善へ



【出所】あしぎん総合研究所「第168回あしぎん景況調査」

地域への貢献 ～社会貢献活動(CSR・企業の社会的責任)～

◆ 持続的な地域社会の発展に貢献すべく、さまざまなCSR活動を積極的に展開。

環境問題への取組み



‘14/6 新入行員による足尾の山への植樹活動



‘14/10 日光杉並木清掃活動

金融教育



‘14/8 キッズマネースクール

地域イベントへの積極参加



‘14/11 日光ハイウェイマラソン

国際交流



‘14/10 公益財団法人あしぎん国際交流財団助成金交付式



‘14/12 全国高校生金融経済クイズ選手権「エコノミクス甲子園」栃木大会

ガバナンス体制

経営体制

HD－BK体制

委員会設置会社

足利銀行(2004年6月～)
当社(2008年7月～)

社外が半数を占める取締役会

独立役員 3名

取締役会メンバー

(2015/3末現在)

藤澤 智
取締役兼代表
執行役会長

2002年3月 (株)商工組合中央金庫 理事
2005年5月 商工サービス(株) 代表取締役社長
2008年7月 当社取締役兼代表執行役社長
2014年6月 (株)足利銀行取締役兼代表執行役頭取
当社取締役兼代表執行役会長(現)

松下 正直
取締役兼代表
執行役社長

2009年1月 (株)足利銀行執行役
2012年6月 当社執行役経営企画部長
(株)足利銀行常務執行役総合企画部長
2014年6月 当社取締役兼代表執行役社長(現)
(株)足利銀行取締役兼代表執行役頭取(現)

小野 訓啓
取締役

2010年6月 執行役次期システム推進管理室長
2012年6月 (株)足利銀行取締役(現)
2013年6月 当社取締役(現)

小又 正高
取締役

2011年6月 (株)足利銀行執行役県央エリア本部長
2014年4月 (株)足利銀行取締役(現)
2014年6月 当社取締役(現)

高木 新二郎
社外取締役
独立役員

1988年10月 裁判官(東京高裁部総括判事等)
2003年5月 (株)産業再生機構産業再生委員長
2007年4月 野村証券(株)顧問(現)
2008年7月 当社取締役(現)
2009年12月 (株)足利銀行取締役(現)

甲良 好夫
社外取締役
独立役員

1986年5月 太田昭和監査法人(現新日本有限責任監査
法人)代表社員
2006年8月 公認会計士甲良好夫事務所 所長(現)
2007年6月 住友重機械工業(株)監査役
2008年7月 当社取締役(現)、(株)足利銀行取締役(現)

板橋 敏雄
社外取締役
独立役員

1973年12月 板橋通商(株)(現(株)板通)代表取締役社長
1996年4月 栃木県商工会議所連合会副会長
2010年6月 当社取締役(現)、(株)足利銀行取締役(現)
2012年4月 栃木県経済同友会筆頭代表理事(現)
2013年10月 (株)板通名誉会長(現)

福井 祥二
社外取締役

2011年12月 野村フィナンシャル・パートナーズ(株)
取締役(現)
2012年5月 野村証券(株)IBビジネス開発部
シニアオフィサー
2013年10月 当社取締役(現)、(株)足利銀行取締役(現)

情報開示

ラージミーティング 年2回

個人投資家向けIR

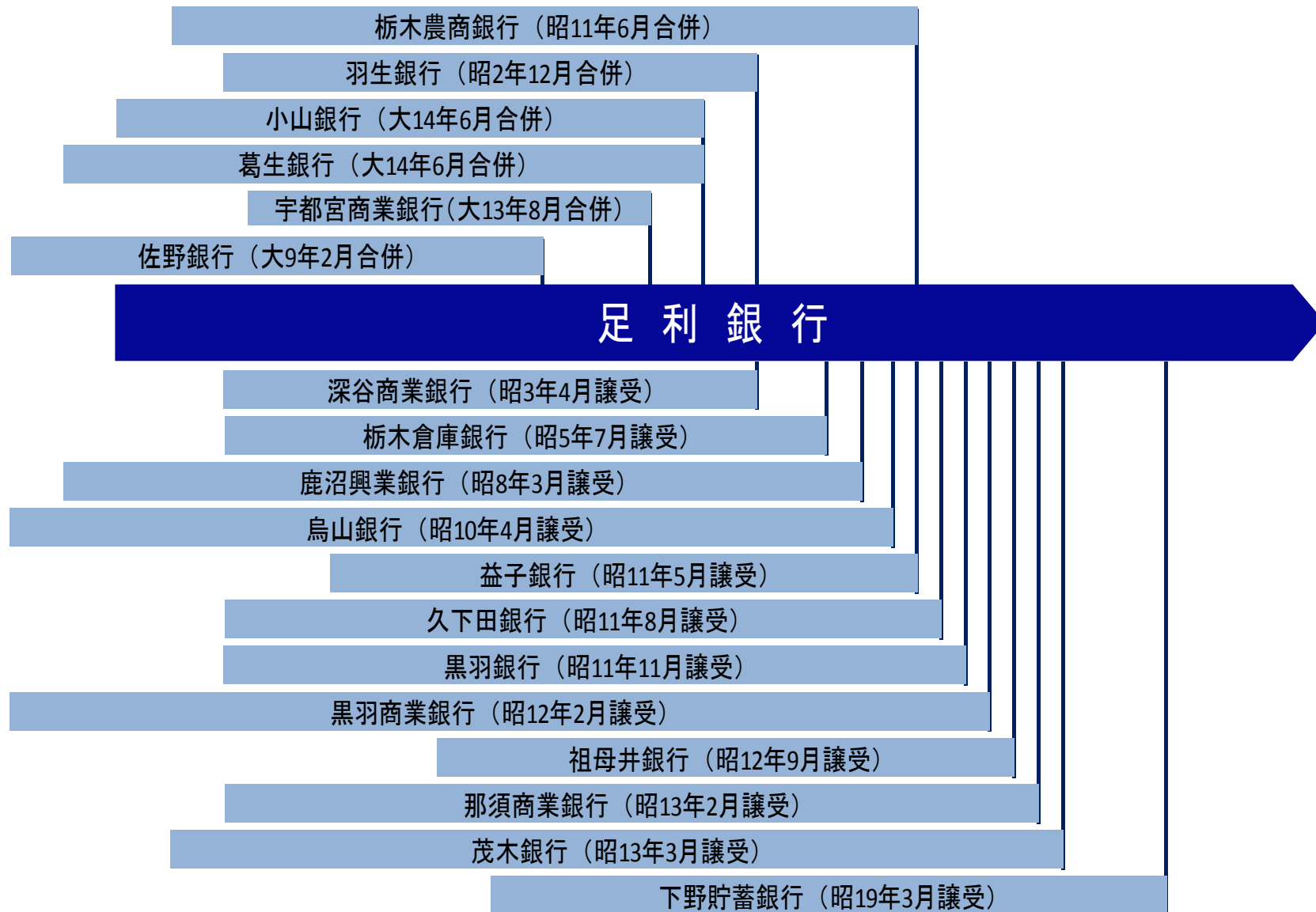
英文開示の充実・迅速化

足利銀行の歩み ～沿革～

本年はおかげさまで創業120周年。これからも地域とともに歩みつづけます。

明治28年 10月	栃木県足利市にて「足利銀行」創業
明治30年 11月	群馬県桐生市に第1号支店開設
昭和19年 3月	栃木県唯一の普通銀行となる これまでに栃木・埼玉県下の6行を合併、12行より営業譲受（※補足ご参照）
昭和42年 2月	本店を宇都宮市に移転
昭和60年 9月	創業90周年「企業理念」の制定、CIの導入
平成15年 11月	経営破たん、特別危機管理開始決定（一時国有化）
平成20年 7月	足利ホールディングスが足利銀行の全株式を取得し再民営化 （特別危機管理の終了）
平成25年 4月	中期経営計画「チャレンジ120～創業120年に向けた果敢なる挑戦～」スタート （平成25年4月～平成28年3月）
平成25年 12月	足利ホールディングスが東証一部に上場
平成27年 10月	足利銀行が創業120周年を迎える

