



2015年度 中間決算説明会

2015年12月3日(木)

株式会社 足利ホールディングス

株式会社 足利銀行

I. 決算概要

- 2015年度中間期のハイライト 3
- 決算概要 4
- トップライン 6
- コア業務粗利益／増減要因 7
- 預貸金平残・利回り 9
- 経費／コア業務純益 10
- 経常利益／中間純利益 11
- 貸出金(末残)／預金等(末残) 12
- 個人預り資産・個人金融資産 14
- 有価証券 15
- 不良債権／与信関係費用 16
- 自己資本比率 17
- 2016年3月期業績見通し 18
- 配当および株価関連指標 19

II. 営業戦略

- 中期経営計画の概要 21
- 法人部門の取組み(1)(2) 22
- 個人部門の取組み(1)(2) 24
- 創業120周年記念事業 26

III. 経営統合に関する 基本合意について 28

IV. 参考資料

- 会社概要等 36
- 栃木県経済概況 40
- 主要計数の推移等 43

(特に表示がないものについては「銀行単体」の計数を掲載しています)

I 業績と見通し

2015年度中間決算の概要と今期見通し

(1) 資金利益は3年連続の増加

- 貸出は個人向け、中小企業向けとも力強く増加。
- 有価証券は分散投資によるインカム水準引上げと投信売却が寄与。

(2) 役務利益は引き続き強い

- 投資信託・保険を中心に、預り資産販売が引き続き好調。
- 役務利益全体では過去最高水準であった前年同期実績を更新。

(3) コア業務純益350億円が視野に

- コア業務純益は4年連続増加。中計目標(2016/3期)の通期300億円台は2年連続達成見込み。
- コアOHRは54.1%へ。

(4) 通期業績予想を上方修正

- コア業務純益の増加に加え、保有株式の一部売却もあり、最終利益は増加。
- 足元の業績は期初予想を上回り、業績予想を上方修正。

決算概要(1) HD連結

◆HD連結の経常収益・経常利益・親会社株主に帰属する中間純利益は、前年同期比で増加するとともに、業績予想を上回る実績を確保。

《足利ホールディングス連結損益》

(億円)	13/9期 実績	14/9期 実績 ①	15/9期 実績 ②	前年 同期比 ②-①	15/9期 期初予想 ③	予想比 ②-③
経常収益	565	493	549	+ 55	480	+ 69
連結粗利益	424	424	455	+ 30	424	+ 31
営業経費	290	287	279	△ 7	279	-
与信関係費用	31	20	23	+ 3	15	+ 8
株式等損益	59	△ 0	22	+ 23	-	+ 22
経常利益	162	125	174	+ 49	125	+ 49
法人税等	10	64	33	△ 30	26	+ 7
法人税等調整額	△ 36	△ 16	29	+ 46	26	+ 3
親会社株主に帰属する中間純利益	185	77	110	+ 32	70	+ 40

(参考)

のれん償却前利益	216	108	141
----------	-----	-----	-----

決算概要(2) 銀行単体

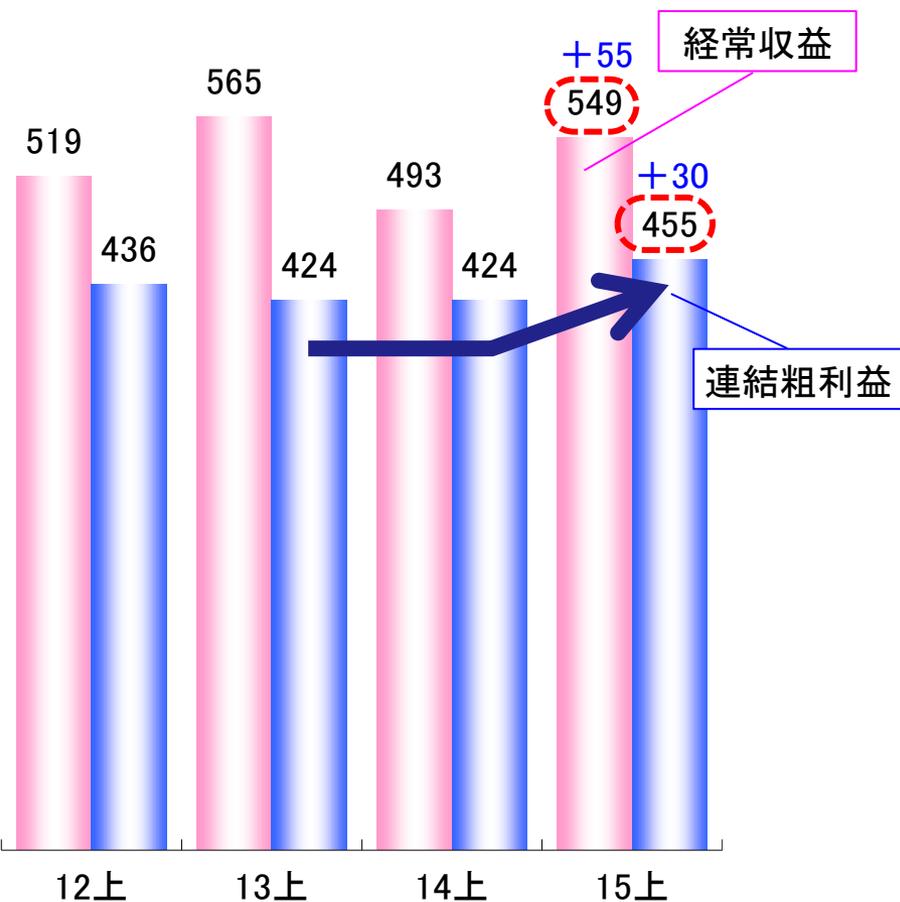
- ◆ 銀行単体の損益は、コア業務粗利益の増加と経費の減少によりコア業務純益が増加。与信関係費用の減少や株式等損益の増加等もあり、経常利益・中間純利益は前年同期・業績予想を上回る。

《足利銀行単体損益》

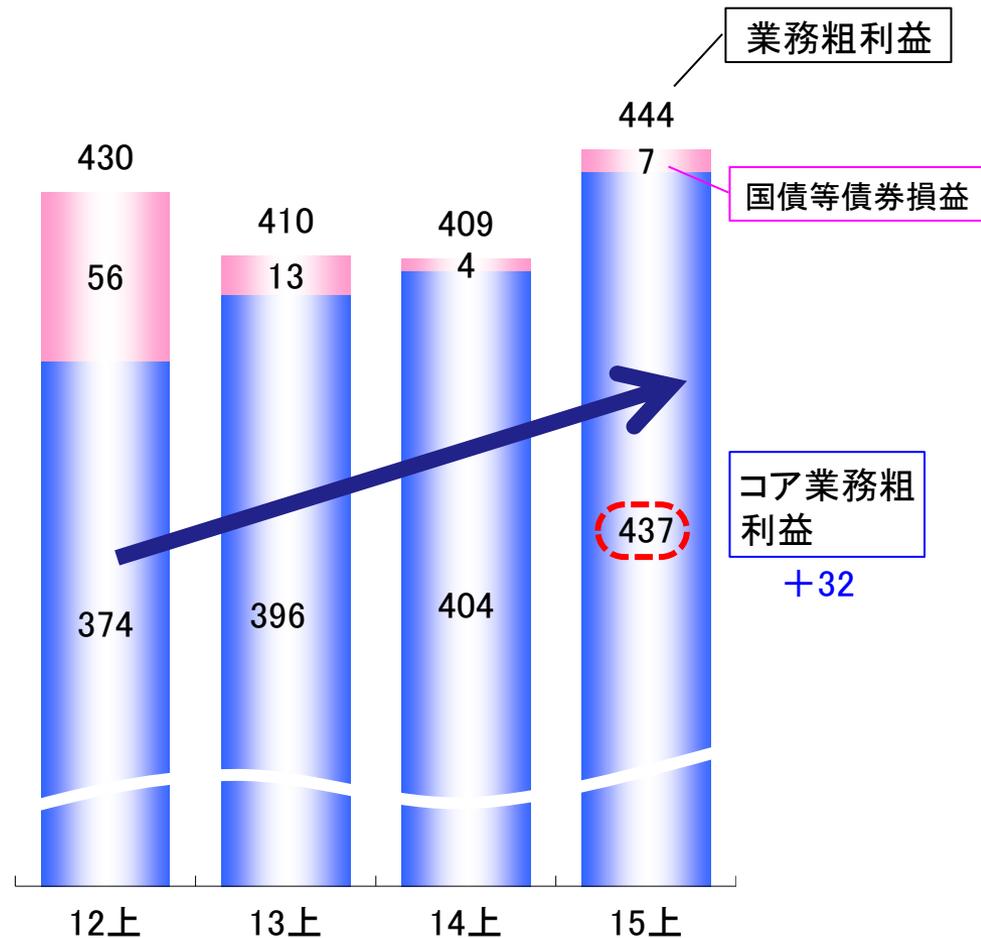
(億円)	13/9期 実績	14/9期 実績 ①	15/9期 実績 ②	前年 同期比 ②-①	15/9期 期初予想 ③	予想比 ②-③
コア業務粗利益	396	404	437	+ 32	405	+ 32
業務粗利益	410	409	444	+ 34	411	+ 33
資金利益	323	330	361	+ 31	335	+ 26
役務取引等利益	70	72	74	+ 2	68	+ 6
その他業務利益	16	7	8	+ 1	8	-
国債等債券損益	13	4	7	+ 2	5	+ 2
経費	247	244	236	△ 7	240	△ 4
人件費	128	130	127	△ 2	126	+ 1
物件費	103	98	93	△ 5	94	△ 1
実質業務純益	162	165	207	+ 41	173	+ 34
コア業務純益	148	160	200	+ 39	165	+ 35
与信関係費用	29	14	△ 14	△ 28	9	△ 23
株式等損益	64	△ 0	24	+ 25	-	+ 24
経常利益	195	156	243	+ 87	160	+ 83
法人税等	8	62	62	△ 0	48	+ 14
法人税等調整額	△ 39	△ 19	10	+ 30	6	+ 4
中間純利益	223	113	170	+ 56	105	+ 65

- ◆ 経常収益、連結粗利益ともに増加に転じる。
- ◆ 銀行単体のコア業務粗利益は3年連続の増加。

【HD連結】《経常収益・連結粗利益》（億円）



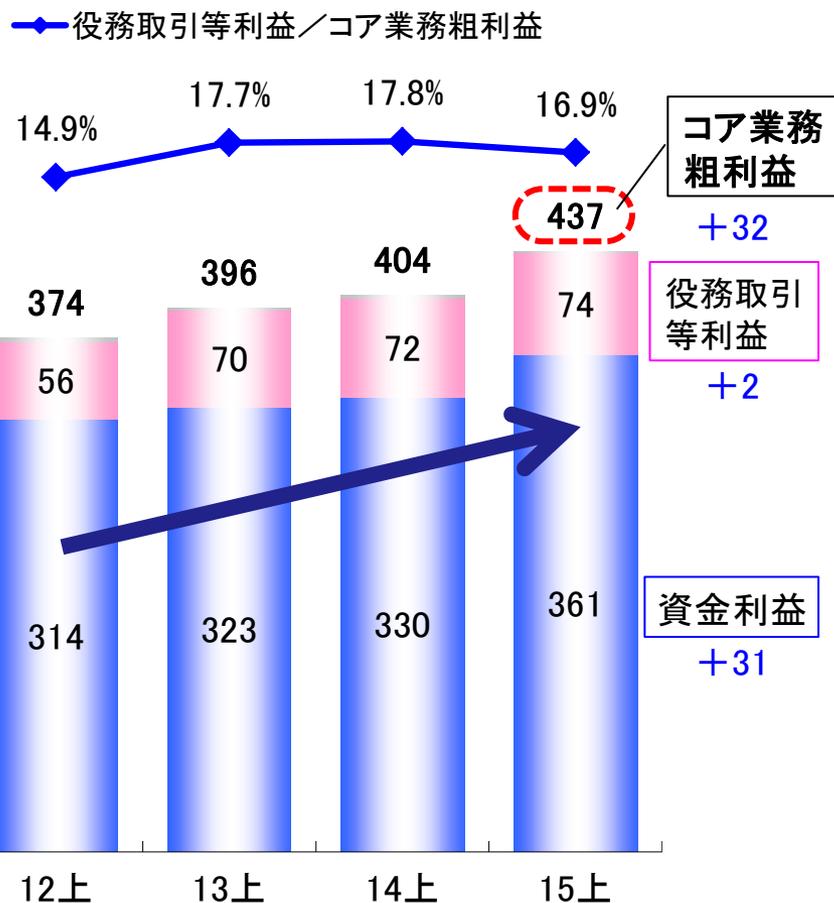
【BK単体】《業務粗利益・コア業務粗利益》（億円）



コア業務粗利益

- ◆ 資金利益・役務取引等利益ともに増加トレンドを持続。資金利益は有価証券利息配当金の増加が、役務取引等利益は預り資産販売手数料の増加が要因。

《コア業務粗利益の推移》 (億円)



《資金利益と役務取引等利益の内訳》

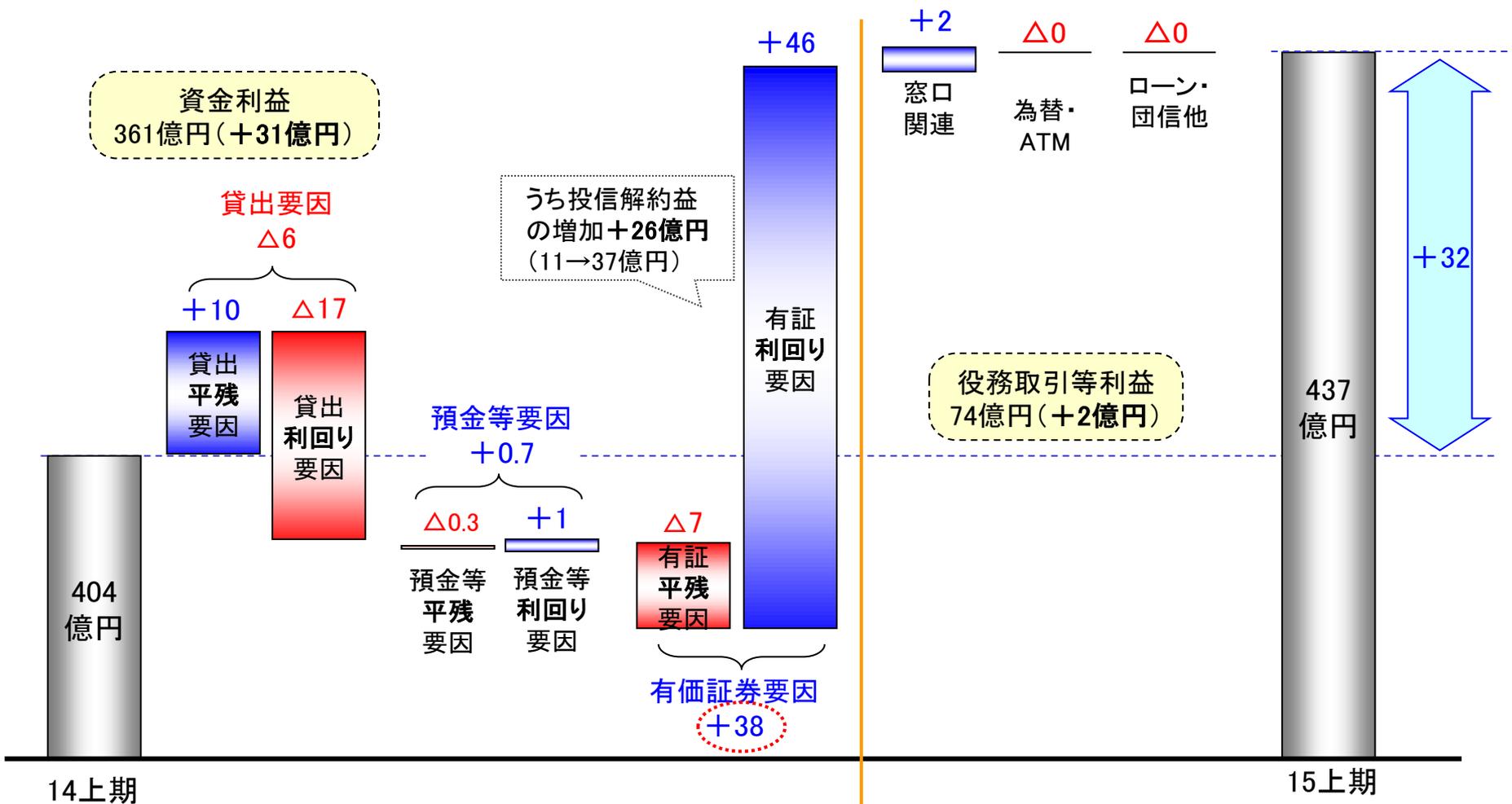
(億円)	13/9期 実績	14/9期 実績 ①	15/9期 実績 ②	前年 同期比 ②-①
資金利益	323	330	361	+ 31
貸出金利息	277	275	269	△ 6
有価証券利息配当金	59	65	104	+ 38
預金等支払利息(△)	14	13	12	△ 0

(億円)	13/9期 実績	14/9期 実績 ①	15/9期 実績 ②	前年 同期比 ②-①
役務取引等利益	70	72	74	+ 2
預り資産関連手数料	34	37	39	+ 2
ローン関連手数料	21	20	20	△ 0
機械・為替・ATM関連	33	37	37	△ 0
その他(国際部門)	0	0	0	△ 0
住宅ローン団信保険料	△ 15	△ 17	△ 17	+ 0
消費税	△ 4	△ 6	△ 6	△ 0

コア業務粗利益の増減要因

- ◆ 貸出金利回り低下の影響が続いているものの、有価証券利息配当収入等の増加により、資金利益は前年同期比プラス。

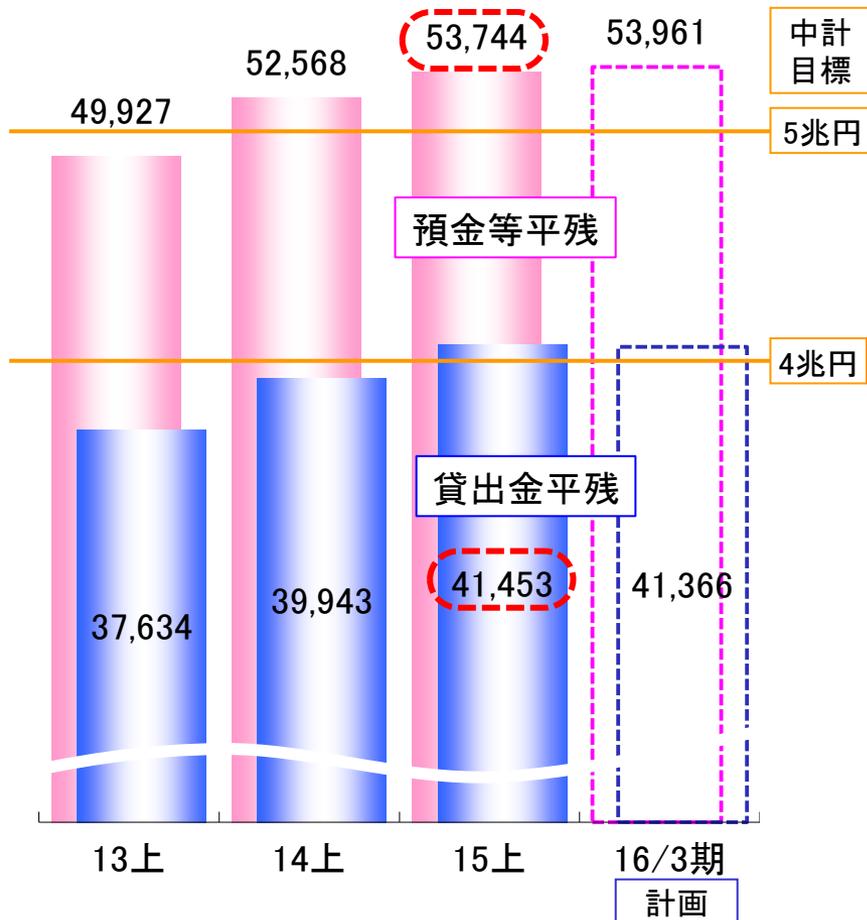
《コア業務粗利益増減要因(前年同期比)》 (億円)



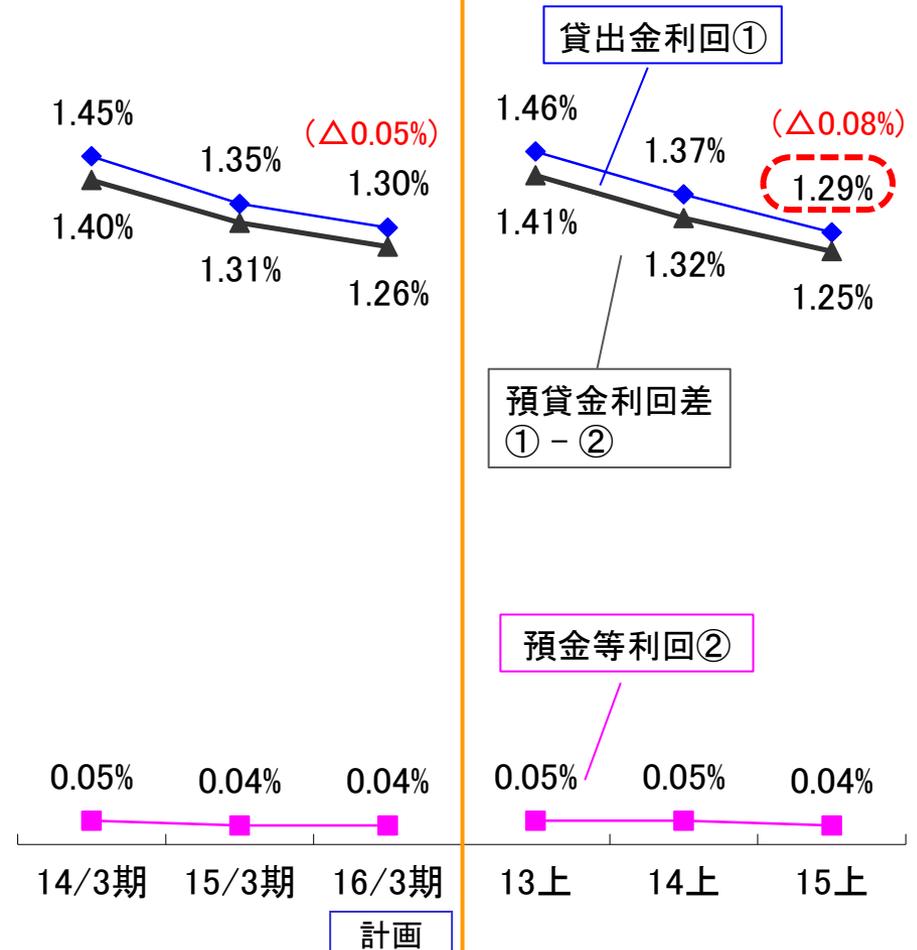
預貸金平残・利回り

- ◆ 貸出金平残、預金等平残とも、それぞれ順調に増加し、上期平残は通期平残計画に近い実績。
- ◆ 貸出金利回りは、低下傾向が続き、計画を若干下回る水準で推移。

《貸出金平残・預金等平残の推移》 (億円)



《預貸金利回りの推移》

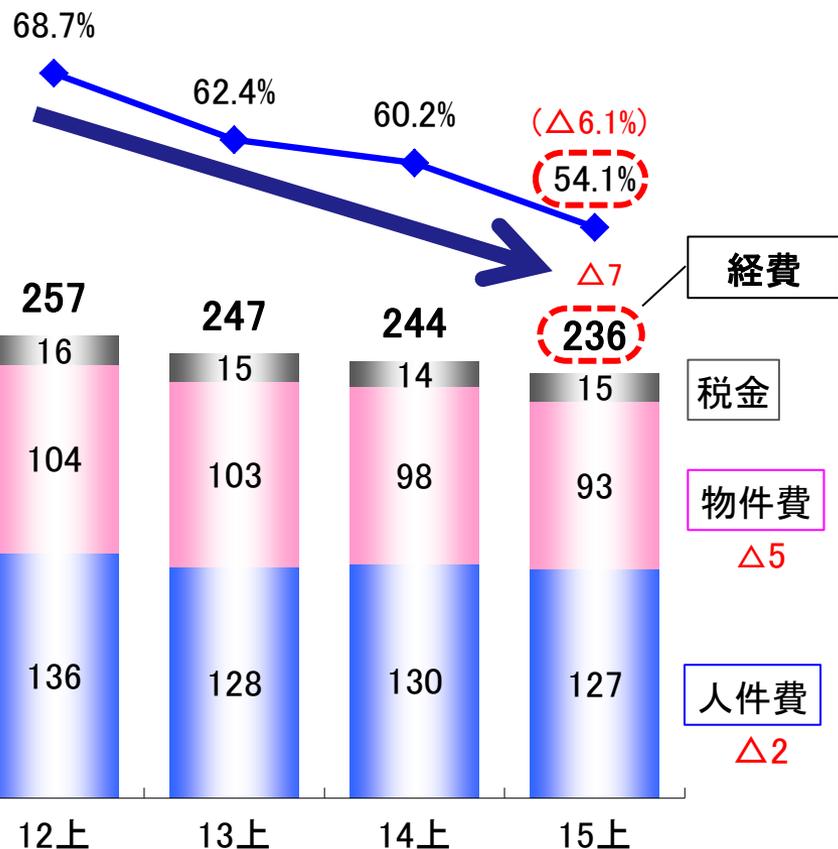


経費／コア業務純益

- ◆ コア業務粗利益の増加に加え、経費・コアOHRとも低下トレンドを継続。
- ◆ コア業務純益は順調に増加(4年連続の増加)。

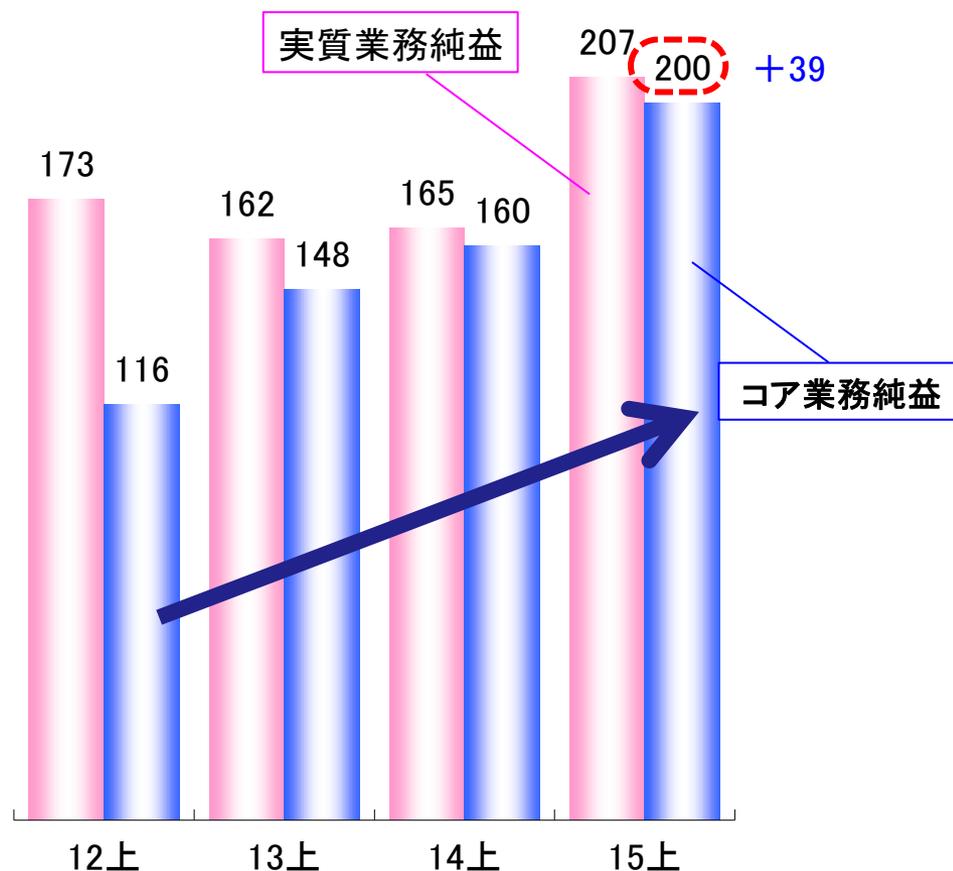
《経費・コアOHRの推移》(億円)

◆ コアOHR



《コア業務純益・実質業務純益の推移》(億円)

(億円)



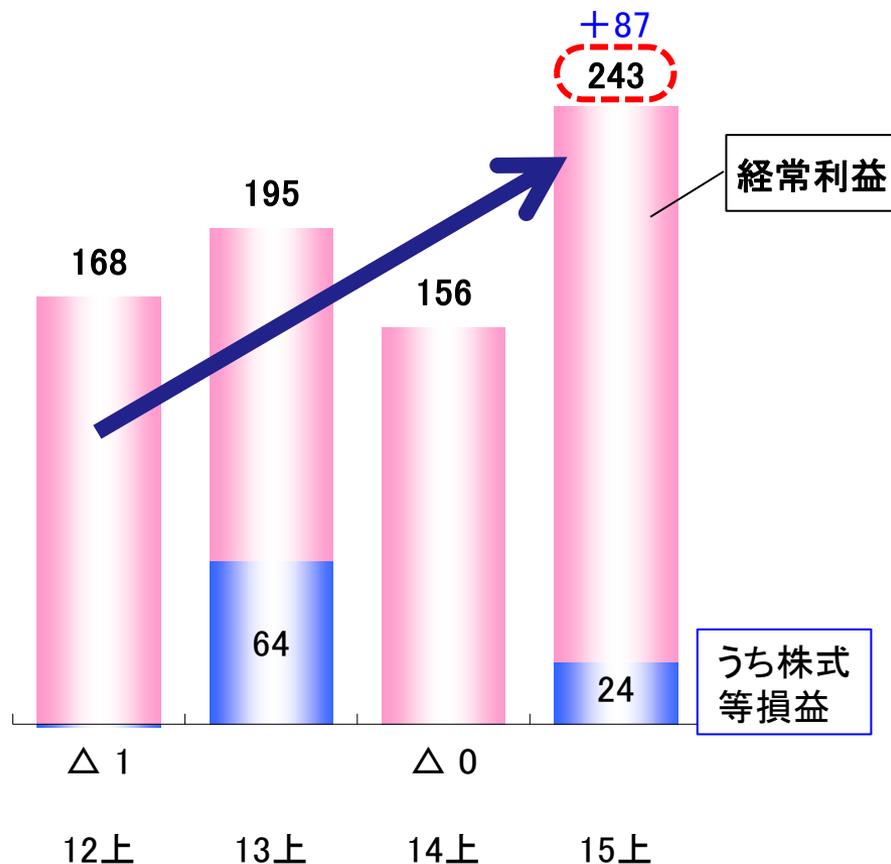
※2011年7月地銀共同センターへの勘定系システム移行

コアOHR=経費÷コア業務粗利益

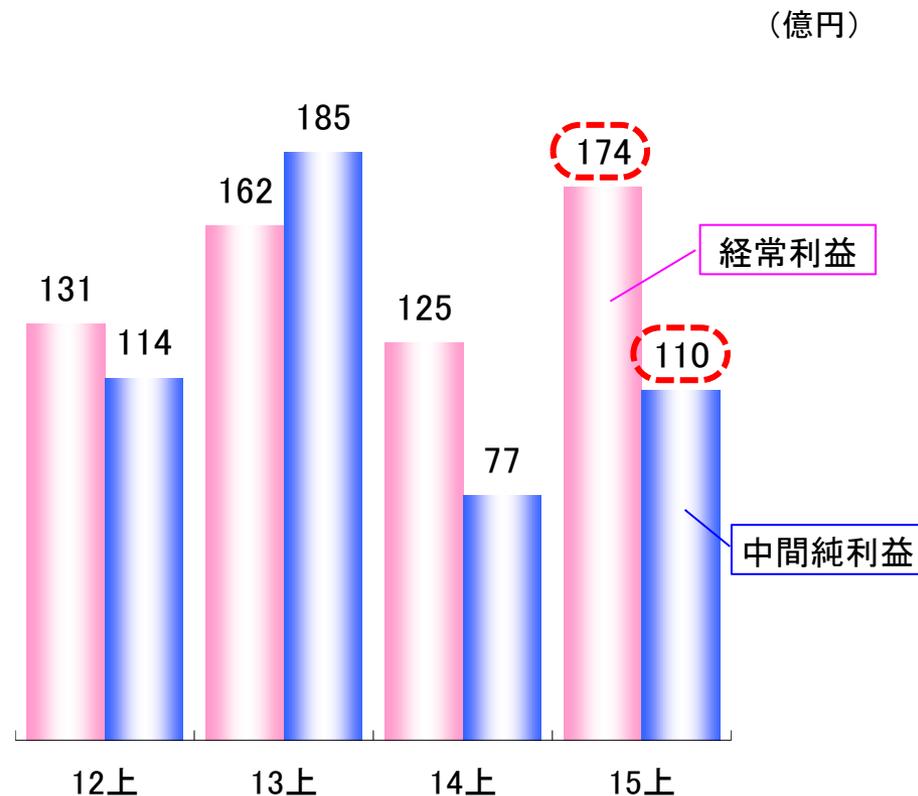
経常利益／中間純利益

- ◆ BK単体の経常利益は、株式売却益の増加等もあり、前年同期比大きく増加。
- ◆ HD連結の経常利益は、中間期としては過去最高の水準。

【BK単体】《経常利益の推移》 (億円)



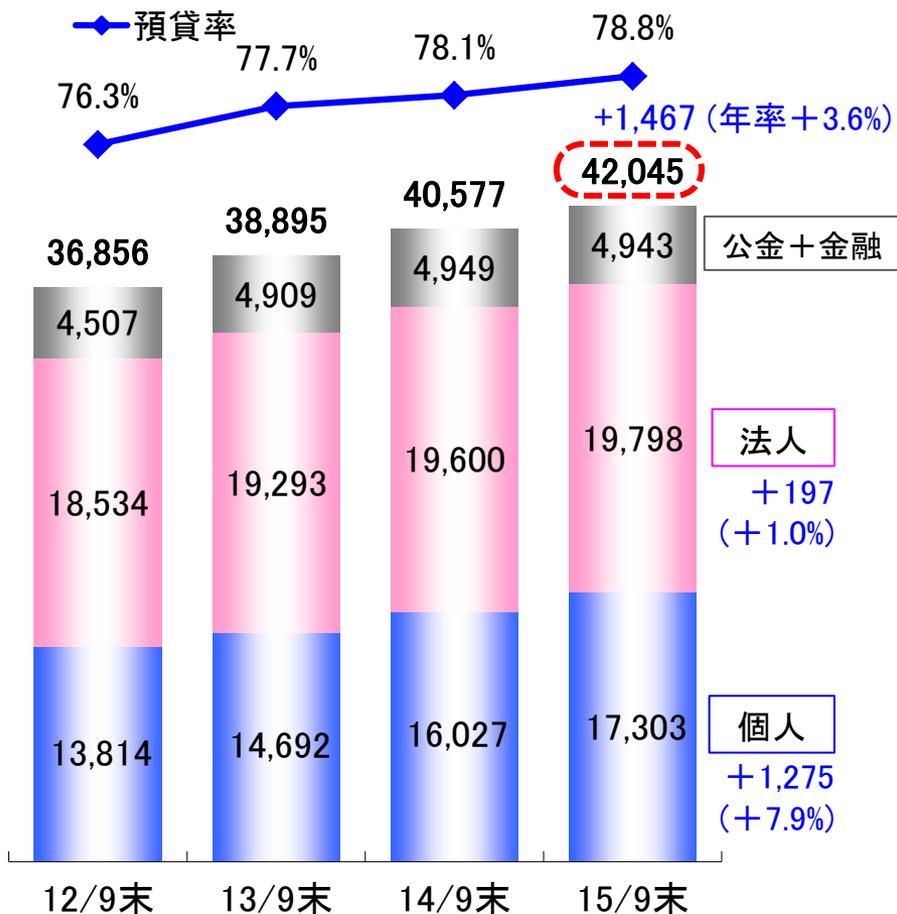
【HD連結】《経常利益・親会社株主に帰属する中間純利益》 (億円)



貸出金(末残)

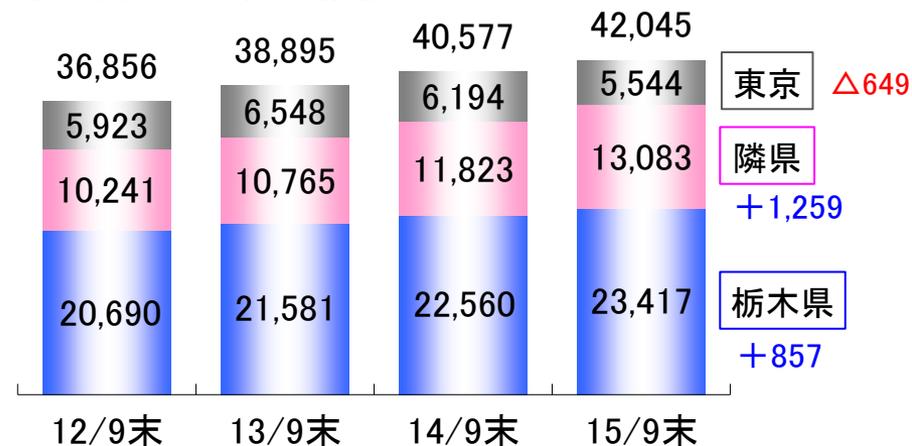
- ◆ 貸出金末残は、個人・法人ともに増加を継続。
- ◆ 中小企業向け貸出と住宅ローンの増加が牽引。

《貸出金残高の推移(末残)》 (億円)