足利銀行の歩み～県内外銀行との合併・営業譲受～



※旧銀行名は、合併または譲受時の商号

企業理念と行動指針 ～ 創業の精神を現在に受け継ぐ～

《企業理念》



●存在意義

「豊かさの創造に寄与する」

足利銀行は、地域の総合金融機関として、地域社会のすべての人々の豊かさの創造に寄与しつづけます。

●経営姿勢

「地域と共に生きる」

足利銀行は、お客様本位の精神のもとに、地域と共に生きる開かれた銀行として積極的に健全な経営をすすめます。

●行動規準

「誇りと喜びをもって行動する」

わたくしたちは、自らの使命・役割をよく理解し、たえず自分を磨き、高め、誇りと喜びのある行動によって、人々の期待と信頼に応えます。

《行動指針》

お客さま志向

お客さま中心

お客さまのことを思い、
お客さまのために行動する

笑顔・誠実

お客さまには、親しみある態度や
笑顔で、誠実に接する

満足の追求

お客さまの求めるものを、
求めるときに提供する

当事者意識

地道・着実

うそやごまかしのない、
地道で着実な仕事をする

率先垂範

自ら進んで学び、考え、
行動する

共通理解

独り善がりに陥ることなく、
広く理解を得る

シンボルマークと行章



現在の本店（昭和42年移転・宇都宮市）
【昭和60年頃】



初代本店（現足利市）
【明治28年頃】

シンボルマーク

シンボル・マーク「ウイングA」について

■ 意味

一つの時代を開いて、未来のページが姿を現した瞬間を表現しており、明るい未来を積極的にひらいてゆく足利銀行の意欲と行動を象徴しています。また中にえがかれている三角形は、夢や希望の風をはらんだ翼であり、足利銀行のイニシャル「A」でもあります。

なお、このマークは、足利銀行の職員が日々新たな気持ちでお客さまや社会に接していく姿勢をも表しています。

■ コーポレート・カラー

限りない夢の広がりや明るい明日をイメージしたスカイブルー、理性や行動力をイメージしたマリンプールです。



行章

「マルニ」の行章について

■ 意味

創業の地「足利」にちなみ、地域のお客さまと足利銀行が円満に和合し、互いに発展していく姿を表しています。

■ 位置づけ

「全役職員があしぎんグループの一員として、誇りと喜びを持って行動し、地域の人々の期待と信頼に応える」という強い意志を持つことの象徴、つまり「足利銀行のスピリッツ」として25年ぶりに「マルニ」のバッジを復活し、胸につけることといたしました。

- 「マルニ」の行章はバッジのみで使用します。



栃木県経済概況①(景況判断指数等)

	景気動向指数		生産・出荷・在庫指数 (季調済 22年=100) ※1									消費者物価指数 (宇都宮市) ※2		
			鉱工業生産指数			出荷指数			在庫指数			22年平均=100		
	先行指数	一致指数		前月比	前年比		前月比	前年比		前月比	前年比		前月比	前年比
平成21年	-	-	82.9	-	▲ 20.9	81.1	-	▲ 21.6	111.2	-	▲ 5.1	101.4	-	▲ 1.2
22年	-	-	100.0	-	20.6	100.0	-	23.3	100.0	-	▲ 10.1	100.0	-	▲ 1.4
23年	-	-	94.7	-	▲ 5.3	97.1	-	▲ 2.9	105.8	-	5.8	99.5	-	▲ 0.5
24年	-	-	95.7	-	1.1	93.4	-	▲ 3.8	120.7	-	14.1	99.7	-	0.2
25年	-	-	99.6	-	4.1	98.5	-	5.5	116.0	-	▲ 3.9	100.1	-	0.4
26年1月	142.8	118.7	104.8	▲ 1.8	15.6	104.3	1.1	25.6	123.6	7.8	13.9	100.5	▲ 0.4	1.5
2月	138.8	119.0	104.0	▲ 0.8	8.9	109.5	5.0	15.9	101.4	▲ 18.0	▲ 5.6	100.6	0.1	1.5
3月	138.0	122.0	107.0	2.9	11.6	107.5	▲ 1.8	13.2	105.0	3.6	▲ 3.5	101.1	0.4	1.6
4月	126.7	113.9	96.7	▲ 9.6	4.1	95.1	▲ 11.5	2.7	101.7	▲ 3.1	▲ 7.5	103.7	2.6	3.8
5月	125.5	115.9	96.0	▲ 0.7	▲ 1.4	94.5	▲ 0.6	▲ 2.2	102.2	0.5	▲ 23.7	104.2	0.4	4.1
6月	120.6	114.1	93.5	▲ 2.6	▲ 6.6	91.5	▲ 3.2	▲ 9.6	106.3	4.0	▲ 21.1	104.0	▲ 0.2	4.0
7月	120.0	111.9	88.5	▲ 5.3	▲ 14.5	88.1	▲ 3.7	▲ 15.3	120.5	13.4	5.2	104.0	0.0	4.0
8月	110.4	113.1	91.2	3.1	▲ 12.0	89.5	1.6	▲ 14.1	138.4	14.9	25.4	104.3	0.3	3.7
9月	119.5	112.9	92.1	1.0	▲ 9.0	92.3	3.1	▲ 7.3	115.5	▲ 16.5	5.8	104.3	0.0	3.8
10月	117.2	113.5	96.1	4.3	▲ 10.3	94.3	2.2	▲ 9.8	114.6	▲ 0.8	6.5	104.5	0.2	3.8
11月	117.2	113.6	93.4	▲ 2.8	▲ 13.6	90.3	▲ 4.2	▲ 13.8	112.7	▲ 1.7	3.5	104.5	0.0	3.7
12月	116.9	114.9	97.0	3.9	▲ 7.6	97.7	8.2	▲ 4.0	115.3	2.3	0.5	104.2	▲ 0.3	3.3
27年1月	111.9	115.5	99.3	2.4	▲ 6.8	101.7	4.1	▲ 3.9	107.7	▲ 6.6	▲ 12.9	103.4	▲ 0.8	2.9
2月	118.2	114.3	101.9	2.6	▲ 2.0	105.4	3.6	▲ 3.7	106.2	▲ 1.4	4.7	103.4	0.0	2.7
3月	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104.1	0.7	3.0
調査機関	栃木県統計課											総務省		

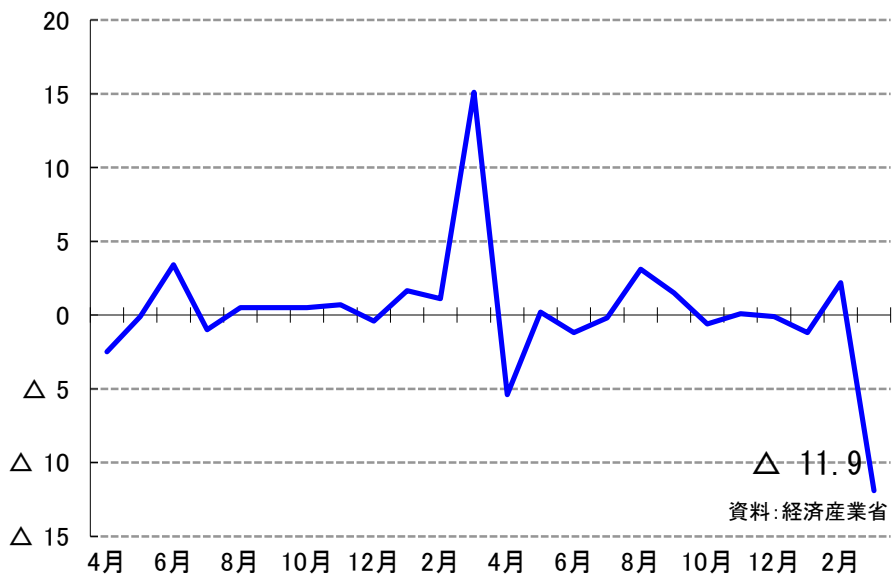
一部の係数は速報値を用いているため、確報の段階で修正されることがある 前月比・前年比は% □

※1. 生産・出荷・在庫指数の年別は原指数の暦年集計、前年比は原指数による

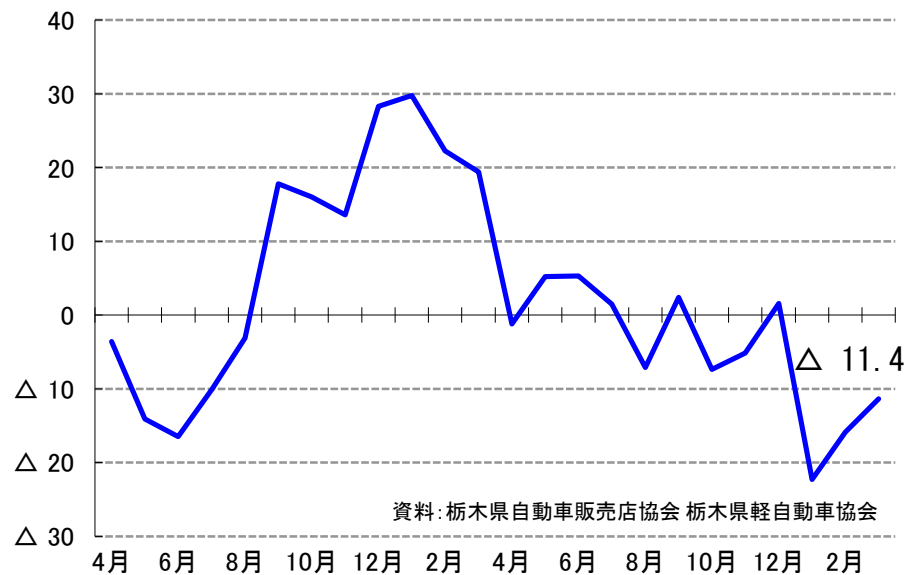
※2. 生鮮食品を除く総合 年別は年平均

栃木県経済概況②(2013年4月～2015年3月)