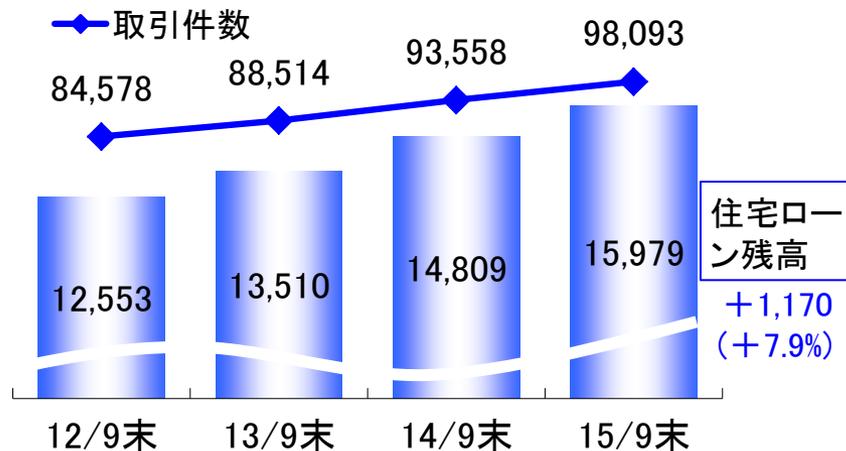


※預貸率=貸出金末残÷預金等末残

《県別貸出金残高の推移(末残)》 (億円)



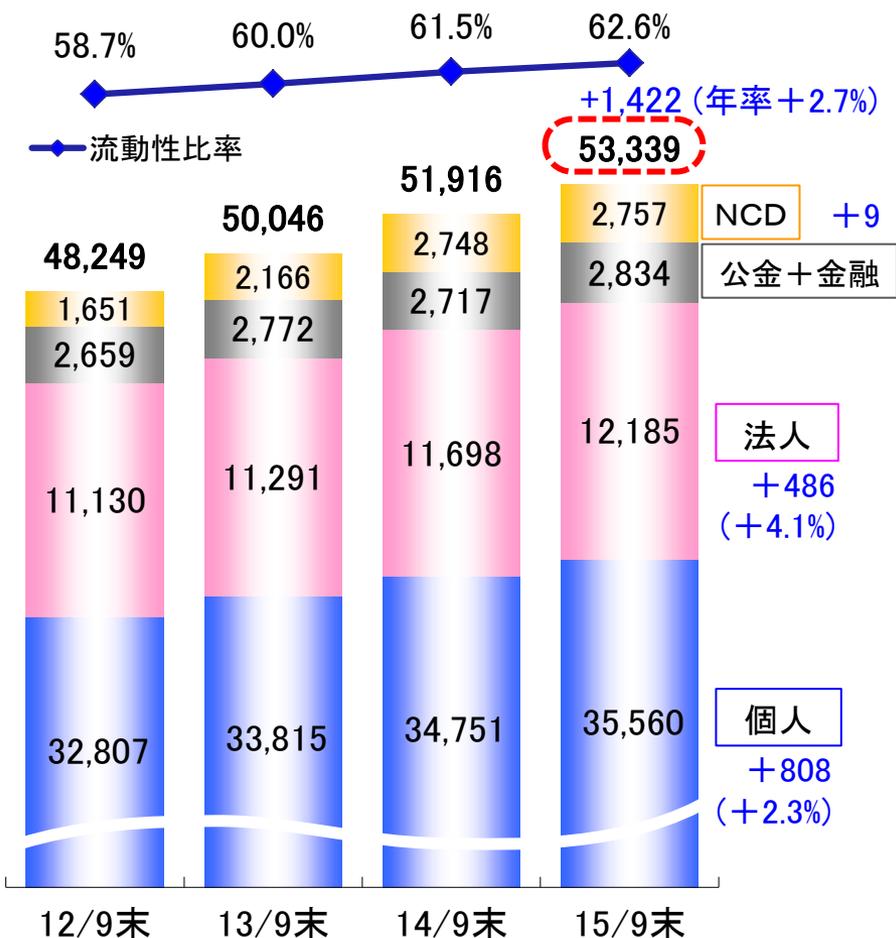
《住宅ローン残高・取引件数の推移》 (億円)



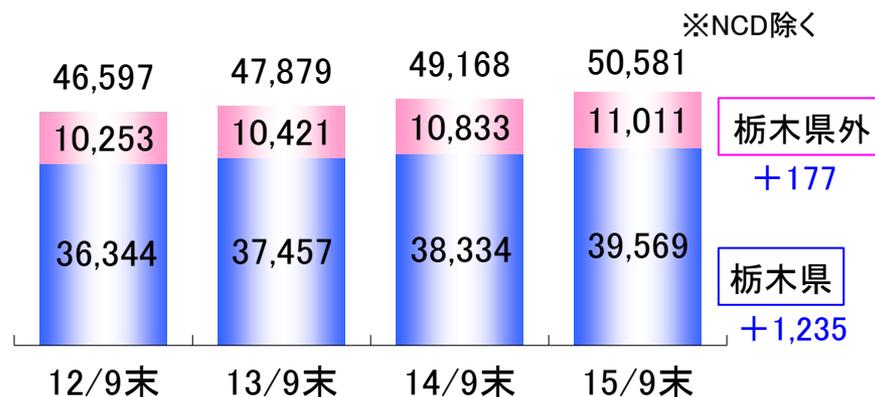
預金等(末残)

◆ 預金等末残(預金+譲渡性預金)は、個人・法人を中心として増加を継続。

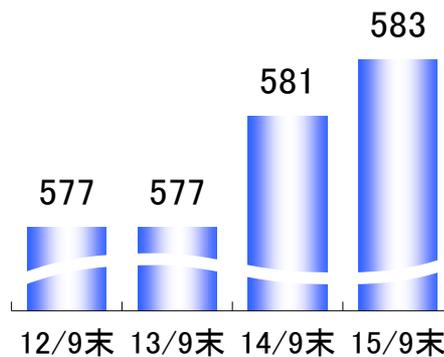
《預金等残高の推移(末残)》 (億円)



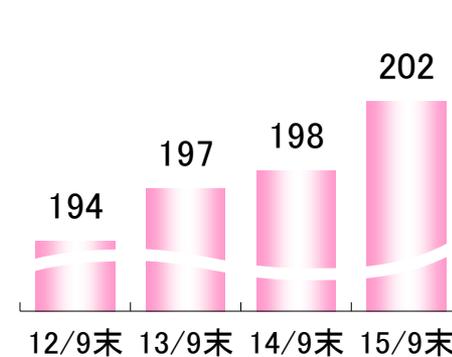
《県別預金残高の推移(末残)》 (億円)



《給与振込》 (千人)



《年金受取》 (千人)

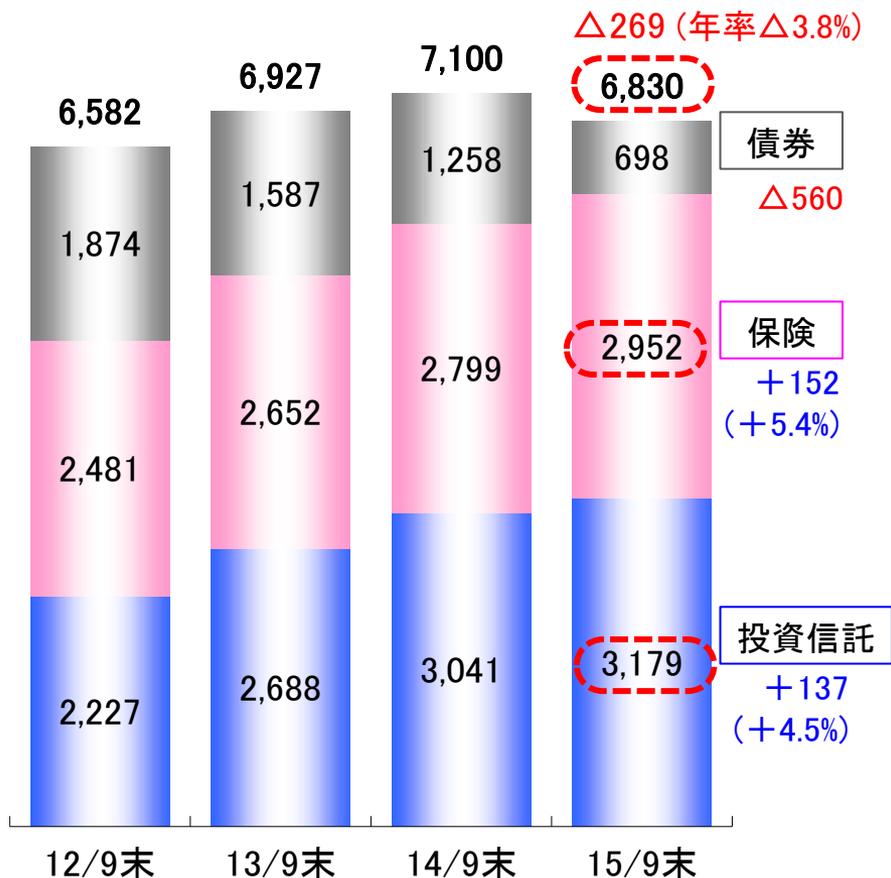


※流動性比率=流動性(当座・普通・貯蓄・通知)預金÷預金末残

個人預り資産・個人金融資産

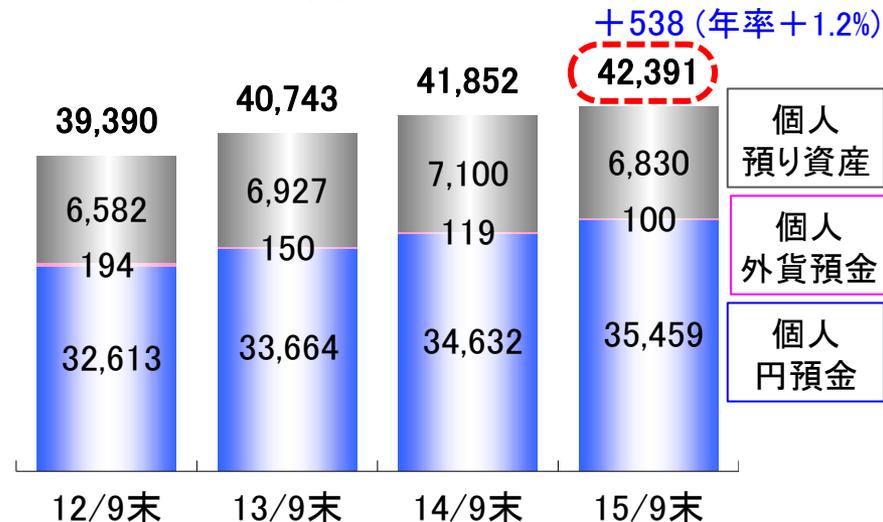
◆ 個人預り資産は、投資信託と保険が順調に増加。

《個人預り資産の推移(末残)》(億円)

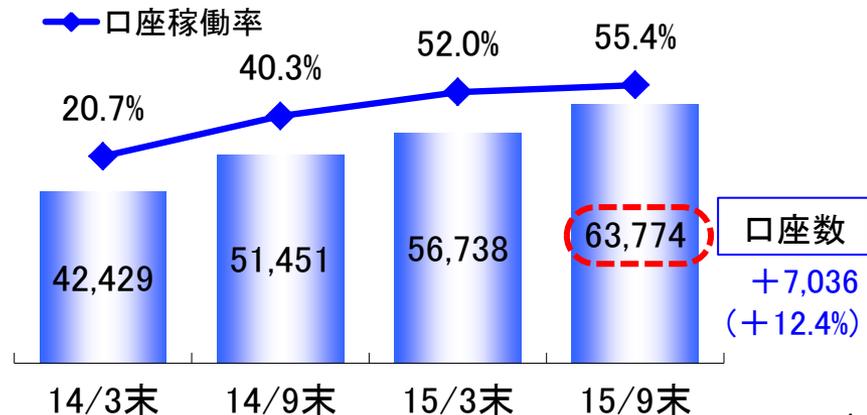


※保険＝個人年金保険＋終身保険＋学資保険

《個人金融資産の推移(末残)》(億円)



《NISA口座獲得状況》



有価証券

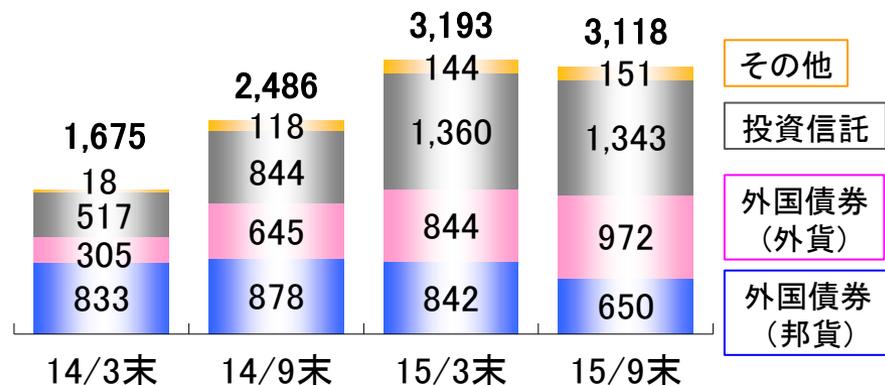
◆ 有価証券残高は15/3末比で減少。円貨債券が主に償還により減少したほか、株式とその他証券の残高も減少。

《有価証券残高の推移(末残)》 (億円)

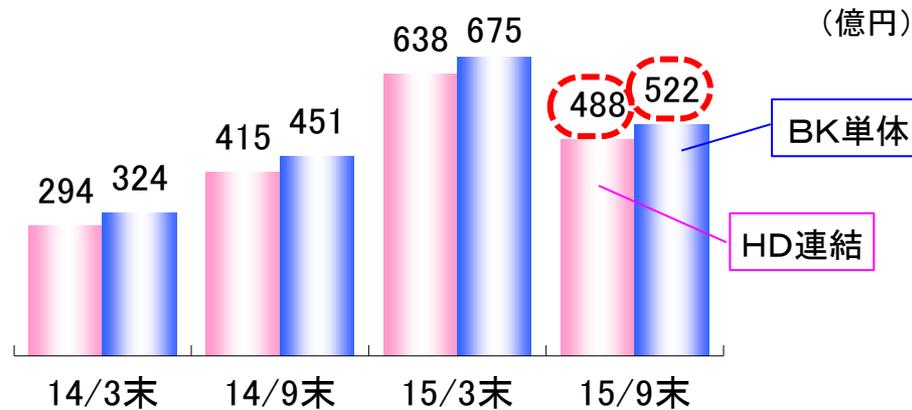
◆ 円貨債券デレージョン



《外国債券等残高の推移(末残)》 (億円)



【HD連結・BK単体】《その他有価証券の評価損益》 (億円)



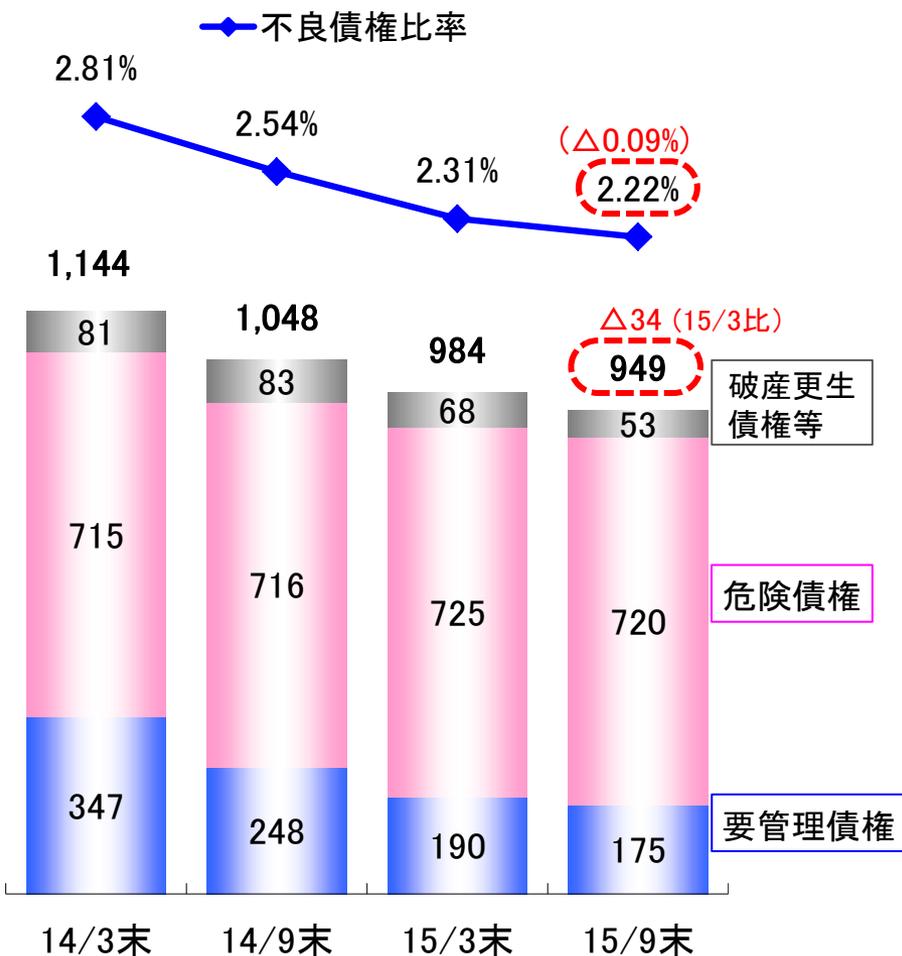
※円貨債券＝国内債券＋円建外国債券

※その他有価証券＝満期保有目的以外の有価証券

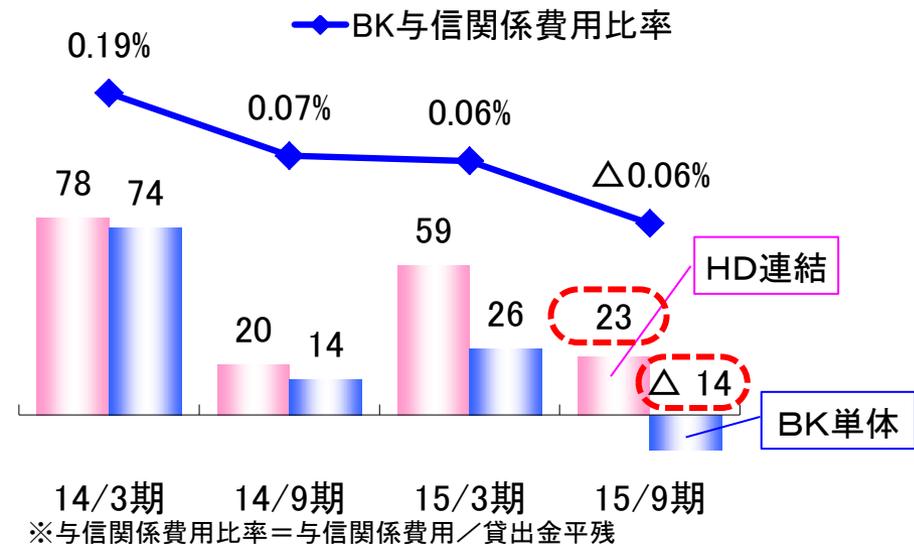
不良債権／与信関係費用

- ◆ 不良債権(金融再生法開示債権)残高・比率とも、15/3末比で低下。
- ◆ HD連結の与信関係費用は前年同期並みの水準。BK単体は減少。

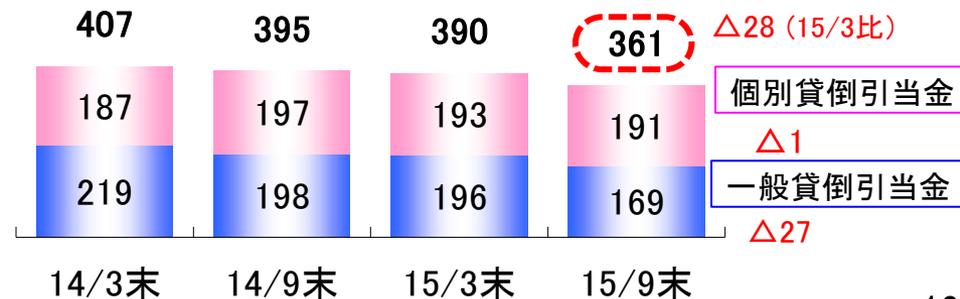
《金融再生法開示債権の推移》 (億円)