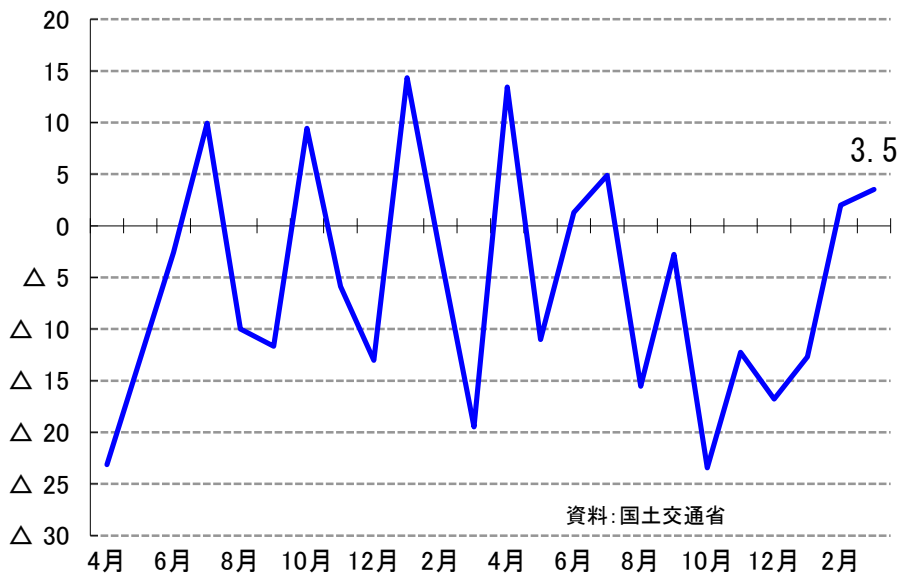
《大型小売店販売額(前年比)》(%)



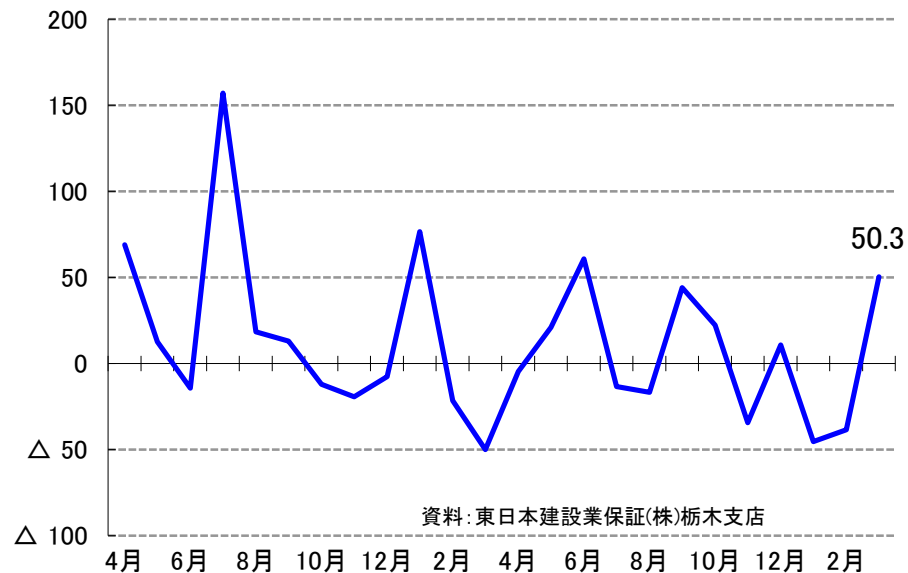
《乗用車新車登録台数(前年比)》(%)



《新設住宅着工戸数(前年比)》(%)

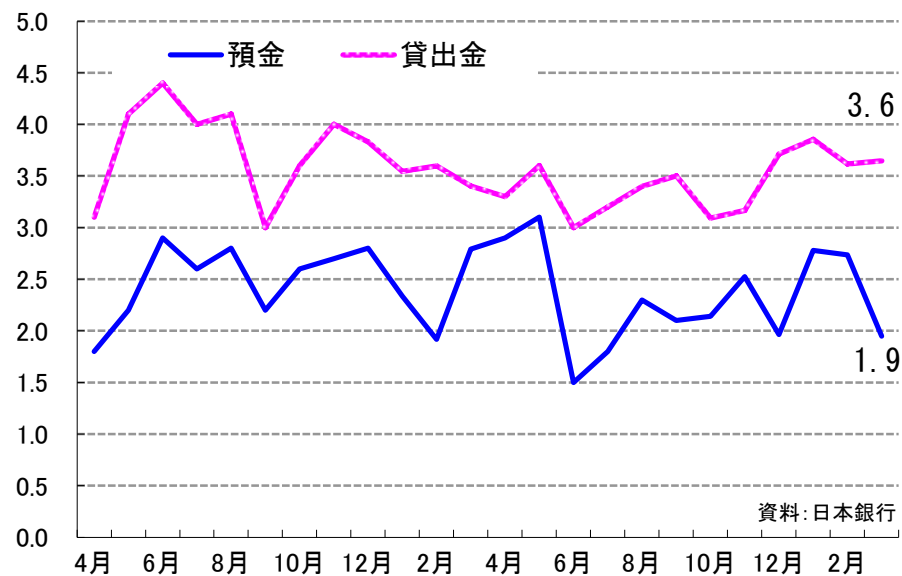


《公共工事請負額(前年比)》(%)

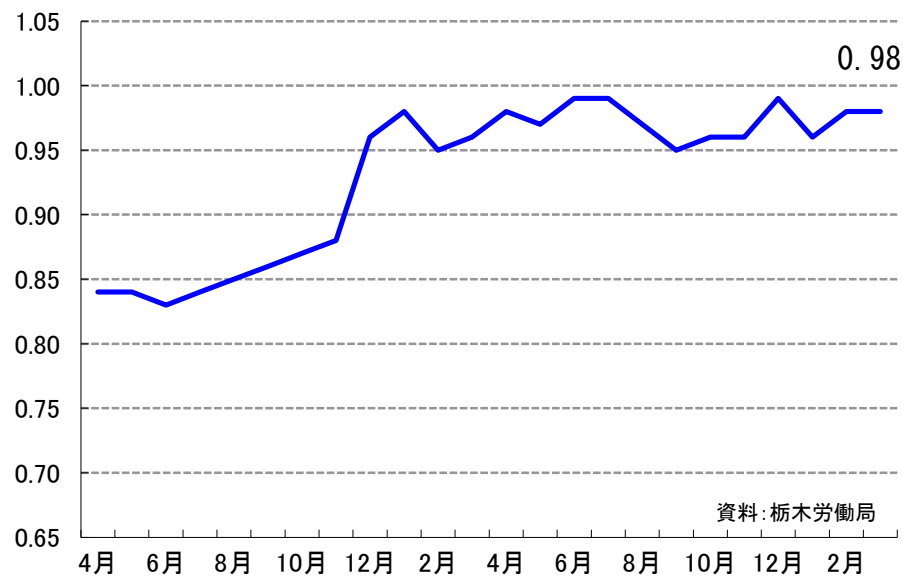


栃木県経済概況③(2013年4月～2015年3月)

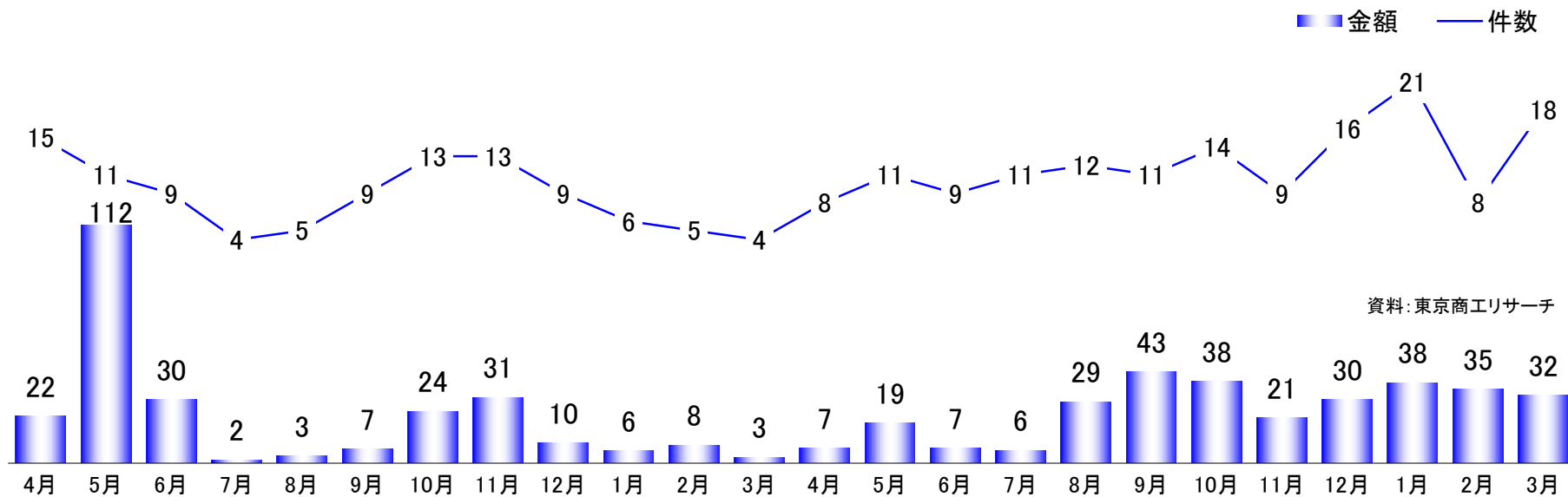
《国内銀行預貸金残高(前年比)》(%)



《有効求人倍率》(倍)



《企業倒産(件数・金額)》(件/億円)



財務損益概要

《足利銀行単体》

(億円)	09/3期		10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期		15/3期	
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)
コア業務粗利益	418	849	430	847	403	797	387	768	374	754	396	786	404	801
業務粗利益	424	862	460	936	466	860	433	818	430	810	410	799	409	805
資金利益	354	727	372	737	346	692	333	653	314	627	323	638	330	650
役務取引等利益	61	111	54	104	52	98	50	106	56	121	70	143	72	145
その他業務利益	9	23	33	94	67	70	50	58	59	61	16	17	7	9
国債等債券損益	5	13	30	88	63	63	46	49	56	56	13	13	4	4
経費	248	486	251	496	261	515	282	541	257	497	247	489	244	480
人件費	109	221	119	239	124	250	130	257	136	272	128	266	130	260
物件費	104	222	113	228	118	239	132	257	104	202	103	201	98	196
税金	35	42	19	28	18	26	19	26	16	22	15	21	14	23
実質業務純益	175	375	209	440	204	344	151	277	173	313	162	310	165	325
コア業務純益	169	362	178	351	141	281	105	227	116	257	148	296	160	320
与信関係費用	58	191	60	79	30	86	2	38	6	45	29	74	14	26
株式等損益	-	△ 31	36	50	-	△ 2	△ 1	17	△ 1	△ 7	64	123	△ 0	△ 4
経常利益	94	108	177	399	136	249	144	255	168	268	195	354	156	297
特別損益	2,565	2,568	1	6	28	△ 1	-	△ 1	△ 1	△ 2	△ 2	△ 4	△ 0	△ 0
当期純利益	2,659	2,804	179	401	164	254	148	254	154	246	223	321	113	197

《足利HD連結》

(億円)	09/3期		10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期		15/3期	
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)
経常収益	271	822	596	1,170	552	1,046	520	1,012	519	983	565	1,080	493	967
連結粗利益	211	651	471	957	477	881	441	831	436	822	424	823	424	828
営業経費	137	409	293	581	302	598	323	624	299	581	290	575	287	566
のれん償却費	15	46	31	62	31	62	31	62	31	62	31	62	31	62
与信関係費用	41	193	84	125	64	114	10	50	10	56	31	78	20	59
株式等損益	-	△ 299	42	△ 12	-	△ 18	△ 3	5	△ 3	△ 12	59	111	△ 0	△ 4
経常利益	8	△ 272	136	246	109	157	105	172	131	186	162	282	125	210
特別損益	1	3	2	7	17	△ 4	-	△ 1	-	△ 3	△ 2	△ 3	△ 0	△ 0
税金等調整前当期純利益	10	△ 268	138	254	127	153	104	170	131	183	159	279	125	210
法人税、住民税及び事業税	-	2	2	3	3	6	3	2	9	17	10	27	64	105
法人税等調整額	-	△ 205	△ 4	△ 4	1	△ 12	△ 4	△ 3	7	12	△ 36	8	△ 16	△ 66
当期純利益	10	△ 65	139	254	122	159	106	171	114	154	185	243	77	170
(参考)のれん償却前利益	26	△ 19	170	316	153	221	137	233	145	216	216	305	108	232

貸出金(末残)

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
総貸出金	32,307	34,371	33,513	33,659	33,562	34,732	34,292	36,410	36,856	37,752	38,895	40,073	40,577	41,894
中小企業等	25,363	25,992	25,516	25,314	25,497	25,718	25,434	25,759	26,136	26,466	27,407	28,515	29,274	30,368
中小企業	14,312	14,686	13,986	13,643	13,744	14,045	13,625	13,924	13,948	13,928	14,429	14,906	15,187	15,664
個人	11,050	11,305	11,529	11,670	11,753	11,673	11,809	11,834	12,188	12,538	12,977	13,608	14,087	14,703
大企業・中堅企業	4,566	5,195	5,294	5,225	5,338	5,758	6,115	6,331	6,279	6,406	6,735	6,653	6,499	6,325
国・地公体	2,376	3,182	2,702	3,119	2,726	3,255	2,742	4,318	4,439	4,879	4,753	4,903	4,804	5,199
中小企業向け貸出比率	78.50%	75.62%	76.13%	75.20%	75.96%	74.04%	74.16%	70.74%	70.91%	70.10%	70.46%	71.15%	72.14%	72.48%

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
総貸出金	32,307	34,371	33,513	33,659	33,562	34,732	34,292	36,410	36,856	37,752	38,895	40,073	40,577	41,894
正常債権	30,742	32,872	31,892	32,400	32,281	33,545	33,095	35,189	35,663	36,528	37,690	38,930	39,534	40,914
個人(事業主含)	12,571	12,786	12,967	13,093	13,114	13,043	13,003	13,200	13,538	13,918	14,419	15,190	15,771	16,490
一般法人	15,746	16,773	16,099	16,069	16,353	17,110	17,294	17,601	17,617	17,622	18,361	18,689	18,813	19,099
金融	48	129	122	117	87	135	54	67	67	107	156	145	145	124
公金	2,376	3,182	2,702	3,119	2,726	3,255	2,742	4,318	4,439	4,879	4,753	4,903	4,804	5,199
リスク管理債権	1,564	1,499	1,620	1,259	1,280	1,187	1,197	1,221	1,193	1,224	1,204	1,143	1,043	980

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
消費者ローン残高	11,572	11,830	12,064	12,207	12,275	12,273	12,322	12,539	12,897	13,318	13,830	14,580	15,157	15,858
住宅ローン残高	11,081	11,362	11,618	11,780	11,864	11,882	11,951	12,183	12,553	12,985	13,510	14,251	14,809	15,469
その他のローン残高	490	467	446	427	411	391	370	355	344	333	319	328	347	389

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
総貸出金	32,307	34,371	33,513	33,659	33,562	34,732	34,292	36,410	36,856	37,752	38,895	40,073	40,577	41,894
栃木県	19,038	20,110	19,527	19,902	19,506	20,268	19,576	20,514	20,690	21,253	21,581	22,420	22,560	23,509
隣県	10,357	10,581	10,345	10,160	10,162	10,317	10,152	10,192	10,241	10,448	10,765	11,341	11,823	12,544
群馬県	4,148	4,231	4,106	3,984	3,930	3,947	3,827	3,813	3,807	3,825	3,957	4,173	4,361	4,601
茨城県	1,789	1,830	1,823	1,806	1,817	1,916	1,878	1,872	1,902	1,915	1,942	1,994	2,065	2,181
埼玉県	4,040	4,128	4,030	3,980	4,028	4,064	4,065	4,122	4,161	4,335	4,488	4,765	4,996	5,360
福島県	379	391	385	388	386	388	381	384	371	372	376	408	400	401
東京都	2,910	3,678	3,639	3,596	3,892	4,146	4,564	5,702	5,923	6,050	6,548	6,311	6,194	5,840

業種別貸出金(末残)