《HD連結・BK単体》《与信関係費用》 (億円)



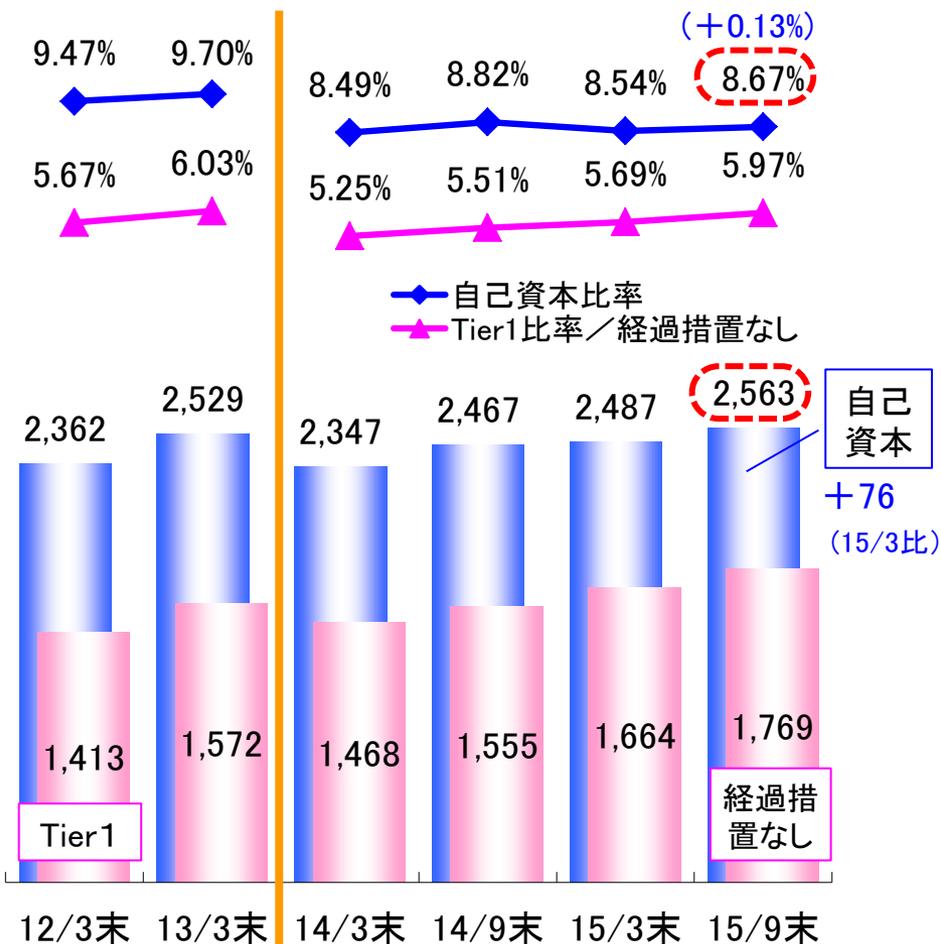
《BK単体》《貸倒引当金残高の推移》 (億円)



自己資本比率

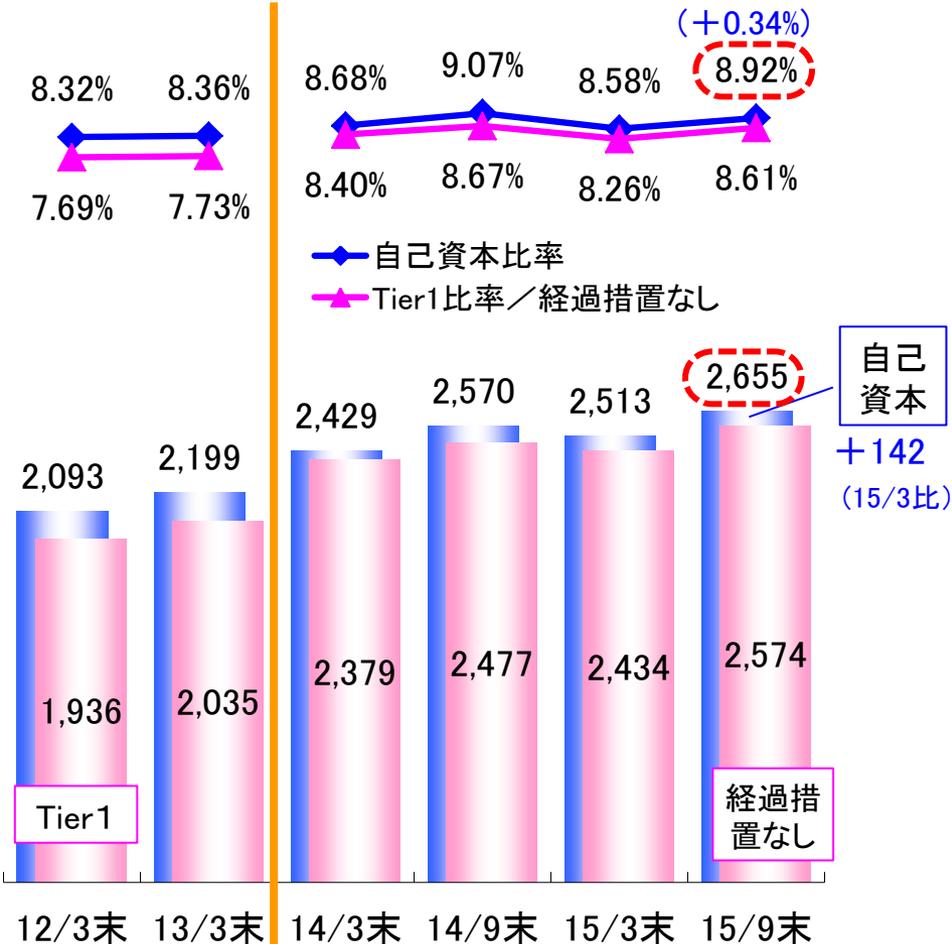
◆ 自己資本比率は、HD連結ベース・BK単体ベースとも15/3末比それぞれ上昇。

【HD連結】《自己資本比率》 (億円)



➡ バゼルIII

【BK単体】《自己資本比率》 (億円)



➡ バゼルIII

2016年3月期 業績見通し

- ◆ 15/9期において、コア業務粗利益が当初予想比プラスになったことに加え、保有株式を一部売却したことから、16/3期の業績予想を10月に上方修正。

【BK単体】《通期業績見通し》

(億円)	16/3期 修正予想	前年比	当初 予想比
コア業務粗利益	825	+24	+30
業務粗利益	832	+27	+32
資金利益	677	+27	+26
役務取引等利益	145	-	+6
その他業務利益	10	+1	-
国債等債券損益	7	+3	+2
経費	475	△ 5	+5
人件費	256	△ 4	+4
物件費	190	△ 6	+3
実質業務純益	360	+35	+28
コア業務純益	350	+30	+25
与信関係費用	△ 2	△ 28	△ 22
株式等損益	24	+28	+24
経常利益	380	+83	+75
法人税等	99	△ 2	+7
法人税等調整額	△ 19	△ 17	+3
当期純利益	300	+103	+65

【HD連結】《通期業績見通し》

(億円)	16/3期 修正予想	前年比	当初 予想比
経常収益	1,000	+ 33	+ 50
連結粗利益	858	+ 30	+ 30
経費	553	△ 3	+ 3
与信関係費用	42	△ 17	+ 9
株式等損益	22	+ 26	+ 22
経常利益	280	+ 70	+ 45
法人税等	55	△ 50	+ 5
法人税等調整額	14	+ 80	△ 2
当期純利益	210	+ 40	+ 40

配当および株価関連指標

	14/3期 実績	15/3期 実績	16/3期 修正予想
年間配当額	4.0円	9.0円	10.0円
配当性向(連結)	5.7%	17.5%	15.8%
1株あたり利益	69.85円	51.24円	63.01円

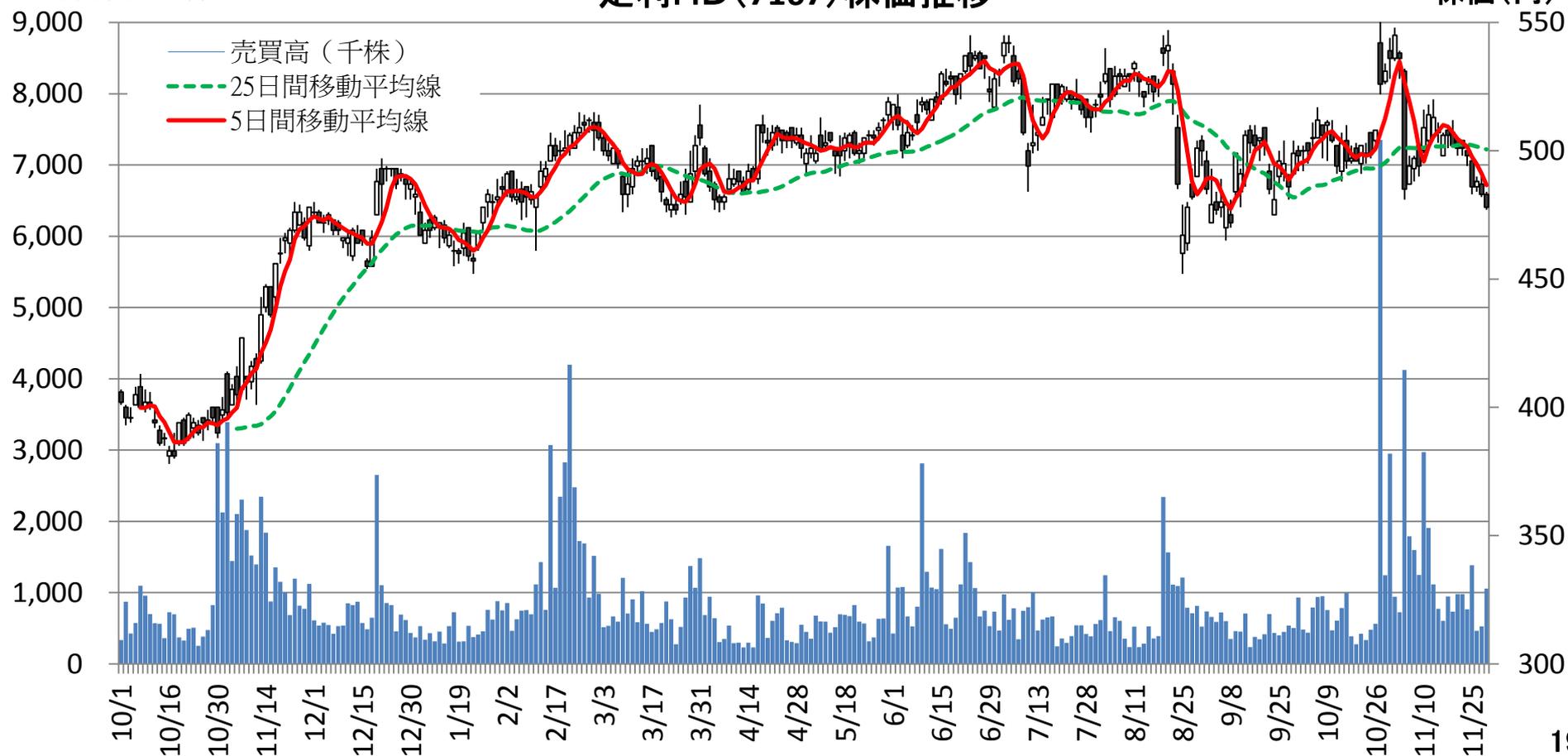
ROE(15/9期)	7.67%
BPS(15/9末)	862.20円
PBR	0.55倍
予想PER	7.58倍
予想配当利回り	2.09%

※2015/11/30株価(終値478円)にて算出

売買高(千株)

足利HD(7167)株価推移

株価(円)



Ⅱ 営業戦略

中期経営計画の進捗と主要施策の取組状況

中期経営計画「チャレンジ120」～創業120年に向けた果敢なる挑戦～

計画期間 平成25年度～平成27年度(3カ年)

基本コンセプト

コア業務純益の増大

取引基盤の盤石化(貸出、預金等取引シェア拡大)・・・資金利益維持・増大

多様なニーズに対応するコンサルティング力充実・発揮・・・対個人・法人の手数料増強

経営効率化による経営体質強化・・・OHR引下げ

営業基盤の拡大(埼玉等への新たな拠点展開検討)・・・成長ポテンシャル取込み

法人部門の取組み(1) 中小企業貸出

◆ コア取引先や医療関連等成長分野への取組強化等により、中小企業貸出は順調に増加。

▶ 「施策工程表」に基づく月次PDCA管理(営業推進のプロセス・手法の見える化)

コア取引先とのリレーション強化

※コア8,000先=売上2億円以上もしくは貸出50百万円以上

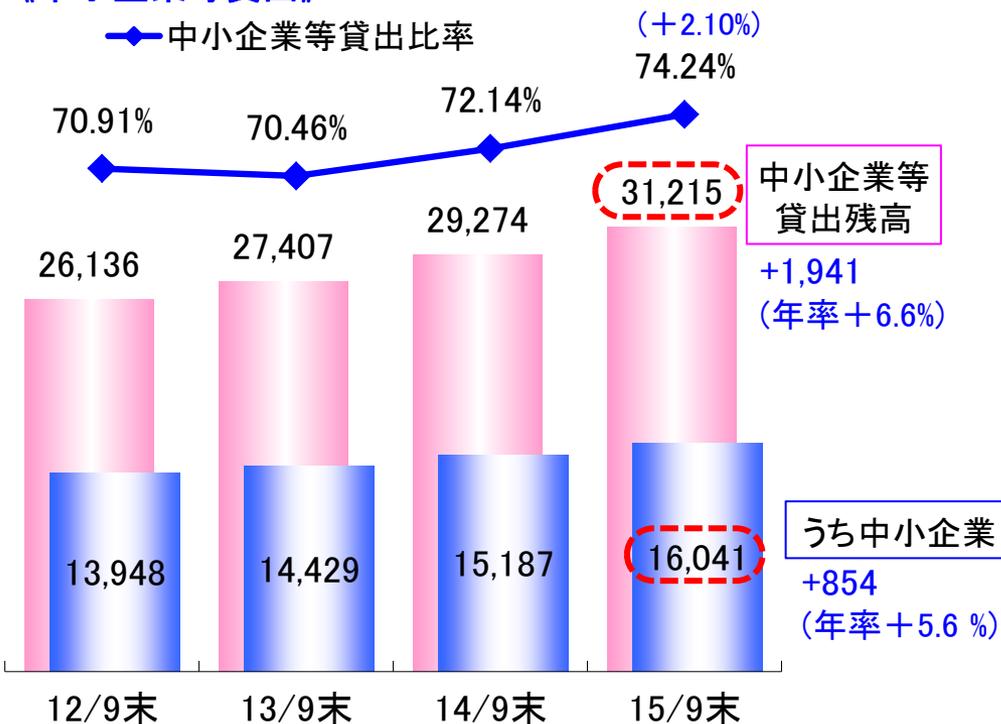
ミドルリスク先への取組強化

※ミドルリスク先=要注意先の一部(要管理先除く)

法人新規先の獲得推進

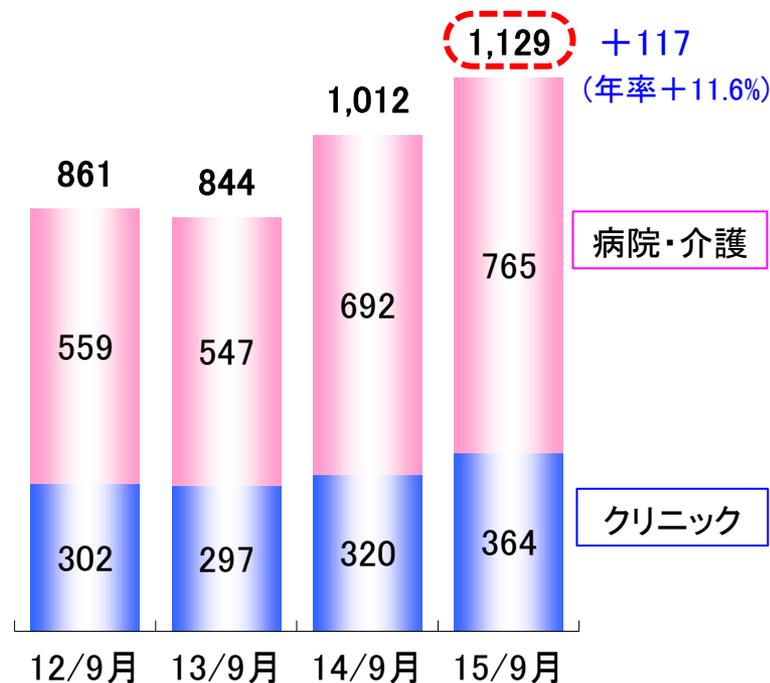
医療・介護分野への注力

《中小企業等貸出》(億円)



※中小企業等貸出=中小企業(個人事業主含む)+個人

《医療関連貸出(平残)》(億円)

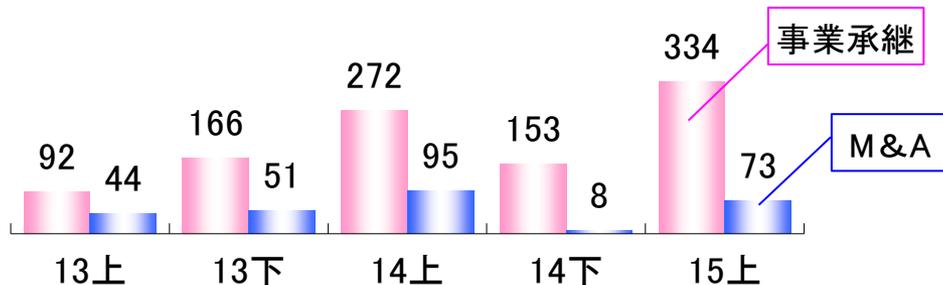


法人部門の取組み(2) ソリューションビジネスの実績

事業承継 / M&A

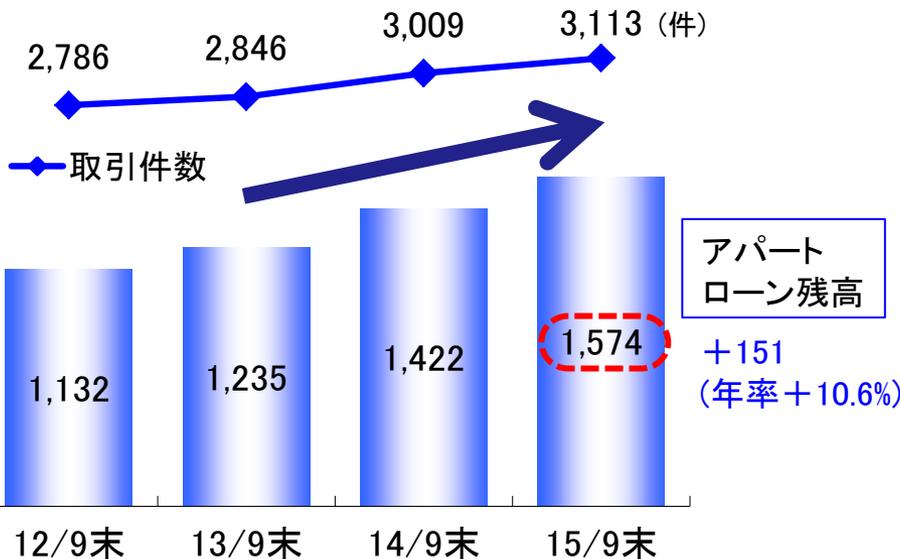
M&A実績(2015上期) 成約3件

《相談件数》 (件)