《業種別貸出金・構成比》

	(億円) 11/3末		11/9末		12/3末		12/9末		13/3末		13/9末		14/3末		14/9末		15/3末	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
製造業	5,279	15.2%	5,222	15.2%	5,242	14.4%	5,213	14.1%	5,288	14.0%	5,354	13.8%	5,145	12.8%	5,150	12.7%	5,163	12.3%
農業、林業	196	0.6%	159	0.5%	148	0.4%	118	0.3%	105	0.3%	117	0.3%	126	0.3%	126	0.3%	103	0.2%
漁業	6	0.0%	5	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	5	0.0%
鉱業、砕石業、砂利採取業	49	0.1%	45	0.1%	47	0.1%	47	0.1%	52	0.1%	52	0.1%	57	0.1%	58	0.1%	58	0.1%
建設業	1,505	4.3%	1,359	4.0%	1,386	3.8%	1,327	3.6%	1,352	3.6%	1,307	3.4%	1,374	3.4%	1,372	3.4%	1,441	3.4%
電気ガス熱供給水道業	219	0.6%	192	0.6%	208	0.6%	224	0.6%	239	0.6%	354	0.9%	362	0.9%	347	0.9%	397	0.9%
情報通信業	410	1.2%	399	1.2%	415	1.1%	424	1.2%	423	1.1%	395	1.0%	460	1.2%	435	1.1%	411	1.0%
運輸業、郵便業	913	2.6%	878	2.6%	975	2.7%	946	2.6%	994	2.6%	1,023	2.6%	1,019	2.5%	1,062	2.6%	1,031	2.5%
卸売業、小売業	3,982	11.5%	3,950	11.5%	4,001	11.0%	4,013	10.9%	3,965	10.5%	3,842	9.9%	3,874	9.7%	3,941	9.7%	3,959	9.5%
金融業、保険業	956	2.8%	1,129	3.3%	1,098	3.0%	1,349	3.7%	1,399	3.7%	2,074	5.3%	2,134	5.3%	2,097	5.2%	1,986	4.7%
不動産業、物品賃貸業	2,935	8.5%	3,258	9.5%	3,549	9.7%	3,577	9.7%	3,761	10.0%	3,895	10.0%	4,088	10.2%	4,259	10.5%	4,468	10.7%
その他サービス業	3,346	9.6%	3,139	9.2%	3,176	8.7%	2,980	8.1%	2,746	7.3%	2,740	7.0%	2,910	7.3%	2,829	7.0%	2,963	7.1%
国・地方公共団体	3,255	9.4%	2,742	8.0%	4,318	11.9%	4,439	12.0%	4,879	12.9%	4,753	12.2%	4,903	12.2%	4,804	11.8%	5,199	12.4%
その他(個人)	11,673	33.6%	11,809	34.4%	11,834	32.5%	12,188	33.1%	12,538	33.2%	12,977	33.4%	13,608	34.0%	14,087	34.7%	14,703	35.1%
合計	34,732	100.0%	34,292	100.0%	36,410	100.0%	36,856	100.0%	37,752	100.0%	38,895	100.0%	40,073	100.0%	40,577	100.0%	41,894	100.0%

《業種別リスク管理債権・同比率》

	(億円) 11/3末		11/9末		12/3末		12/9末		13/3末		13/9末		14/3末		14/9末		15/3末	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率		比率		比率		比率
製造業	257	4.9%	284	5.5%	302	5.8%	298	5.7%	334	6.3%	326	6.1%	313	6.1%	295	5.7%	271	5.3%
農業、林業	9	4.8%	5	3.3%	8	5.6%	7	6.4%	3	3.6%	3	2.7%	3	3.0%	3	2.4%	2	2.3%
漁業	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
鉱業、砕石業、砂利採取業	-	0.2%	-	1.1%	-	1.2%	-	1.2%	1	2.4%	1	2.3%	1	1.8%	0	1.5%	0	1.2%
建設業	115	7.6%	142	10.5%	130	9.4%	111	8.4%	111	8.2%	110	8.5%	85	6.2%	83	6.1%	69	4.8%
電気ガス熱供給水道業	-	0.0%	20	10.4%	40	19.3%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
情報通信業	3	0.8%	3	0.8%	8	2.0%	10	2.4%	10	2.5%	10	2.8%	9	2.0%	8	1.9%	5	1.4%
運輸業、郵便業	26	2.9%	22	2.6%	25	2.6%	27	2.9%	34	3.5%	33	3.3%	37	3.6%	32	3.1%	26	2.5%
卸売業、小売業	194	4.9%	183	4.6%	175	4.4%	202	5.1%	224	5.7%	230	6.0%	205	5.3%	189	4.8%	179	4.5%
金融業、保険業	56	6.0%	20	1.8%	21	2.0%	19	1.5%	3	0.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
不動産業、物品賃貸業	159	5.4%	180	5.5%	176	5.0%	190	5.3%	174	4.6%	162	4.2%	155	3.8%	148	3.5%	144	3.2%
その他サービス業	198	5.9%	177	5.7%	192	6.1%	192	6.5%	189	6.9%	189	6.9%	200	6.9%	147	5.2%	149	5.1%
国・地方公共団体	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
その他(個人)	166	1.4%	155	1.3%	138	1.2%	132	1.1%	136	1.1%	135	1.0%	132	1.0%	133	0.9%	129	0.9%
合計	1,187	3.4%	1,197	3.5%	1,221	3.4%	1,193	3.2%	1,224	3.2%	1,204	3.1%	1,143	2.9%	1,043	2.6%	980	2.3%

預金等(末残)

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
預金等	41,936	43,332	42,965	45,055	44,824	46,466	46,734	48,561	48,249	49,630	50,046	51,839	51,916	53,377
預金	41,936	43,161	42,569	44,177	43,646	45,395	45,240	46,862	46,597	47,821	47,879	49,578	49,168	50,853
個人	29,959	30,438	30,729	31,026	31,269	32,024	32,060	32,640	32,807	33,370	33,815	34,492	34,751	35,485
法人	8,705	8,480	9,065	9,156	9,840	9,631	10,604	10,356	11,130	10,571	11,291	11,123	11,698	11,503
公金+金融	3,271	4,243	2,774	3,995	2,536	3,739	2,575	3,865	2,659	3,880	2,772	3,963	2,717	3,864
譲渡性預金	-	171	395	877	1,177	1,071	1,494	1,699	1,651	1,809	2,166	2,260	2,748	2,523

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
預金	41,936	43,161	42,569	44,177	43,646	45,395	45,240	46,862	46,597	47,821	47,879	49,578	49,168	50,853
栃木県	33,000	33,919	33,462	35,005	34,264	35,822	35,525	36,886	36,344	37,830	37,457	39,032	38,334	39,959
隣県	8,566	8,482	8,814	8,768	9,072	9,207	9,494	9,605	10,035	9,772	10,226	10,252	10,607	10,712
群馬県	3,456	3,341	3,562	3,426	3,625	3,650	3,797	3,839	4,061	3,888	4,151	4,140	4,234	4,273
茨城県	1,616	1,648	1,642	1,675	1,718	1,773	1,808	1,853	1,889	1,888	1,929	1,964	2,008	2,068
埼玉県	3,386	3,384	3,492	3,552	3,605	3,660	3,748	3,746	3,924	3,832	3,979	3,976	4,190	4,192
福島県	106	108	116	114	121	123	140	165	160	161	166	171	173	176
東京都	369	759	293	403	310	365	220	370	218	219	195	293	225	181

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
総預金 (※本支店未達整理前)	41,671	42,954	42,326	43,981	43,388	45,191	44,978	46,855	46,569	47,812	47,589	49,345	48,886	50,617
円貨流動性預金	23,126	24,489	23,483	25,476	24,375	26,514	25,796	28,373	27,766	29,710	29,090	31,309	30,647	32,774
円貨固定性預金	17,638	17,506	18,129	18,033	18,733	18,377	18,907	18,208	18,536	17,846	18,285	17,849	18,078	17,677
外貨預金	906	958	713	471	279	299	275	274	265	255	213	186	160	165
個人預金	29,959	30,438	30,729	31,026	31,269	32,024	32,060	32,640	32,807	33,370	33,815	34,492	34,751	35,485
円貨流動性預金	15,412	15,636	15,655	15,964	16,115	16,849	16,925	17,734	18,075	18,772	19,293	20,040	20,373	21,167
円貨固定性預金	14,449	14,651	14,912	14,881	14,950	14,961	14,930	14,696	14,538	14,418	14,371	14,317	14,258	14,214
外貨預金	98	149	160	180	203	212	205	208	194	178	150	135	119	103
法人預金	8,440	8,272	8,822	8,959	9,581	9,427	10,125	10,310	11,079	10,522	10,977	10,864	11,396	11,243
円貨流動性預金	6,165	6,019	6,455	6,451	6,829	6,710	7,278	7,461	8,180	7,715	8,082	7,983	8,557	8,417
円貨固定性預金	2,235	2,192	2,299	2,443	2,676	2,631	2,777	2,783	2,827	2,730	2,830	2,829	2,798	2,764
外貨預金	39	60	66	65	75	86	69	65	71	77	63	51	40	61
公金預金	2,598	3,126	2,296	3,401	2,112	3,181	2,406	3,494	2,270	3,502	2,379	3,546	2,305	3,390
円貨流動性預金	901	1,741	919	2,492	1,032	2,424	1,240	2,801	1,145	2,817	1,308	2,856	1,297	2,704
円貨固定性預金	928	636	891	682	1,079	757	1,166	692	1,125	685	1,071	690	1,008	686
外貨預金	768	748	485	226	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融機関預金	672	1,117	478	594	423	557	386	410	411	417	417	442	432	498
円貨流動性預金	647	1,091	452	568	397	529	352	375	365	405	405	429	419	485
円貨固定性預金	25	25	25	26	26	27	33	35	45	11	12	12	12	12

資金運用勘定・資金調達勘定／各種利回り

《平残(全行ベース)》

(億円)	09/3期		10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期		15/3期	
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)
資金運用勘定	43,187	44,392	46,934	46,858	47,713	48,268	48,318	49,619	50,917	51,027	53,673	53,439	56,078	56,381
貸出金	31,931	32,518	33,482	33,417	33,151	33,398	33,964	34,533	35,733	36,132	37,634	38,322	39,943	40,455
有価証券	9,626	10,607	12,681	12,496	12,607	13,280	12,250	11,924	11,325	11,629	12,877	12,440	12,227	12,105
資金調達勘定	43,988	44,176	45,684	45,527	46,096	46,621	48,184	48,165	49,458	49,537	52,268	51,997	54,579	54,886
預金等	42,250	42,132	43,132	43,358	44,665	44,934	46,809	46,972	47,863	48,033	49,927	50,325	52,568	52,807
預金	42,179	42,069	42,711	42,830	43,449	43,700	45,225	45,289	46,024	46,212	47,382	47,680	49,243	49,430
譲渡性預金	70	63	420	528	1,215	1,233	1,583	1,682	1,838	1,821	2,545	2,645	3,324	3,376

《利回り(全行ベース)》

(%)	09/3期		10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期		15/3期	
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)
資金運用利回	1.96%	1.92%	1.74%	1.72%	1.57%	1.55%	1.47%	1.40%	1.31%	1.30%	1.28%	1.24%	1.22%	1.20%
貸出金利回	2.19%	2.17%	2.00%	1.99%	1.91%	1.87%	1.77%	1.72%	1.59%	1.56%	1.46%	1.45%	1.37%	1.35%
有価証券利回	1.12%	1.08%	1.06%	1.06%	0.83%	0.83%	0.83%	0.78%	0.75%	0.75%	0.91%	0.85%	1.07%	1.02%
資金調達原価	1.44%	1.38%	1.26%	1.24%	1.26%	1.22%	1.26%	1.21%	1.11%	1.07%	1.02%	0.99%	0.94%	0.93%
預金等利回	0.30%	0.26%	0.16%	0.15%	0.12%	0.11%	0.09%	0.08%	0.06%	0.06%	0.05%	0.05%	0.05%	0.04%
外部負債利回	0.56%	0.45%	0.15%	1.40%	0.09%	0.10%	0.10%	0.10%	0.10%	0.10%	0.09%	0.09%	0.11%	0.11%
総資金利鞘	0.52%	0.54%	0.48%	0.48%	0.31%	0.33%	0.21%	0.19%	0.20%	0.23%	0.26%	0.25%	0.28%	0.27%
預貸金利回差	1.89%	1.91%	1.84%	1.84%	1.79%	1.76%	1.68%	1.64%	1.53%	1.50%	1.41%	1.40%	1.32%	1.31%

《利回り(国内業務部門)》

(%)	09/3期		10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期		15/3期	
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)
資金運用利回	1.92%	1.88%	1.74%	1.72%	1.57%	1.54%	1.47%	1.40%	1.30%	1.30%	1.27%	1.23%	1.20%	1.18%
貸出金利回	2.19%	2.17%	2.00%	1.99%	1.91%	1.87%	1.77%	1.72%	1.59%	1.56%	1.47%	1.45%	1.37%	1.36%
有価証券利回	1.10%	1.07%	1.05%	1.05%	0.82%	0.82%	0.82%	0.77%	0.75%	0.74%	0.91%	0.84%	1.06%	0.99%
資金調達原価	1.38%	1.32%	1.24%	1.22%	1.24%	1.20%	1.24%	1.19%	1.10%	1.05%	1.01%	0.98%	0.93%	0.92%
預金等利回	0.24%	0.21%	0.14%	0.14%	0.11%	0.10%	0.09%	0.08%	0.06%	0.06%	0.05%	0.05%	0.04%	0.04%
総資金利鞘	0.54%	0.56%	0.50%	0.50%	0.33%	0.34%	0.23%	0.21%	0.20%	0.25%	0.26%	0.24%	0.27%	0.26%

有価証券(末残・評価損益)

《有価証券(末残)【足利銀行単体】》

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
有価証券	11,039	11,912	12,596	12,674	13,310	13,643	10,963	12,314	11,243	12,158	12,256	12,054	12,319	12,368
国債	5,520	5,159	4,300	5,181	5,997	6,818	4,122	3,633	3,339	4,396	4,926	4,394	3,851	3,519
地方債	2,344	3,412	4,238	3,882	3,902	3,717	3,585	4,145	3,748	3,116	2,495	2,570	2,584	2,419
社債	1,516	1,971	2,709	2,348	2,285	2,063	2,379	3,432	2,828	2,868	2,906	2,695	2,628	2,386
株式	1,089	756	779	699	655	667	632	674	645	800	794	718	767	850
その他の証券	568	612	569	562	470	377	242	429	681	976	1,133	1,675	2,486	3,193

《評価損益【足利銀行単体】》

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
評価損益合計	280	13	258	206	232	113	136	216	146	428	398	403	539	775
株式	308	5	119	100	60	79	46	100	73	233	276	231	280	362
債券	16	98	183	134	218	77	142	149	123	191	107	142	198	250
その他	△ 44	△ 90	△ 44	△ 27	△ 47	△ 43	△ 52	△ 34	△ 50	2	13	29	59	162
満期保有目的	△ 1	△ 7	3	1	43	13	39	41	51	78	69	79	87	100
債券	3	4	5	1	43	13	39	40	52	76	66	77	86	98
その他	△ 4	△ 12	△ 2	-	-	-	-	-	-	2	2	2	1	1
その他有価証券	281	21	255	204	188	99	96	175	94	349	329	324	451	675
株式	308	5	119	100	60	79	46	100	73	233	276	231	280	362
債券	13	94	178	132	175	63	103	109	70	115	40	65	112	151
その他	△ 40	△ 78	△ 42	△ 27	△ 48	△ 43	△ 53	△ 34	△ 49	-	11	27	58	161

《評価損益【足利HD連結】》

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
評価損益合計	△ 101	△ 103	132	146	168	63	87	177	107	392	362	374	503	739
株式	△ 109	△ 143	△ 36	14	△ 25	8	△ 21	42	16	185	234	195	244	326
債券	31	112	194	141	222	79	144	150	123	191	107	142	198	250
その他	△ 23	△ 71	△ 25	△ 9	△ 28	△ 25	△ 35	△ 16	△ 32	14	20	36	59	162
満期保有目的	△ 1	△ 7	3	1	43	13	39	41	51	78	69	79	87	100
債券	3	4	5	1	43	13	39	40	52	76	66	77	86	98
その他	△ 4	△ 12	△ 2	-	-	-	-	-	-	2	2	2	1	1
その他有価証券	△ 100	△ 95	129	145	124	49	48	135	55	313	293	294	415	638
株式	△ 109	△ 143	△ 36	14	△ 25	8	△ 21	42	16	185	234	195	244	326
債券	28	107	188	139	179	66	104	110	71	115	40	65	112	151
その他	△ 19	△ 59	△ 23	△ 8	△ 29	△ 25	△ 35	△ 16	△ 32	12	18	34	58	161

預り資産・金融資産

《預り資産・金融資産残高(法人+個人)》

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
金融資産合計	47,972	48,814	48,771	50,778	50,322	52,121	51,754	53,762	53,601	55,356	55,300	57,049	56,762	58,399
預り資産 ①	6,036	5,652	6,201	6,600	6,675	6,725	6,513	6,899	7,003	7,535	7,421	7,470	7,594	7,545
投資信託	2,815	2,149	2,436	2,560	2,460	2,512	2,230	2,417	2,310	2,815	2,804	2,935	3,172	3,411
保険	883	1,012	1,232	1,445	1,670	1,795	1,943	2,182	2,481	2,589	2,652	2,728	2,799	2,858
公共債	2,337	2,489	2,533	2,593	2,544	2,418	2,340	2,300	2,210	2,130	1,965	1,806	1,621	1,275
総預金	41,936	43,161	42,569	44,177	43,646	45,395	45,240	46,862	46,597	47,821	47,879	49,578	49,168	50,853
円預金	41,031	42,203	41,857	43,707	43,368	45,096	44,965	46,589	46,332	47,566	47,667	49,394	49,009	50,689
外貨預金 ②	905	957	712	470	278	298	274	273	265	254	212	184	158	164
参考:①+②	6,941	6,610	6,914	7,071	6,953	7,024	6,788	7,173	7,268	7,790	7,633	7,655	7,753	7,709
(金融資産全体に占める比率)	(14.5%)	(13.5%)	(14.2%)	(13.9%)	(13.8%)	(13.5%)	(13.1%)	(13.3%)	(13.6%)	(14.1%)	(13.8%)	(13.4%)	(13.7%)	(13.2%)