資産活用等

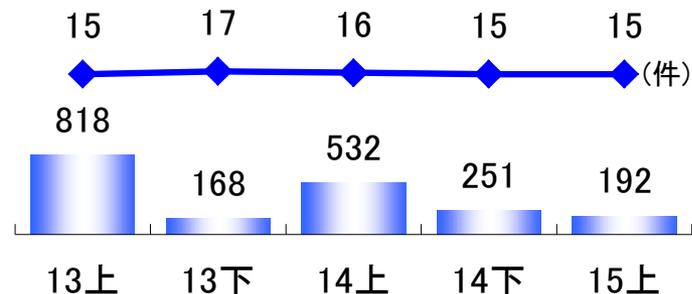
《アパートローン残高・取引件数の推移》 (億円)



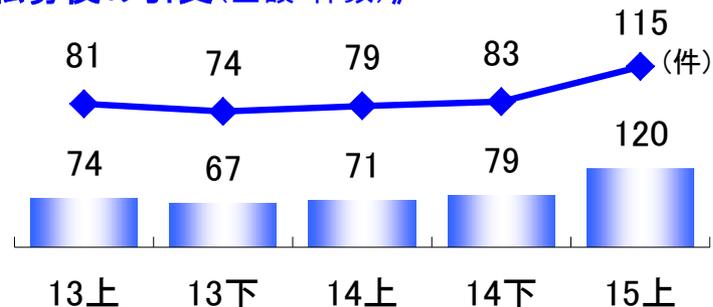
多様な資金調達

(億円)

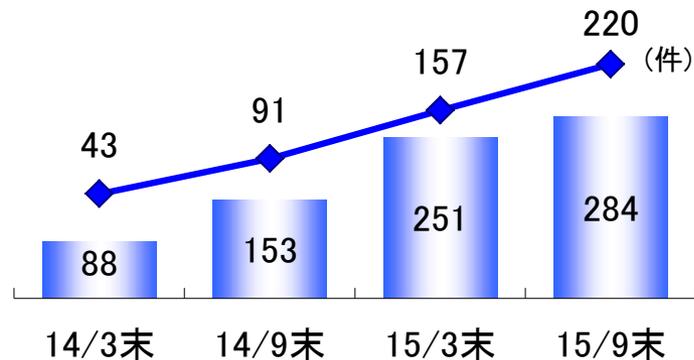
《シ・ローン(組成額・件数)》



《私募債の引受(金額・件数)》



《ABL(残高・件数)》[動産・売掛金担保融資] (億円)



個人部門の取組み(1) 住宅ローン・預り資産

- ◆ 住宅ローン実行額は、消費税増税の反動があるなか、計画比プラスを確保。
- ◆ 預り資産販売は、投資信託を中心に高水準を維持。

商品性:「8つの疾病保障付」住宅ローン

プロセス:審査結果の迅速回答

チャンネル:ローンセンターの開設・移設

14年4月越谷LC開設、14年11月小山LC新設移転
15年10月つくばLC開設

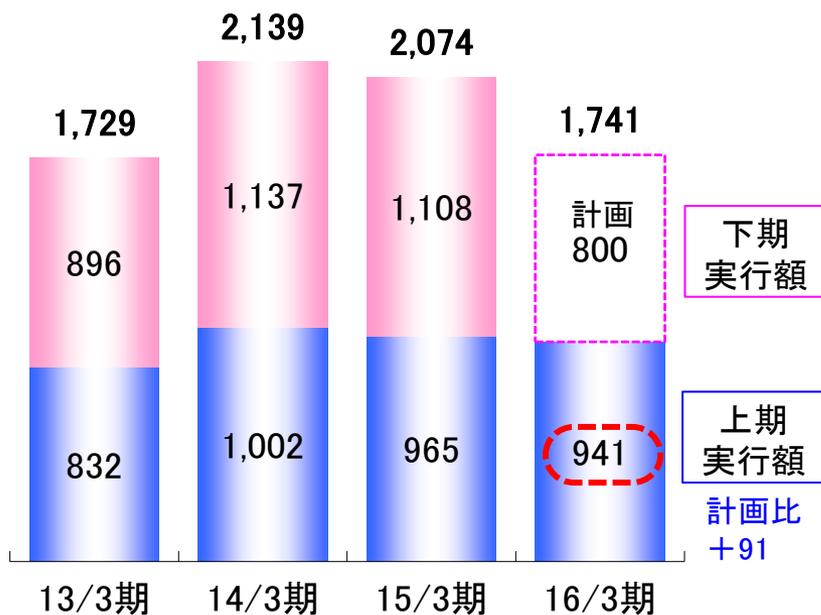
預り資産担当者(CA約270名)の教育・訓練

モバイル端末等販売支援ツールの充実

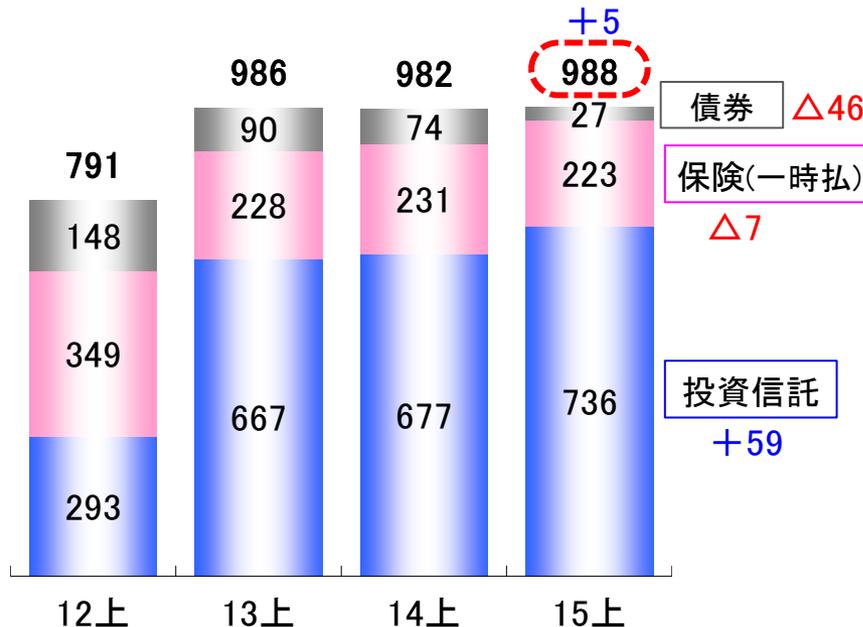
証券会社・保険会社との協力体制

NISAの獲得・稼働率向上

《住宅ローン実行額の推移》(億円)



《預り資産販売額の推移》(億円)



個人部門の取組み(2) 無担保ローン

◆ 新商品投入等により、カードローンを中心にハイペースで残高増加。

2013年10月

14年8月

14年10月

15年6月

15年9月～10月

新型カードローン「モシカ」(来店不要)

女性のためのフリーローン「ふるり」

教育カードローン「カルチェラタン」

WEB完結ローン「ウェブロ」

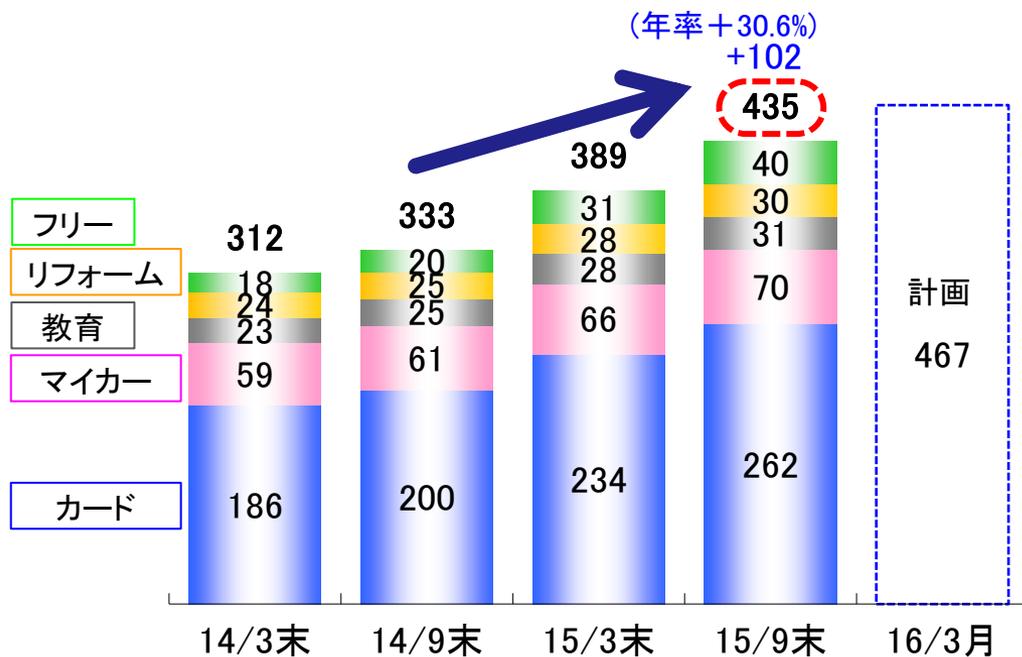
WEB受付ページの大幅リニューアル

「モシカ」申込手続簡素化

ATMカードローン導入

120周年記念
無担保ローンキャンペーン

《無担保ローン残高の推移(末残)》 (億円)



無担保ローン倍増計画

目標感(残高)

14/3末 312億円
→17/3末 600億円超

収益への寄与

+16億円(14/3期→17/3期)

「あしぎん創業者懇談会」の開催



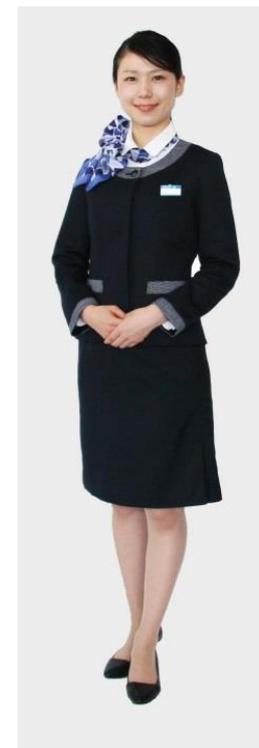
記念講演会の開催



「あしぎんビジネスプラン・グランプリ」の開催

公募内容: 新技術・新サービスを活用した
革新的・創造的なビジネスプラン
スケジュール: 11~12月募集、3月結果発表

女性職員の制服 リニューアル



マスコットキャラクター 「パスカルファミリー」誕生



栃木県の「奨学金制度」に対する資金協力

協力対象: 栃木県が創設を予定している“奨学
金を活用した大学生の県内就職を
促進する制度”

Ⅲ 経営統合に関する 基本合意について

1. 背景・経緯

営業地盤

- ✓ 常陽銀行、足利銀行の主要営業地盤は首都圏に近接
- ✓ 北関東道、圏央道、新幹線、つくばエクスプレス、茨城空港、茨城港など交通インフラの整備が進展

経営課題

- ✓ 総人口減少、少子高齢化の進行など社会構造変化を受けた地域経済縮小懸念への対応
- ✓ 競争の激化、金融サービスの広がり、経済のグローバル化への対応

両行は高いポテンシャルを有する恵まれた営業地盤を有する一方、共通の経営課題を認識

<常陽銀行の強み>

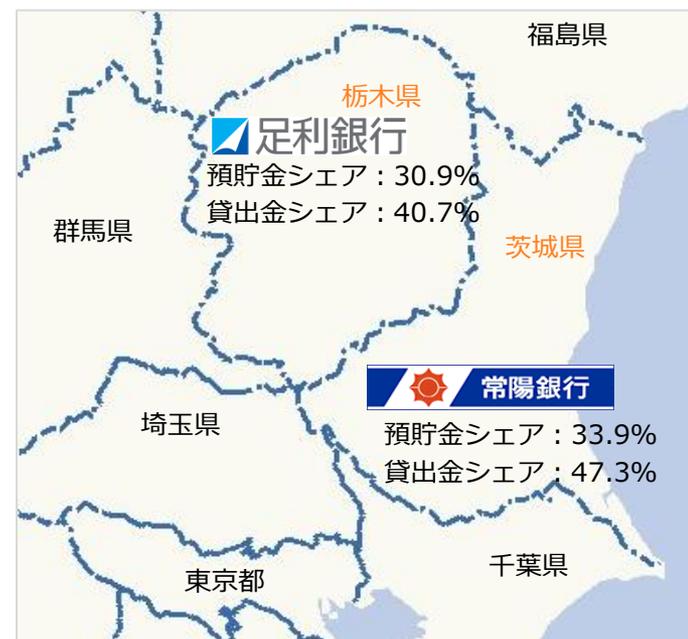
- ・グループ会社にリース・証券・シンクタンク・ITを持つ地域唯一のワンストップ金融機能
 - ・ものづくり企業に対する充実した支援体制
 - ・都内大企業との取引接点が豊富
 - ・厚い自己資本
- など

<足利銀行の強み>

- ・自動車・航空機産業を含む裾野の広い顧客基盤
 - ・きめ細やかなコンサルティングによる営業力
 - ・個人/法人向けフィービジネス
 - ・ローコスト・オペレーションの豊富なノウハウ
- など

リーディングバンクとして地域に根付き、高いシェアを持つ常陽銀行と足利銀行が、地域の創生にこれまで以上に貢献し、お客さま、地域とともに成長し続けていくには、両行が共通の理念のもと、能動的に協創力を発揮し、豊かさの創造を実現していくことが有効かつ有益と判断

平成27年11月2日 経営統合に関する基本合意書を締結



(出典：金融マップ2015年版)

2. 経営統合の目的・基本理念

- ✓ 両行が長年にわたり築いてきたお客さまとのリレーション、地域への深い理解を維持・深化させながら、経営統合により形成される広域ネットワーク等を活かし、総合金融サービスの進化と業務効率化を実現する。
- ✓ 地域のリーディングバンク同士の融合でしかなしえない、より利便性が高く、質の高い総合金融サービスを提供する。
- ✓ 地域振興・創生のけん引役としての持続的成長と、株主・市場の期待に応える企業価値の向上をはかるとともに、役職員の活躍機会の拡大と職務への誇り・喜びを高めるなど、各ステークホルダーから高い評価が得られる金融グループを目指す。
- ✓ 目指す姿を共有できる他の地域金融機関にも開かれた金融グループとする。

3. 経営統合の形態

持株会社による経営統合を予定

<持株会社による経営統合とする理由>

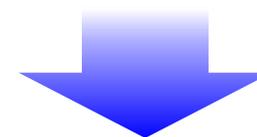
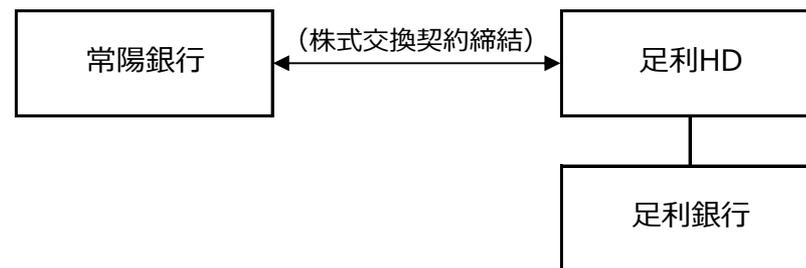
- ・ 経営統合による経営基盤の充実の下、地域に浸透したブランドと長年にわたるお客さまとのリレーションを活かし、地域に根差した金融機能を引き続き提供する
- ・ 両行の制度の違いを踏まえつつ、相乗効果の早期発揮と円滑な企業風土の融合を図る
- ・ 金融サービスの更なる広がりを見据え、将来に向けた柔軟な組織体制とする

- ✓ 既に持株会社体制となっている足利ホールディングスを新しい金融グループの持株会社として活用
- ✓ 常陽銀行と足利ホールディングス間で株式交換による経営統合を目指す

株式交換比率

- ✓ 株式交換比率は、常陽銀行の普通株式1株に対して統合持株会社の普通株式1.170株を割当て交付する予定

<現状>



<統合後>



4. 新グループの概要

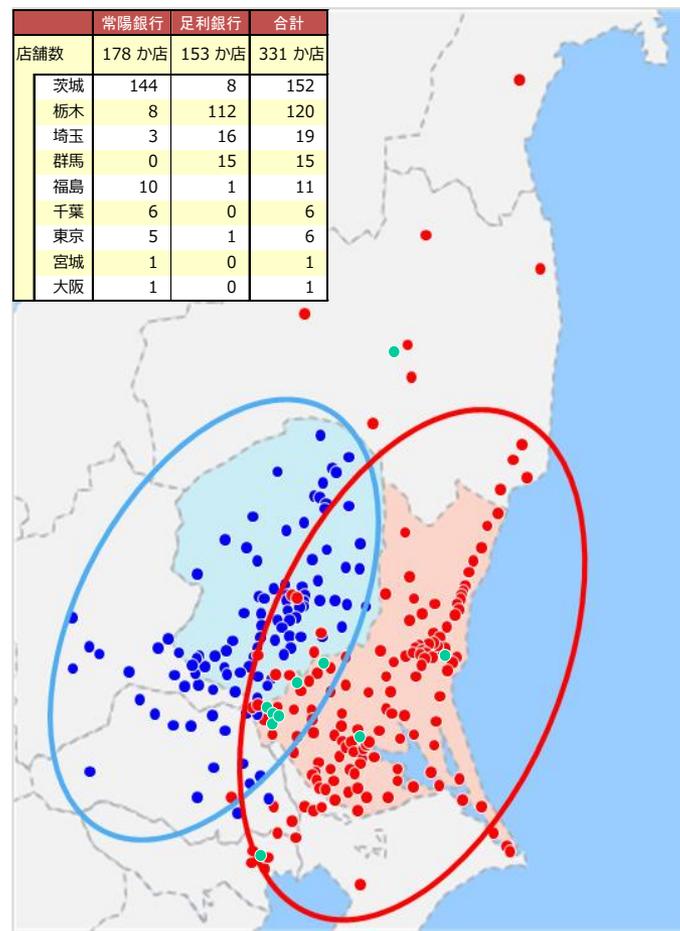
経営統合により、国内地方銀行トップクラスの新グループが誕生する予定

	常陽銀行	足利HD/ 足利銀行	新グループ (単純合算)
総資産 ※1 (連結)	9兆 654 億円	5兆 8,642 億円	14兆 9,296 億円
純資産 ※1 (連結)	6,018 億円	2,871 億円	8,889 億円
預金残高 ※1 (銀行単体)	7兆 7,287 億円	5兆 853 億円	12兆 8,141 億円
貸出金残高 ※1 (銀行単体)	5兆 6,564 億円	4兆 1,894 億円	9兆 8,458 億円
有価証券残高 ※1 (銀行単体)	2兆 7,354 億円	1兆 2,368 億円	3兆 9,722 億円
業務粗利益 ※2 (銀行単体)	1,090 億円	805 億円	1,896 億円
実質業務純益 ※2 (銀行単体)	392 億円	325 億円	717 億円
コア業務純益 ※2 (銀行単体)	365 億円	320 億円	686 億円
当期純利益 ※2 (連結)	286 億円	170 億円	457 億円
時価総額 ※3	4,811 億円	1,662 億円	6,474 億円
店舗数 ※1 (出張所含む)	178 か店	153 か店	331 か店
従業員数 ※1 (連結)	3,687 人	2,944 人	6,631 人
預貯金シェア ※4 (銀行単体)	茨城県内/ 33.9%	栃木県内/ 30.9%	両県合算/ 33.8%
貸出金シェア ※4 (銀行単体)	茨城県内/ 47.3%	栃木県内/ 40.7%	両県合算/ 47.6%