《個人預り資産・個人金融資産残高》

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
個人金融資産合計	35,496	35,631	36,490	37,170	37,490	38,306	38,134	39,092	39,390	40,400	40,743	41,476	41,852	42,526
個人預り資産 ①	5,537	5,192	5,760	6,144	6,221	6,282	6,073	6,452	6,582	7,029	6,927	6,983	7,100	7,040
投資信託	2,696	2,060	2,339	2,459	2,367	2,418	2,142	2,328	2,227	2,698	2,688	2,820	3,041	3,260
保険	883	1,012	1,232	1,445	1,670	1,795	1,943	2,182	2,481	2,589	2,652	2,728	2,799	2,858
公共債	1,957	2,119	2,189	2,238	2,182	2,069	1,987	1,941	1,874	1,741	1,587	1,434	1,258	922
個人預金	29,959	30,438	30,729	31,026	31,269	32,024	32,060	32,640	32,807	33,370	33,815	34,492	34,751	35,485
円預金	29,861	30,288	30,568	30,846	31,066	31,811	31,855	32,431	32,613	33,191	33,664	34,357	34,632	35,381
外貨預金 ②	98	149	160	180	203	212	205	208	194	178	150	135	119	103
参考:①+②	5,635	5,342	5,921	6,324	6,424	6,495	6,279	6,661	6,777	7,208	7,078	7,118	7,220	7,144
(金融資産全体に占める比率)	(15.9%)	(15.0%)	(16.2%)	(17.0%)	(17.1%)	(17.0%)	(16.5%)	(17.0%)	(17.2%)	(17.8%)	(17.4%)	(17.2%)	(17.3%)	(16.8%)

与信関係費用／自己査定と金融再生法開示債権

《与信関係費用》

(億円)	09/3期		10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期		15/3期	
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)
与信費用	59	196	63	88	33	92	7	49	11	58	36	90	17	33
(与信費用比率)	0.37%	0.60%	0.38%	0.26%	0.20%	0.27%	0.04%	0.14%	0.06%	0.16%	0.19%	0.23%	0.08%	0.08%
貸出金償却	39	87	28	43	59	88	16	31	15	27	5	17	12	15
個別貸倒引当金繰入額	45	118	△ 4	58	12	55	9	43	72	115	29	30	25	40
貸出金売却損	0	2	0	4	3	3	-	0	0	1	0	3	-	-
その他	0	0	0	0	0	1	△ 0	△ 0	0	0	0	0	0	0
一般貸倒引当金繰入額	△ 26	△ 12	39	△ 18	△ 42	△ 56	△ 18	△ 25	△ 78	△ 87	1	36	△ 21	△ 22
与信関係費用	58	191	60	79	30	86	2	38	6	45	29	74	14	26
(与信関係費用比率)	0.36%	0.58%	0.36%	0.23%	0.18%	0.25%	0.01%	0.11%	0.03%	0.12%	0.15%	0.19%	0.07%	0.06%
償却債権取立益等	-	4	2	9	2	6	4	10	4	13	7	16	3	7
参考: 貸出金平均残高	31,931	32,518	33,482	33,417	33,151	33,398	33,964	34,533	35,733	36,132	37,634	38,322	39,943	40,455

《自己査定結果》

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
正常先	25,410	27,609	26,848	26,563	27,014	28,283	27,917	30,049	30,627	31,799	33,241	34,513	35,401	36,924
要注意先	6,165	5,969	5,824	6,368	5,759	5,756	5,730	5,698	5,564	5,248	4,970	4,946	4,558	4,372
その他要注意先	5,204	4,954	4,399	5,996	5,367	5,369	5,177	5,171	5,115	4,783	4,492	4,419	4,177	4,057
要管理先	960	1,015	1,424	371	391	387	553	527	449	464	478	527	380	314
破綻懸念先以下	1,066	1,117	1,132	1,003	1,049	929	860	886	880	908	880	797	799	793
破綻懸念先	916	927	956	812	859	754	714	775	737	813	779	715	716	725
実質破綻先	103	116	108	87	114	130	100	73	93	62	71	51	62	51
破綻先	46	72	67	103	75	44	45	37	49	32	29	30	21	16
合計	32,642	34,696	33,806	33,935	33,823	34,969	34,509	36,634	37,072	37,955	39,092	40,257	40,759	42,091

《金融再生法開示債権》

(億円)	08/9末	09/3末	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末
金融再生法開示債権	1,568	1,502	1,623	1,264	1,286	1,190	1,199	1,223	1,195	1,225	1,206	1,144	1,048	984
(開示債権比率)	4.79%	4.31%	4.79%	3.71%	3.79%	3.39%	3.46%	3.32%	3.20%	3.20%	3.05%	2.81%	2.54%	2.31%
破綻更生債権等	150	189	176	190	190	175	146	111	143	95	100	81	83	68
危険債権	916	928	957	812	859	754	714	775	737	813	779	715	716	725
要管理債権	502	383	490	261	236	260	338	336	314	317	326	347	248	190
正常債権	31,142	33,276	32,257	32,736	32,601	33,844	33,406	35,578	36,126	37,061	38,264	39,527	40,152	41,579
合計	32,711	34,778	33,881	34,001	33,887	35,034	34,605	36,801	37,321	38,287	39,471	40,672	41,201	42,564

債務者区分の遷移状況

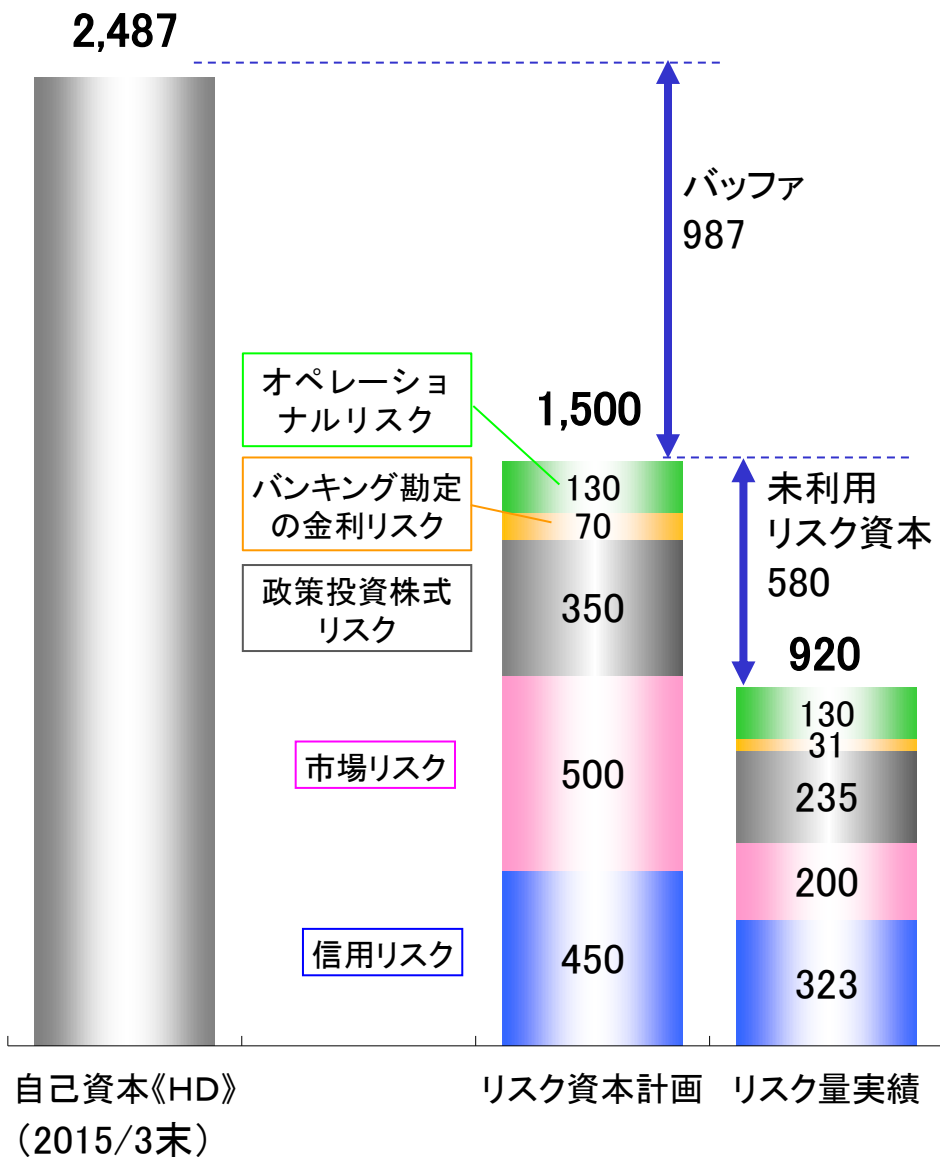
《2014年3月⇒2014年9月(金額ベース)》

(億円)		当初残高	2014年9月 債務者区分							
			正常先	要注意先A	要注意先 (計画修正先)	要注意先 (確認書先)	要管理先	破綻懸念先	実質破綻先	破綻先
2014年 3月 債務者区分	正常先	34,513	33,435	300	-	-	2	13	5	0
	要注意先A	4,410	521	3,673	-	-	39	38	5	1
	要注意先(計画修正先)	1	-	1	-	-	0	-	-	-
	要注意先(確認書先)	6	-	5	-	-	0	-	-	-
	要管理先	527	6	100	-	-	308	70	3	0
	破綻懸念先	715	0	36	-	-	27	589	27	4
	実質破綻先	51	0	-	-	-	-	2	19	5
	破綻先	30	-	-	-	-	-	1	-	8
	合計	40,257	33,964	4,117	-	-	378	716	61	21