※1 平成27年3月末時点 ※2 平成26年度 ※3 平成27年9月末時点

※4 シェアは、農協・ゆうちょ銀行の残高を含むシェア (平成26年3月末時点) 「出典：金融マップ2015年版」より一部加工

<常陽銀行、足利銀行の店舗 (平成27年3月末時点) >



● 足利銀行 ● 常陽銀行

5. 営業地盤の特長と新グループの可能性

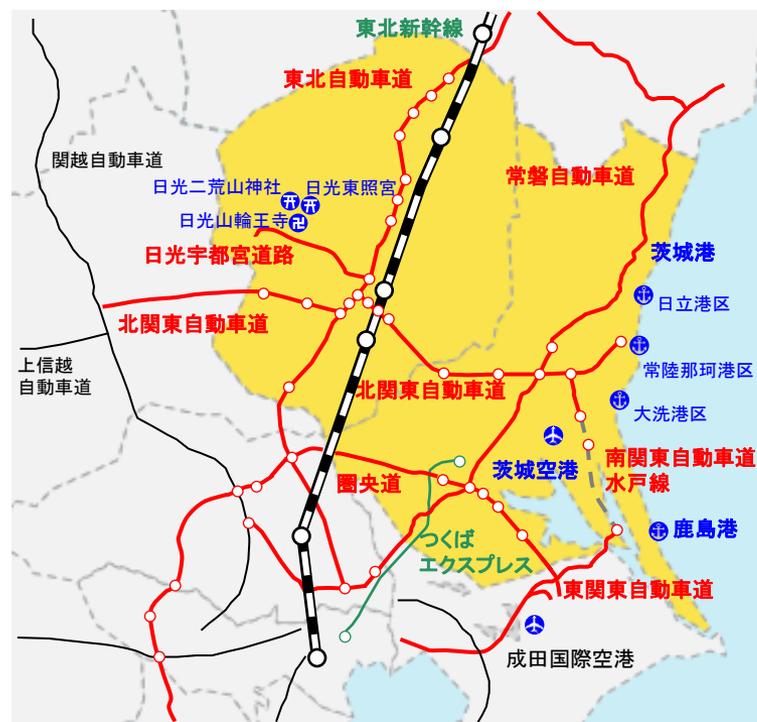
- ✓ 新グループが主要地盤とする2県合計（茨城・栃木）の経済規模は、埼玉、千葉に匹敵。
- ✓ 全国有数の工場立地地域であり、新グループの拠点網は北関東の製造拠点が集積する地域一帯をカバー。
- ✓ 地域の産業は、1次（農・林・漁・畜・鉱）、2次（製造）、3次（観光・サービス）がバランス良く集積。両県間・首都圏をつなぐ交通網の整備の進展もあり、産業間の連携・交流による新産業の創出が期待される。

首都圏の他県と同等規模を有する営業地盤において、高いシェアを持つ金融グループの誕生

・新グループは、地域への深い理解と実情に精通した金融グループとして、幅広い顧客層、多くの地元中核企業や公共セクターとの取引をもとに、広域かつ深い深度で地域振興・創生への貢献度を高めることができる

項目		茨城県+栃木県	埼玉県	千葉県	神奈川県
県内総生産	(H23年度) ※1	19兆 2,762 億円	20兆 3,700 億円	18兆 7,995 億円	30兆 4,222 億円
県民所得	(H23年度) ※1	14兆 9,132 億円	20兆 751 億円	17兆 5,238 億円	26兆 5,019 億円
人口	(H26.1.1) ※1	4,924 千人	7,169 千人	6,142 千人	8,940 千人
県内就業者数	(H23年度) ※1	2,334 千人	2,770 千人	2,379 千人	3,538 千人
世帯数	(H26.1.1) ※1	1,923 千世帯	3,001 千世帯	2,626 千世帯	4,003 千世帯
法人数	(H25.3月末) ※1	8万 6,067 社	12万 6,866 社	10万 1,545 社	17万 3,011 社
工場立地件数 (電気業を除く)	(H26年) ※2	119 件	49 件	29 件	28 件
農業産出額	(H25年) ※3	7,046 億円	2,012 億円	4,141 億円	804 億円
製造品出荷額等	(H25年) ※2	19兆 808 億円	11兆 7,877 億円	13兆 32 億円	17兆 2,261 億円
県内預貯金残高	(H26.3月末) ※1	33兆 262 億円	47兆 7,518 億円	39兆 5,327 億円	63兆 8,338 億円
うち地域内トップ地銀	(H26.3月末) ※4	11兆 1,647 億円	3兆 7,283 億円	9兆 8,815 億円	10兆 9,381 億円
「 シェア	(H26.3月末) ※4	33.8%	7.8%	25.0%	17.1%
県内貸出金残高	(H26.3月末) ※1	12兆 9,095 億円	19兆 2,290 億円	15兆 373 億円	25兆 600 億円
うち地域内トップ地銀	(H26.3月末) ※4	6兆 1,488 億円	2兆 6,725 億円	5兆 8,770 億円	7兆 3,798 億円
「 シェア	(H26.3月末) ※4	47.6%	13.9%	39.1%	29.4%

出典：※1 「金融マップ2015年版」より一部加工 ※2 経済産業省 ※3 農林水産省
※4 地域内トップ地銀を「新グループ」として算出



6. 相乗効果(シナジー)

銀行業務（より便利で頼りになる銀行へ）

- ✓ 法人向け営業分野は、地元中小企業への資金提供、技術評価力や広域の営業ネットワークを活かし、ビジネスマッチング、事業承継・M & A分野、海外ビジネス支援などで相乗効果を発揮
- ✓ 個人向け営業分野は、商品・サービスの共同開発や協働プロモーション、広域ネットワーク・WEBを活用した一層の利便性提供、営業拠点網の拡大や共同店舗開発、多様な資産運用ニーズへの高レベルのコンサルティング提供、次世代への円滑な資産継承支援などで、相乗効果を発揮
- ✓ 地域に対しては、両行が有する豊富な地域情報ネットワークの広域的な地域・産業振興戦略への活用、研究機関の活用・連携、地公体へのソリューション提供等を通じて貢献度を高める
- ✓ 有価証券運用は、合計4兆円規模となる運用の高度化をはかる

リース・証券業務等（より付加価値の高いワンストップ金融機能を提供）

- ✓ 足利銀行が、常陽銀行のリース子会社、証券子会社と新たに業務提携することにより、リース業への再参入と証券業務への参入をはかり、非バンキング部門収益を増強する
- ✓ 新分野への参入や、ファンドビジネス、シンクタンク機能、クレジットカードサービスの協働化等を検討

経営の効率化

- ✓ 本部・関連会社機能、インフラなどの重複分野の整理・統合、海外拠点や営業拠点の相互利用、システムなどプラットフォームの共通化等による経営の効率化をはかり、捻出した人員をはじめとする経営資源を成長分野にシフト

人材相互交流によるノウハウの相互補完・企業文化の統合

- ✓ 早期の統合効果を実現するため、両行間で人材の相互交流を積極的に行い、ノウハウの相互補完、企業文化の統合をはかる

7. 今後のスケジュール

今後両行による統合準備委員会を設置し、経営統合に関する協議を集中的に行ってまいります。

平成27年11月 2日		基本合意書締結
平成28年 4月	(予定)	経営統合に関する最終契約締結 (株式交換契約含む)
平成28年 6月	(予定)	常陽銀行および足利ホールディングス定時株主総会
平成28年10月 1日	(予定)	株式交換効力発生日 (経営統合、新グループの誕生)

【ご注意】

本経営統合の形態・株式交換の比率等につきましては、今後両社で継続的な協議・検討の上、変更となる場合がございます。

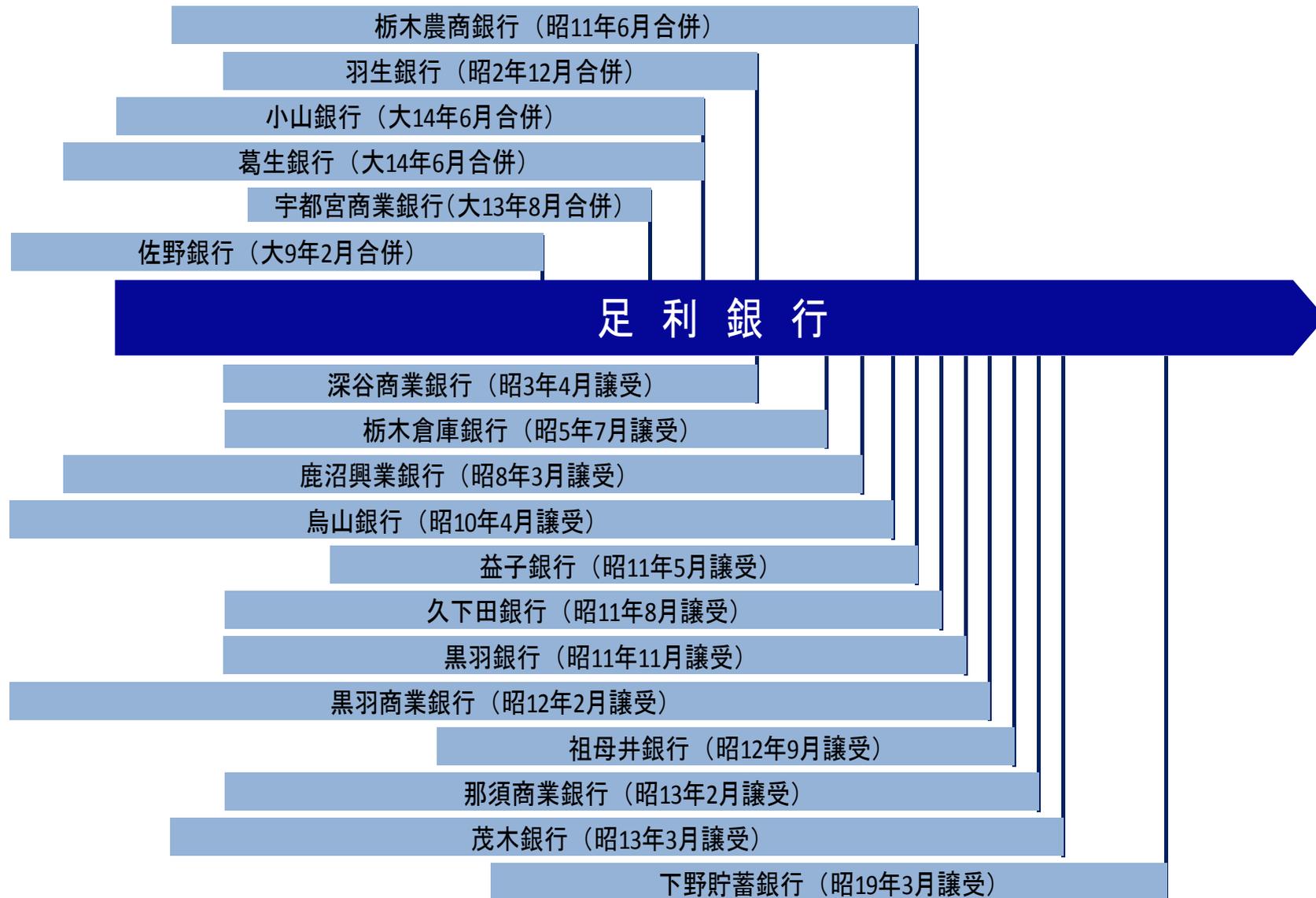
IV 参考資料

足利銀行の歩み ～沿革～

本年はおかげさまで創業120周年。これからも地域とともに歩みつづけます。

明治28年 10月	栃木県足利市にて「足利銀行」創業
明治30年 11月	群馬県桐生市に第1号支店開設
昭和19年 3月	栃木県唯一の普通銀行となる これまでに栃木・埼玉県下の6行を合併、12行より営業譲受（※補足ご参照）
昭和42年 2月	本店を宇都宮市に移転
昭和60年 9月	創業90周年「企業理念」の制定、CIの導入
平成15年 11月	経営破たん、特別危機管理開始決定（一時国有化）
平成20年 7月	足利ホールディングスが足利銀行の全株式を取得し再民営化 （特別危機管理の終了）
平成25年 4月	中期経営計画「チャレンジ120～創業120年に向けた果敢なる挑戦～」スタート （平成25年4月～平成28年3月）
平成25年 12月	足利ホールディングスが東証一部に上場
平成27年 10月	足利銀行が創業120周年を迎える

足利銀行の歩み～県内外銀行との合併・営業譲受～



※旧銀行名は、合併または譲受時の商号

企業理念と行動指針 ～ 創業の精神を現在に受け継ぐ～

《企業理念》



●存在意義

「豊かさの創造に寄与する」

足利銀行は、地域の総合金融機関として、地域社会のすべての人々の豊かさの創造に寄与しつづけます。

●経営姿勢

「地域と共に生きる」

足利銀行は、お客様本位の精神のもとに、地域と共に生きる開かれた銀行として積極的に健全な経営をすすめます。

●行動規準

「誇りと喜びをもって行動する」

わたくしたちは、自らの使命・役割をよく理解し、たえず自分を磨き、高め、誇りと喜びのある行動によって、人々の期待と信頼に応えます。

《行動指針》

お客さま志向

お客さま中心

お客さまのことを思い、
お客さまのために行動する

笑顔・誠実

お客さまには、親しみある態度や
笑顔で、誠実に接する

満足の追求

お客さまの求めるものを、
求めるときに提供する

当事者意識

地道・着実

うそやごまかしのない、
地道で着実な仕事をする

率先垂範

自ら進んで学び、考え、
行動する

共通理解

独り善がりに陥ることなく、
広く理解を得る

シンボルマークと行章



現在の本店（昭和42年移転・宇都宮市）
【昭和60年頃】



初代本店（現足利市）
【明治28年頃】

シンボルマーク

シンボル・マーク「ウイングA」について

■ 意味

一つの時代を開いて、未来のページが姿を現した瞬間を表現しており、明るい未来を積極的にひらいてゆく足利銀行の意欲と行動を象徴しています。また中にえがかれている三角形は、夢や希望の風をはらんだ翼であり、足利銀行のイニシャル「A」でもあります。

なお、このマークは、足利銀行の職員が日々新たな気持ちでお客さまや社会に接していく姿勢をも表しています。

■ コーポレート・カラー

限りない夢の広がりや明るい明日をイメージしたスカイブルー、理性や行動力をイメージしたマリンプルーです。



行章

「マルニ」の行章について

■ 意味

創業の地「足利」にちなみ、地域のお客さまと足利銀行が円満に和合し、互いに発展していく姿を表しています。

■ 位置づけ

「全役職員があしぎんグループの一員として、誇りと喜びを持って行動し、地域の人々の期待と信頼に応える」という強い意志を持つことの象徴、つまり「足利銀行のスピリッツ」として25年ぶりに「マルニ」のバッジを復活し、胸につけることといたしました。

● 「マルニ」の行章はバッジのみで使用します。



栃木県経済概況①(景況判断指数等)

	景気動向指数		生産・出荷・在庫指数(季調済 22年=100) ※1									消費者物価指数 (宇都宮市) ※2		
			鉱工業生産指数			出荷指数			在庫指数			22年平均 =100	前月比	前年比
	先行指数	一致指数		前月比	前年比		前月比	前年比		前月比	前年比			
平成22年	-	-	100.0	-	20.6	100.0	-	23.3	96.1	-	▲ 3.2	100.0	-	▲ 1.4
23年	-	-	94.7	-	▲ 5.3	97.1	-	▲ 2.9	104.1	-	8.3	99.5	-	▲ 0.5
24年	-	-	95.7	-	1.1	93.4	-	▲ 3.8	101.9	-	▲ 2.1	99.7	-	0.2
25年	-	-	100.1	-	4.6	98.8	-	5.8	105.2	-	3.2	100.1	-	0.4
26年	-	-	96.4	-	▲ 3.7	95.9	-	▲ 2.9	105.0	-	▲ 0.2	103.3	-	3.2
26年7月	121.5	112.3	88.4	▲ 5.6	▲ 14.2	89.1	▲ 3.5	▲ 15.2	116.8	7.8	5.5	104.3	0.3	3.7
8月	112.0	113.6	91.8	3.8	▲ 12.1	90.0	1.0	▲ 14.2	132.7	13.6	25.3	104.3	0.0	3.8
9月	119.8	113.3	92.1	0.3	▲ 8.8	92.9	3.2	▲ 7.2	114.8	▲ 13.5	5.9	104.5	0.2	3.8
10月	116.8	113.6	95.0	3.1	▲ 9.9	93.9	1.1	▲ 9.6	114.2	▲ 0.5	6.5	104.5	0.0	3.7
11月	117.9	114.2	93.7	▲ 1.4	▲ 13.6	92.1	▲ 1.9	▲ 13.8	112.5	▲ 1.5	3.4	104.2	▲ 0.3	3.2
12月	117.1	115.0	95.7	2.1	▲ 8.3	96.8	5.1	▲ 4.7	112.6	0.1	▲ 0.2	103.4	▲ 0.8	2.9
27年1月	111.4	15.7	99.1	3.6	▲ 7.4	100.8	4.1	▲ 4.0	106.1	▲ 5.8	▲ 12.5	103.4	0.0	2.7
2月	117.1	114.1	101.5	2.4	▲ 2.1	101.5	0.7	▲ 3.8	109.3	3.0	4.1	104.1	0.7	3.0
3月	115.4	108.8	93.0	▲ 8.4	▲ 8.6	94.1	▲ 7.3	▲ 6.7	108.2	▲ 1.0	0.7	104.3	0.2	0.5
4月	114.6	111.9	96.9	4.2	▲ 1.5	95.7	1.7	▲ 0.6	110.3	1.9	4.9	104.3	0.1	0.2
5月	114.3	113.8	96.4	▲ 0.5	▲ 4.3	98.0	2.4	▲ 1.6	112.2	1.7	6.4	104.3	0.0	0.3
6月	118.2	114.3	99.4	3.1	8.3	95.1	▲ 3.0	4.7	117.9	5.1	8.9	104.3	0.0	0.2
7月	111.1	113.0	92.6	▲ 6.8	4.7	92.5	▲ 2.7	3.9	119.0	0.9	1.9	104.9	0.6	0.6
8月	110.7	110.6	94.3	1.8	2.7	90.7	▲ 1.9	0.8	115.6	▲ 2.9	▲ 12.9	104.5	▲ 0.4	0.2
9月	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調査機関	栃木県統計課											総務省		

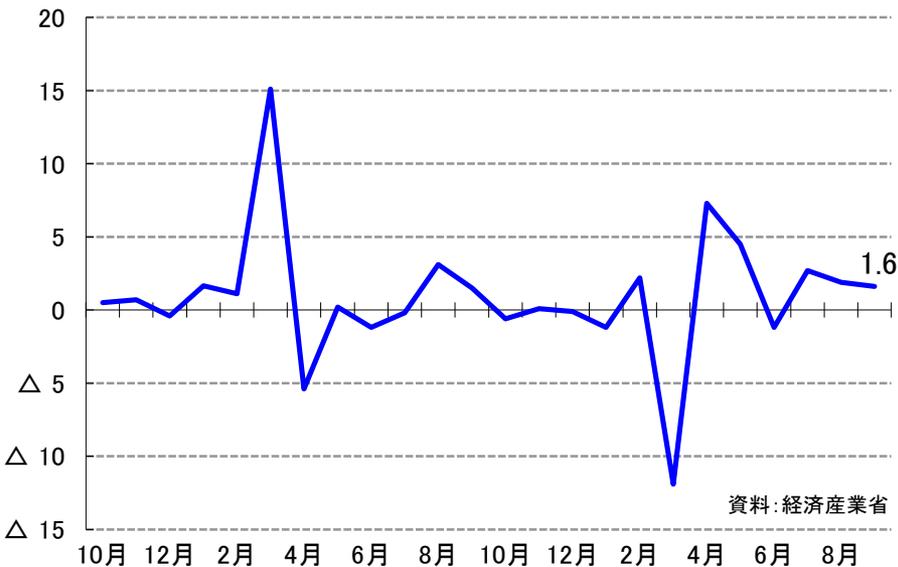
一部の係数は速報値を用いているため、確報の段階で修正されることがある 前月比・前年比は%

※1.生産・出荷・在庫指数の年別は原指数の暦年集計、前年比は原指数による

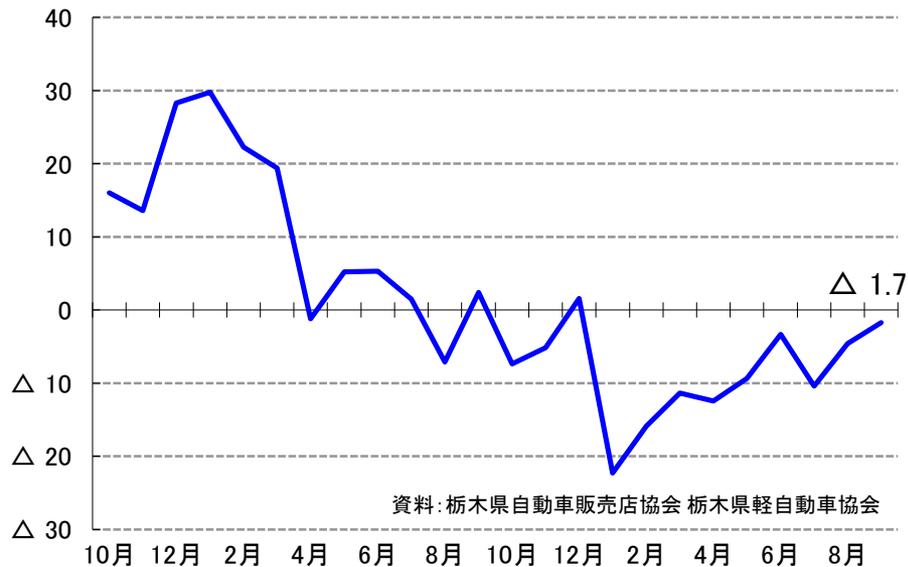
※2.生鮮食品を除く総合 年別は年平均

栃木県経済概況②(2013年10月～2015年9月)

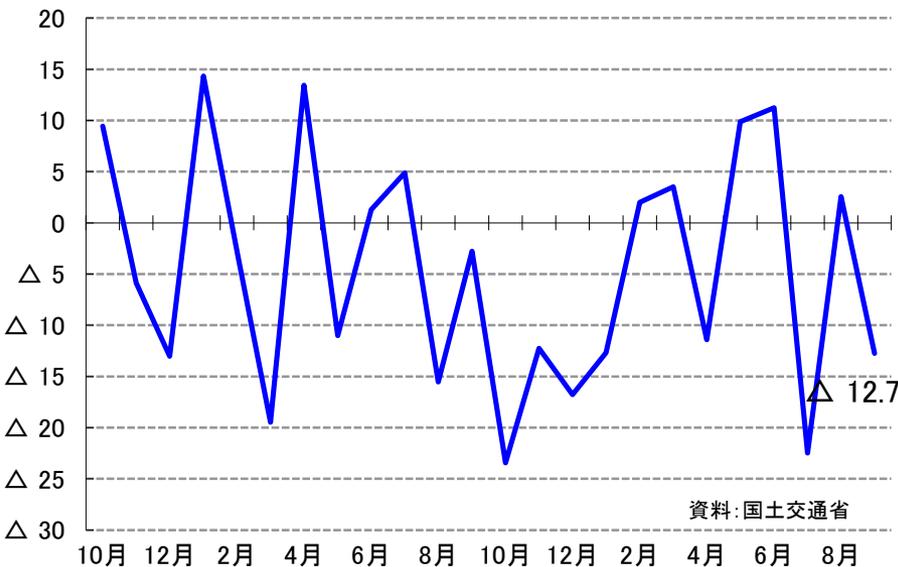
《大型小売店販売額(前年比)》(%)



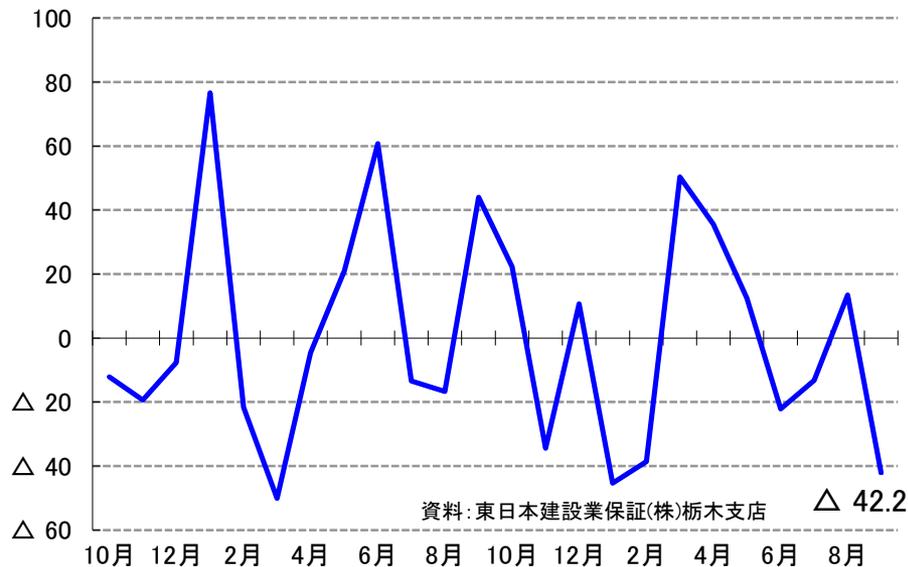
《乗用車新車登録台数(前年比)》(%)



《新設住宅着工戸数(前年比)》(%)

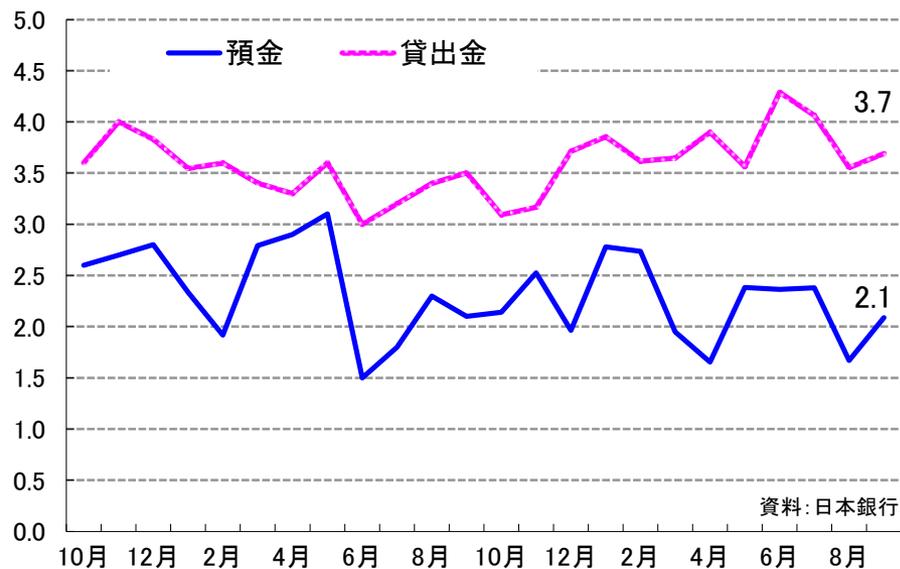


《公共工事請負額(前年比)》(%)

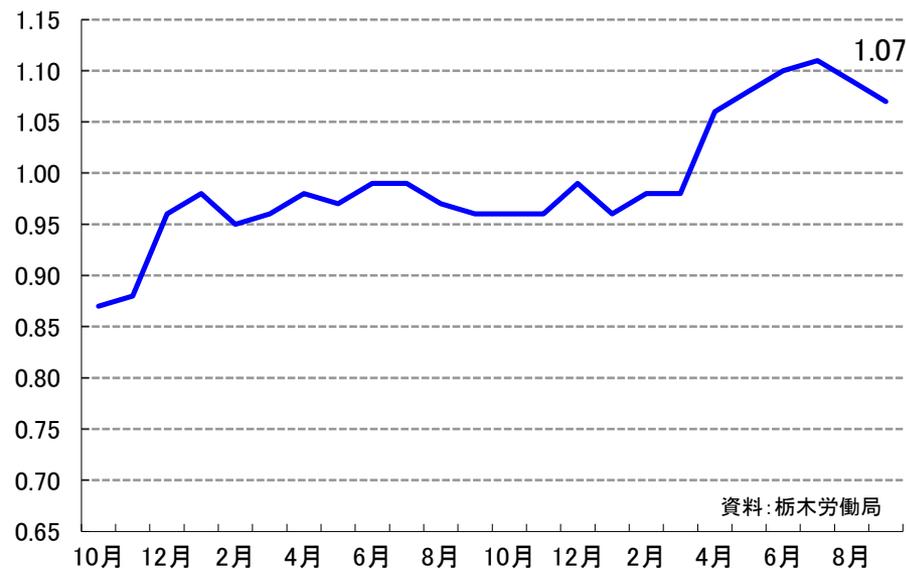


栃木県経済概況③(2013年10月～2015年9月)

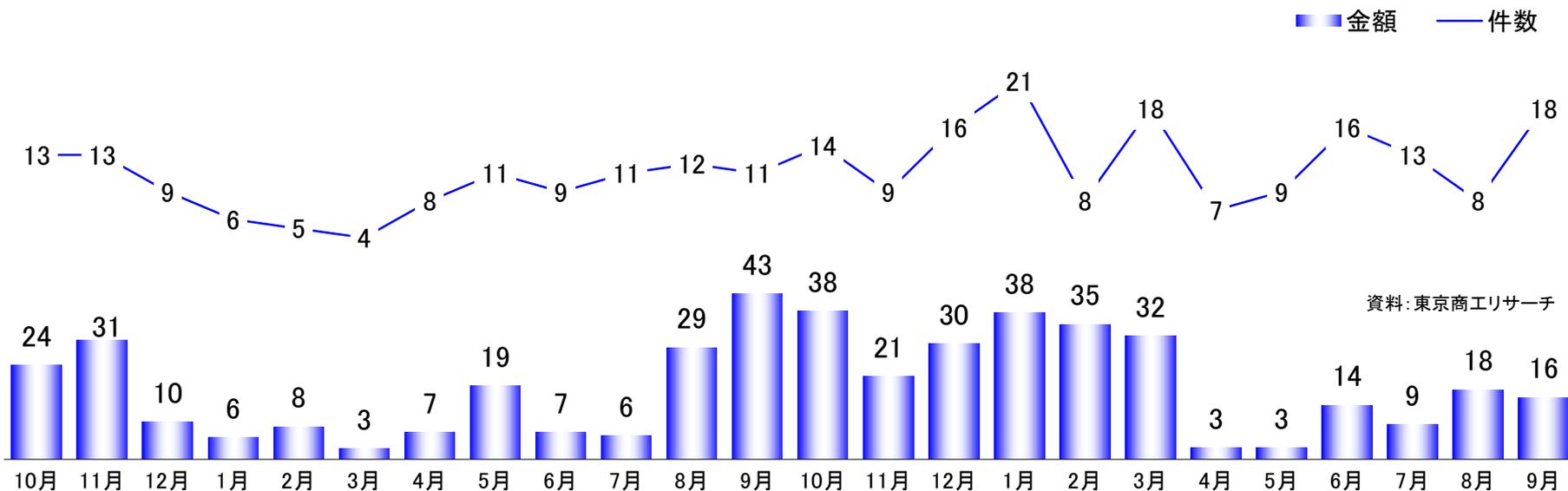
《国内銀行預貸金残高(前年比)》(%)



《有効求人倍率》(倍)



《企業倒産(件数・金額)》(件/億円)



財務損益概要

《足利銀行単体》

(億円)	10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期		15/3期		16/3期
	(上期)	(通期)	(上期)										
コア業務粗利益	430	847	403	797	387	768	374	754	396	786	404	801	437
業務粗利益	460	936	466	860	433	818	430	810	410	799	409	805	444
資金利益	372	737	346	692	333	653	314	627	323	638	330	650	361
役務取引等利益	54	104	52	98	50	106	56	121	70	143	72	145	74
その他業務利益	33	94	67	70	50	58	59	61	16	17	7	9	8
国債等債券損益	30	88	63	63	46	49	56	56	13	13	4	4	7
経費	251	496	261	515	282	541	257	497	247	489	244	480	236
人件費	119	239	124	250	130	257	136	272	128	266	130	260	127
物件費	113	228	118	239	132	257	104	202	103	201	98	196	93
税金	19	28	18	26	19	26	16	22	15	21	14	23	15
実質業務純益	209	440	204	344	151	277	173	313	162	310	165	325	207
コア業務純益	178	351	141	281	105	227	116	257	148	296	160	320	200
与信関係費用	60	79	30	86	2	38	6	45	29	74	14	26	△ 14
株式等損益	36	50	-	△ 2	△ 1	17	△ 1	△ 7	64	123	△ 0	△ 4	24
経常利益	177	399	136	249	144	255	168	268	195	354	156	297	243
特別損益	1	6	28	△ 1	-	△ 1	△ 1	△ 2	△ 2	△ 4	△ 0	△ 0	-
当期純利益	179	401	164	254	148	254	154	246	223	321	113	197	170

《足利HD連結》

(億円)	10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期		15/3期		16/3期
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)
経常収益	596	1,170	552	1,046	520	1,012	519	983	565	1,080	493	967	549
連結粗利益	471	957	477	881	441	831	436	822	424	823	424	828	455
営業経費	293	581	302	598	323	624	299	581	290	575	287	566	279
のれん償却費	31	62	31	62	31	62	31	62	31	62	31	62	31
与信関係費用	84	125	64	114	10	50	10	56	31	78	20	59	23
株式等損益	42	△ 12	-	△ 18	△ 3	5	△ 3	△ 12	59	111	△ 0	△ 4	22
経常利益	136	246	109	157	105	172	131	186	162	282	125	210	174
特別損益	2	7	17	△ 4	-	△ 1	-	△ 3	△ 2	△ 3	△ 0	△ 0	-
税金等調整前当期純利益	138	254	127	153	104	170	131	183	159	279	125	210	174
法人税、住民税及び事業税	2	3	3	6	3	2	9	17	10	27	64	105	33
法人税等調整額	△ 4	△ 4	1	△ 12	△ 4	△ 3	7	12	△ 36	8	△ 16	△ 66	29
当期純利益	139	254	122	159	106	171	114	154	185	243	77	170	110
(参考)のれん償却前利益	170	316	153	221	137	233	145	216	216	305	108	232	141

貸出金(末残)

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
総貸出金	33,513	33,659	33,562	34,732	34,292	36,410	36,856	37,752	38,895	40,073	40,577	41,894	42,045
中小企業等	25,516	25,314	25,497	25,718	25,434	25,759	26,136	26,466	27,407	28,515	29,274	30,368	31,215
中小企業	13,986	13,643	13,744	14,045	13,625	13,924	13,948	13,928	14,429	14,906	15,187	15,664	16,041
個人	11,529	11,670	11,753	11,673	11,809	11,834	12,188	12,538	12,977	13,608	14,087	14,703	15,174
大企業・中堅企業	5,294	5,225	5,338	5,758	6,115	6,331	6,279	6,406	6,735	6,653	6,499	6,325	6,031
国・地公体	2,702	3,119	2,726	3,255	2,742	4,318	4,439	4,879	4,753	4,903	4,804	5,199	4,798
中小企業向け貸出比率	76.13%	75.20%	75.96%	74.04%	74.16%	70.74%	70.91%	70.10%	70.46%	71.15%	72.14%	72.48%	74.24%

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
総貸出金	33,513	33,659	33,562	34,732	34,292	36,410	36,856	37,752	38,895	40,073	40,577	41,894	42,045
正常債権	31,892	32,400	32,281	33,545	33,095	35,189	35,663	36,528	37,690	38,930	39,534	40,914	41,101
個人(事業主含)	12,967	13,093	13,114	13,043	13,003	13,200	13,538	13,918	14,419	15,190	15,771	16,490	17,075
一般法人	16,099	16,069	16,353	17,110	17,294	17,601	17,617	17,622	18,361	18,689	18,813	19,099	19,082
金融	122	117	87	135	54	67	67	107	156	145	145	124	144
公金	2,702	3,119	2,726	3,255	2,742	4,318	4,439	4,879	4,753	4,903	4,804	5,199	4,798
リスク管理債権	1,620	1,259	1,280	1,187	1,197	1,221	1,193	1,224	1,204	1,143	1,043	980	944

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
消費者ローン残高	12,064	12,207	12,275	12,273	12,322	12,539	12,897	13,318	13,830	14,580	15,157	15,858	16,409
住宅ローン残高	11,618	11,780	11,864	11,882	11,951	12,183	12,553	12,985	13,510	14,251	14,809	15,469	15,979
その他のローン残高	446	427	411	391	370	355	344	333	319	328	347	389	429