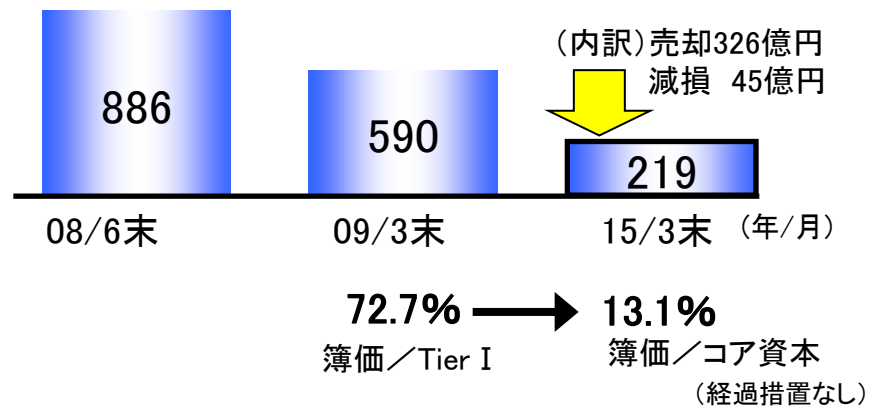
《2014年9月⇒2015年3月(金額ベース)》

(億円)		当初残高	2015年3月 債務者区分							
			正常先	要注意先A	要注意先 (計画修正先)	要注意先 (確認書先)	要管理先	破綻懸念先	実質破綻先	破綻先
2015年 3月 債務者区分	正常先	35,401	35,016	222	-	-	2	16	5	3
	要注意先A	4,177	394	3,668	-	-	49	32	14	0
	要注意先(計画修正先)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	要注意先(確認書先)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	要管理先	380	1	76	-	-	254	50	0	0
	破綻懸念先	716	1	28	-	-	8	623	12	2
	実質破綻先	62	-	0	-	-	-	1	19	2
	破綻先	21	0	0	-	-	-	1	-	6
	合計	40,759	35,413	3,997	-	-	314	725	51	16

《統合リスク量の状況(2015年3月末)》 (億円)



《政策保有株式の圧縮(HD連結/簿価)》 (億円)



《アウトライヤー比率》

アウトライヤー比率

6.3%

(2015/3速報値)

※総金利リスク量<自己資本の20%

《金利変動による有価証券評価損益への影響》

円債ポートフォリオ 10BPV

▲46.5億円

(2015/3現在)

《株価変動による有価証券評価損益への影響》

株式ポートフォリオ
(投信・上場株式)

日経平均
1,000円V

▲31.8億円

(2015/3現在)

自己資本比率

《足利HD連結》

バーゼルⅢ（国内基準）

(億円)	14/3末	14/9末	15/3末
自己資本比率	8.49%	8.82%	8.54%
経過措置なし	5.25%	5.51%	5.69%
自己資本の額 ①-②	2,347	2,467	2,487
経過措置なし	1,468	1,555	1,664
コア資本にかかる基礎項目①	3,231	3,320	3,338
うち、普通株式等に係る株主資本の額	2,205	2,316	2,394
うち、引当金の合計額	225	203	219
うち、適格旧資本調達手段の額	800	800	720
コア資本に係る調整項目②	883	852	851
うち、のれんに係るものの額	883	852	821
リスク・アセット等	27,622	27,965	29,098

《足利銀行単体》

バーゼルⅢ（国内基準）

(億円)	14/3末	14/9末	15/3末
自己資本比率	8.68%	9.07%	8.58%
経過措置なし	8.40%	8.67%	8.26%
自己資本の額 ①-②	2,429	2,570	2,513
経過措置なし	2,379	2,477	2,434
コア資本にかかる基礎項目①	2,429	2,570	2,532
うち、普通株式等に係る株主資本の額	2,209	2,371	2,335
うち、引当金の合計額	219	198	196
コア資本に係る調整項目②	-	-	19
リスク・アセット等	27,965	28,324	29,277

参考：バーゼルⅡ（国内基準）

(億円)	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末
自己資本比率	8.63%	9.51%	9.47%	9.95%	9.70%	8.38%
Tier I 比率	5.08%	5.66%	5.67%	6.17%	6.03%	5.86%
自己資本の額	2,098	2,304	2,362	2,510	2,529	2,189
Tier1	1,236	1,373	1,413	1,558	1,572	1,530
Tier2	869	938	955	957	962	663
控除項目	7	6	6	5	5	4
リスク・アセット等	24,300	24,224	24,925	25,228	26,064	26,109

参考：バーゼルⅡ（国内基準）

(億円)	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末
自己資本比率	8.07%	8.69%	8.32%	8.83%	8.36%	9.17%
Tier I 比率	7.45%	8.07%	7.69%	8.21%	7.73%	8.54%
自己資本の額	1,982	2,130	2,093	2,250	2,199	2,424
Tier1	1,829	1,977	1,936	2,091	2,035	2,259
Tier2	153	153	157	159	164	165
控除項目	-	-	-	-	-	-
リスク・アセット等	24,546	24,489	25,160	25,467	26,302	26,439

株主構成

《株主構成》

	2014年9月末			2015年3月末		
	株主数 (人)	所有株式数 (株)	構成比	株主数 (人)	所有株式数 (株)	構成比
政府及び地方公共団体	-	-	-	-	-	-
金融機関	56	76,941,000	23.08%	60	88,395,500	26.52%
証券会社	37	2,184,605	0.65%	32	1,862,499	0.55%
その他の法人	306	196,232,001	58.88%	262	189,553,201	56.88%
外国法人等	121	36,717,854	11.01%	134	39,448,473	11.83%
個人その他	12,869	21,174,540	6.35%	8,798	13,990,327	4.19%
合計	13,389	333,250,000	100.00%	9,286	333,250,000	100.00%

《大株主の状況（上位10位）》

2014年9月末			2015年3月末		
株主名	所有株式数 (株)	持株比率	株主名	所有株式数 (株)	持株比率
野村フィナンシャル・パートナーズ株式会社	122,900,000	36.87%	野村フィナンシャル・パートナーズ株式会社	122,900,000	36.87%
オリックス株式会社	40,000,000	12.00%	オリックス株式会社	40,000,000	12.00%
損害保険ジャパン日本興亜株式会社	19,000,000	5.70%	損害保険ジャパン日本興亜株式会社	19,000,000	5.70%
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE 15PCT TREATY ACCOUNT	16,188,461	4.85%	三井住友海上火災保険株式会社	15,000,000	4.50%
ジャフコ・スーパーV3共有投資事業有限責任組合	15,000,000	4.50%	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	10,723,900	3.21%
三井住友海上火災保険株式会社	15,000,000	4.50%	ジャフコ・スーパーV3共有投資事業有限責任組合	10,000,000	3.00%
BNY FOR GCM CLIENT ACCOUNTS (E) BD	8,425,150	2.52%	NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE 15PCT TREATY ACCOUNT	9,844,103	2.95%
日本生命保険相互会社	5,000,000	1.50%	JP MORGAN CHASE BANK 385632	6,861,976	2.05%
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,440,700	1.33%	日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	6,713,800	2.01%
株式会社セブン銀行	4,000,000	1.20%	日本生命保険相互会社	5,000,000	1.50%
ネクスト・キャピタル・パートナーズ株式会社	4,000,000	1.20%			



事前に株式会社足利ホールディングスの許可を書面で得ることなく、本資料を転写・複製し、又は第三者に配布することを禁止いたします。本資料は情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。本資料に記載された事項の全部又は一部は予告なく修正又は変更されることがあります。本資料には将来の業績に関する記述が含まれておりますが、これらの記述は将来の業績を保証するものではなく、経営環境の変化等により、実際の数値と異なる可能性があります。