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
総貸出金	33,513	33,659	33,562	34,732	34,292	36,410	36,856	37,752	38,895	40,073	40,577	41,894	42,045
栃木県	19,527	19,902	19,506	20,268	19,576	20,514	20,690	21,253	21,581	22,420	22,560	23,509	23,417
隣県	10,345	10,160	10,162	10,317	10,152	10,192	10,241	10,448	10,765	11,341	11,823	12,544	13,083
群馬県	4,106	3,984	3,930	3,947	3,827	3,813	3,807	3,825	3,957	4,173	4,361	4,601	4,732
茨城県	1,823	1,806	1,817	1,916	1,878	1,872	1,902	1,915	1,942	1,994	2,065	2,181	2,301
埼玉県	4,030	3,980	4,028	4,064	4,065	4,122	4,161	4,335	4,488	4,765	4,996	5,360	5,664
福島県	385	388	386	388	381	384	371	372	376	408	400	401	384
東京都	3,639	3,596	3,892	4,146	4,564	5,702	5,923	6,050	6,548	6,311	6,194	5,840	5,544

業種別貸出金(末残)

《業種別貸出金・構成比》

(億円)	11/9末		12/3末		12/9末		13/3末		13/9末		14/3末		14/9末		15/3末		15/9末	
		構成比																
製造業	5,222	15.2%	5,242	14.4%	5,213	14.1%	5,288	14.0%	5,354	13.8%	5,145	12.8%	5,150	12.7%	5,163	12.3%	5,038	12.0%
農業、林業	159	0.5%	148	0.4%	118	0.3%	105	0.3%	117	0.3%	126	0.3%	126	0.3%	103	0.2%	109	0.3%
漁業	5	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	5	0.0%	5	0.0%
鉱業、砕石業、砂利採取業	45	0.1%	47	0.1%	47	0.1%	52	0.1%	52	0.1%	57	0.1%	58	0.1%	58	0.1%	56	0.1%
建設業	1,359	4.0%	1,386	3.8%	1,327	3.6%	1,352	3.6%	1,307	3.4%	1,374	3.4%	1,372	3.4%	1,441	3.4%	1,423	3.4%
電気ガス熱供給水道業	192	0.6%	208	0.6%	224	0.6%	239	0.6%	354	0.9%	362	0.9%	347	0.9%	397	0.9%	412	1.0%
情報通信業	399	1.2%	415	1.1%	424	1.2%	423	1.1%	395	1.0%	460	1.2%	435	1.1%	411	1.0%	393	0.9%
運輸業、郵便業	878	2.6%	975	2.7%	946	2.6%	994	2.6%	1,023	2.6%	1,019	2.5%	1,062	2.6%	1,031	2.5%	1,015	2.4%
卸売業、小売業	3,950	11.5%	4,001	11.0%	4,013	10.9%	3,965	10.5%	3,842	9.9%	3,874	9.7%	3,941	9.7%	3,959	9.5%	3,954	9.4%
金融業、保険業	1,129	3.3%	1,098	3.0%	1,349	3.7%	1,399	3.7%	2,074	5.3%	2,134	5.3%	2,097	5.2%	1,986	4.7%	1,957	4.7%
不動産業、物品賃貸業	3,258	9.5%	3,549	9.7%	3,577	9.7%	3,761	10.0%	3,895	10.0%	4,088	10.2%	4,259	10.5%	4,468	10.7%	4,697	11.2%
その他サービス業	3,139	9.2%	3,176	8.7%	2,980	8.1%	2,746	7.3%	2,740	7.0%	2,910	7.3%	2,829	7.0%	2,963	7.1%	2,441	5.8%
国・地方公共団体	2,742	8.0%	4,318	11.9%	4,439	12.0%	4,879	12.9%	4,753	12.2%	4,903	12.2%	4,804	11.8%	5,199	12.4%	4,798	11.4%
その他(個人)	11,809	34.4%	11,834	32.5%	12,188	33.1%	12,538	33.2%	12,977	33.4%	13,608	34.0%	14,087	34.7%	14,703	35.1%	15,174	36.1%
合計	34,292	100.0%	36,410	100.0%	36,856	100.0%	37,752	100.0%	38,895	100.0%	40,073	100.0%	40,577	100.0%	41,894	100.0%	42,045	100.0%

《業種別リスク管理債権・同比率》

(億円)	11/9末		12/3末		12/9末		13/3末		13/9末		14/3末		14/9末		15/3末		15/9末	
		比率		比率		比率		比率		比率		比率		比率		比率		比率
製造業	284	5.5%	302	5.8%	298	5.7%	334	6.3%	326	6.1%	313	6.1%	295	5.7%	271	5.3%	246	4.9%
農業、林業	5	3.3%	8	5.6%	7	6.4%	3	3.6%	3	2.7%	3	3.0%	3	2.4%	2	2.3%	2	1.9%
漁業	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
鉱業、砕石業、砂利採取業	-	1.1%	-	1.2%	-	1.2%	1	2.4%	1	2.3%	1	1.8%	0	1.5%	0	1.2%	-	0.9%
建設業	142	10.5%	130	9.4%	111	8.4%	111	8.2%	110	8.5%	85	6.2%	83	6.1%	69	4.8%	63	4.5%
電気ガス熱供給水道業	20	10.4%	40	19.3%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
情報通信業	3	0.8%	8	2.0%	10	2.4%	10	2.5%	10	2.8%	9	2.0%	8	1.9%	5	1.4%	6	1.6%
運輸業、郵便業	22	2.6%	25	2.6%	27	2.9%	34	3.5%	33	3.3%	37	3.6%	32	3.1%	26	2.5%	30	3.0%
卸売業、小売業	183	4.6%	175	4.4%	202	5.1%	224	5.7%	230	6.0%	205	5.3%	189	4.8%	179	4.5%	190	4.8%
金融業、保険業	20	1.8%	21	2.0%	19	1.5%	3	0.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	-	0.0%
不動産業、物品賃貸業	180	5.5%	176	5.0%	190	5.3%	174	4.6%	162	4.2%	155	3.8%	148	3.5%	144	3.2%	121	2.6%
その他サービス業	177	5.7%	192	6.1%	192	6.5%	189	6.9%	189	6.9%	200	6.9%	147	5.2%	149	5.1%	151	6.2%
国・地方公共団体	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
その他(個人)	155	1.3%	138	1.2%	132	1.1%	136	1.1%	135	1.0%	132	1.0%	133	0.9%	129	0.9%	130	0.9%
合計	1,197	3.5%	1,221	3.4%	1,193	3.2%	1,224	3.2%	1,204	3.1%	1,143	2.9%	1,043	2.6%	980	2.3%	944	2.2%

預金等(末残)

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
預金等	42,965	45,055	44,824	46,466	46,734	48,561	48,249	49,630	50,046	51,839	51,916	53,377	53,339
預金	42,569	44,177	43,646	45,395	45,240	46,862	46,597	47,821	47,879	49,578	49,168	50,853	50,581
個人	30,729	31,026	31,269	32,024	32,060	32,640	32,807	33,370	33,815	34,492	34,751	35,485	35,560
法人	9,065	9,156	9,840	9,631	10,604	10,356	11,130	10,571	11,291	11,123	11,698	11,503	12,185
公金+金融	2,774	3,995	2,536	3,739	2,575	3,865	2,659	3,880	2,772	3,963	2,717	3,864	2,834
譲渡性預金	395	877	1,177	1,071	1,494	1,699	1,651	1,809	2,166	2,260	2,748	2,523	2,757

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
預金	42,569	44,177	43,646	45,395	45,240	46,862	46,597	47,821	47,879	49,578	49,168	50,853	50,581
栃木県	33,462	35,005	34,264	35,822	35,525	36,886	36,344	37,830	37,457	39,032	38,334	39,959	39,569
隣県	8,814	8,768	9,072	9,207	9,494	9,605	10,035	9,772	10,226	10,252	10,607	10,712	10,843
群馬県	3,562	3,426	3,625	3,650	3,797	3,839	4,061	3,888	4,151	4,140	4,234	4,273	4,272
茨城県	1,642	1,675	1,718	1,773	1,808	1,853	1,889	1,888	1,929	1,964	2,008	2,068	2,092
埼玉県	3,492	3,552	3,605	3,660	3,748	3,746	3,924	3,832	3,979	3,976	4,190	4,192	4,311
福島県	116	114	121	123	140	165	160	161	166	171	173	176	167
東京都	293	403	310	365	220	370	218	219	195	293	225	181	167

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
総預金 (※本支店未達整理前)	42,326	43,981	43,388	45,191	44,978	46,855	46,569	47,812	47,589	49,345	48,886	50,617	50,292
円貨流動性預金	23,483	25,476	24,375	26,514	25,796	28,373	27,766	29,710	29,090	31,309	30,647	32,774	31,991
円貨固定性預金	18,129	18,033	18,733	18,377	18,907	18,208	18,536	17,846	18,285	17,849	18,078	17,677	18,154
外貨預金	713	471	279	299	275	274	265	255	213	186	160	165	147
個人預金	30,729	31,026	31,269	32,024	32,060	32,640	32,807	33,370	33,815	34,492	34,751	35,485	35,560
円貨流動性預金	15,655	15,964	16,115	16,849	16,925	17,734	18,075	18,772	19,293	20,040	20,373	21,167	21,292
円貨固定性預金	14,912	14,881	14,950	14,961	14,930	14,696	14,538	14,418	14,371	14,317	14,258	14,214	14,167
外貨預金	160	180	203	212	205	208	194	178	150	135	119	103	100
法人預金	8,822	8,959	9,581	9,427	10,125	10,310	11,079	10,522	10,977	10,864	11,396	11,243	11,850
円貨流動性預金	6,455	6,451	6,829	6,710	7,278	7,461	8,180	7,715	8,082	7,983	8,557	8,417	8,884
円貨固定性預金	2,299	2,443	2,676	2,631	2,777	2,783	2,827	2,730	2,830	2,829	2,798	2,764	2,919
外貨預金	66	65	75	86	69	65	71	77	63	51	40	61	46
公金預金	2,296	3,401	2,112	3,181	2,406	3,494	2,270	3,502	2,379	3,546	2,305	3,390	2,436
円貨流動性預金	919	2,492	1,032	2,424	1,240	2,801	1,145	2,817	1,308	2,856	1,297	2,704	1,382
円貨固定性預金	891	682	1,079	757	1,166	692	1,125	685	1,071	690	1,008	686	1,054
外貨預金	485	226	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融機関預金	478	594	423	557	386	410	411	417	417	442	432	498	444
円貨流動性預金	452	568	397	529	352	375	365	405	405	429	419	485	431
円貨固定性預金	25	26	26	27	33	35	45	11	12	12	12	12	12

資金運用勘定・資金調達勘定／各種利回り

《平残(全行ベース)》

	(億円)		10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期		15/3期		16/3期
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)										
資金運用勘定	46,934	46,858	47,713	48,268	48,318	49,619	50,917	51,027	53,673	53,439	56,078	56,381	57,899		
貸出金	33,482	33,417	33,151	33,398	33,964	34,533	35,733	36,132	37,634	38,322	39,943	40,455	41,453		
有価証券	12,681	12,496	12,607	13,280	12,250	11,924	11,325	11,629	12,877	12,440	12,227	12,105	10,885		
資金調達勘定	45,684	45,527	46,096	46,621	48,184	48,165	49,458	49,537	52,268	51,997	54,579	54,886	56,447		
預金等	43,132	43,358	44,665	44,934	46,809	46,972	47,863	48,033	49,927	50,325	52,568	52,807	53,744		
預金	42,711	42,830	43,449	43,700	45,225	45,289	46,024	46,212	47,382	47,680	49,243	49,430	50,279		
譲渡性預金	420	528	1,215	1,233	1,583	1,682	1,838	1,821	2,545	2,645	3,324	3,376	3,464		

《利回り(全行ベース)》

	(%)		10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期		15/3期		16/3期
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)										
資金運用利回	1.74%	1.72%	1.57%	1.55%	1.47%	1.40%	1.31%	1.30%	1.28%	1.24%	1.22%	1.20%	1.30%		
貸出金利回	2.00%	1.99%	1.91%	1.87%	1.77%	1.72%	1.59%	1.56%	1.46%	1.45%	1.37%	1.35%	1.29%		
有価証券利回	1.06%	1.06%	0.83%	0.83%	0.83%	0.78%	0.75%	0.75%	0.91%	0.85%	1.07%	1.02%	1.91%		
資金調達原価	1.26%	1.24%	1.26%	1.22%	1.26%	1.21%	1.11%	1.07%	1.02%	0.99%	0.94%	0.93%	0.89%		
預金等利回	0.16%	0.15%	0.12%	0.11%	0.09%	0.08%	0.06%	0.06%	0.05%	0.05%	0.05%	0.04%	0.04%		
外部負債利回	0.15%	1.40%	0.09%	0.10%	0.10%	0.10%	0.10%	0.10%	0.09%	0.09%	0.11%	0.11%	0.10%		
総資金利鞘	0.48%	0.48%	0.31%	0.33%	0.21%	0.19%	0.20%	0.23%	0.26%	0.25%	0.28%	0.27%	0.41%		
預貸金利回差	1.84%	1.84%	1.79%	1.76%	1.68%	1.64%	1.53%	1.50%	1.41%	1.40%	1.32%	1.31%	1.25%		

《利回り(国内業務部門)》

	(%)		10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期		15/3期		16/3期
	(上期)	(通期)	(上期)	(通期)	(上期)										
資金運用利回	1.74%	1.72%	1.57%	1.54%	1.47%	1.40%	1.30%	1.30%	1.27%	1.23%	1.20%	1.18%	1.26%		
貸出金利回	2.00%	1.99%	1.91%	1.87%	1.77%	1.72%	1.59%	1.56%	1.47%	1.45%	1.37%	1.36%	1.29%		
有価証券利回	1.05%	1.05%	0.82%	0.82%	0.82%	0.77%	0.75%	0.74%	0.91%	0.84%	1.06%	0.99%	2.01%		
資金調達原価	1.24%	1.22%	1.24%	1.20%	1.24%	1.19%	1.10%	1.05%	1.01%	0.98%	0.93%	0.92%	0.88%		
預金等利回	0.14%	0.14%	0.11%	0.10%	0.09%	0.08%	0.06%	0.06%	0.05%	0.05%	0.04%	0.04%	0.04%		
総資金利鞘	0.50%	0.50%	0.33%	0.34%	0.23%	0.21%	0.20%	0.25%	0.26%	0.24%	0.27%	0.26%	0.38%		

有価証券(末残・評価損益)

《有価証券(末残)【足利銀行単体】》

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
有価証券	12,596	12,674	13,310	13,643	10,963	12,314	11,243	12,158	12,256	12,054	12,319	12,368	11,836
国債	4,300	5,181	5,997	6,818	4,122	3,633	3,339	4,396	4,926	4,394	3,851	3,519	3,503
地方債	4,238	3,882	3,902	3,717	3,585	4,145	3,748	3,116	2,495	2,570	2,584	2,419	2,242
社債	2,709	2,348	2,285	2,063	2,379	3,432	2,828	2,868	2,906	2,695	2,628	2,386	2,177
株式	779	699	655	667	632	674	645	800	794	718	767	850	793
その他の証券	569	562	470	377	242	429	681	976	1,133	1,675	2,486	3,193	3,118

《評価損益【足利銀行単体】》

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
評価損益合計	258	206	232	113	136	216	146	428	398	403	539	775	623
株式	119	100	60	79	46	100	73	233	276	231	280	362	311
債券	183	134	218	77	142	149	123	191	107	142	198	250	239
その他	△ 44	△ 27	△ 47	△ 43	△ 52	△ 34	△ 50	2	13	29	59	162	72
満期保有目的	3	1	43	13	39	41	51	78	69	79	87	100	100
債券	5	1	43	13	39	40	52	76	66	77	86	98	99
その他	△ 2	-	-	-	-	-	-	2	2	2	1	1	1
その他有価証券	255	204	188	99	96	175	94	349	329	324	451	675	522
株式	119	100	60	79	46	100	73	233	276	231	280	362	311
債券	178	132	175	63	103	109	70	115	40	65	112	151	139
その他	△ 42	△ 27	△ 48	△ 43	△ 53	△ 34	△ 49	-	11	27	58	161	71

《評価損益【足利HD連結】》

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
評価損益合計	132	146	168	63	87	177	107	392	362	374	503	739	589
株式	△ 36	14	△ 25	8	△ 21	42	16	185	234	195	244	326	277
債券	194	141	222	79	144	150	123	191	107	142	198	250	239
その他	△ 25	△ 9	△ 28	△ 25	△ 35	△ 16	△ 32	14	20	36	59	162	72
満期保有目的	3	1	43	13	39	41	51	78	69	79	87	100	100
債券	5	1	43	13	39	40	52	76	66	77	86	98	99
その他	△ 2	-	-	-	-	-	-	2	2	2	1	1	1
その他有価証券	129	145	124	49	48	135	55	313	293	294	415	638	488
株式	△ 36	14	△ 25	8	△ 21	42	16	185	234	195	244	326	277
債券	188	139	179	66	104	110	71	115	40	65	112	151	139
その他	△ 23	△ 8	△ 29	△ 25	△ 35	△ 16	△ 32	12	18	34	58	161	71

預り資産・金融資産

《預り資産・金融資産残高(法人+個人)》

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
金融資産合計	48,771	50,778	50,322	52,121	51,754	53,762	53,601	55,356	55,300	57,049	56,762	58,399	57,877
預り資産 ①	6,201	6,600	6,675	6,725	6,513	6,899	7,003	7,535	7,421	7,470	7,594	7,545	7,296
投資信託	2,436	2,560	2,460	2,512	2,230	2,417	2,310	2,815	2,804	2,935	3,172	3,411	3,348
保険	1,232	1,445	1,670	1,795	1,943	2,182	2,481	2,589	2,652	2,728	2,799	2,858	2,952
公共債	2,533	2,593	2,544	2,418	2,340	2,300	2,210	2,130	1,965	1,806	1,621	1,275	995
総預金	42,569	44,177	43,646	45,395	45,240	46,862	46,597	47,821	47,879	49,578	49,168	50,853	50,581
円預金	41,857	43,707	43,368	45,096	44,965	46,589	46,332	47,566	47,667	49,394	49,009	50,689	50,435
外貨預金 ②	712	470	278	298	274	273	265	254	212	184	158	164	145
参考:①+②	6,914	7,071	6,953	7,024	6,788	7,173	7,268	7,790	7,633	7,655	7,753	7,709	7,442
(金融資産全体に占める比率)	(14.2%)	(13.9%)	(13.8%)	(13.5%)	(13.1%)	(13.3%)	(13.6%)	(14.1%)	(13.8%)	(13.4%)	(13.7%)	(13.2%)	(12.9%)

《個人預り資産・個人金融資産残高》

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
個人金融資産合計	36,490	37,170	37,490	38,306	38,134	39,092	39,390	40,400	40,743	41,476	41,852	42,526	42,391
個人預り資産 ①	5,760	6,144	6,221	6,282	6,073	6,452	6,582	7,029	6,927	6,983	7,100	7,040	6,830
投資信託	2,339	2,459	2,367	2,418	2,142	2,328	2,227	2,698	2,688	2,820	3,041	3,260	3,179
保険	1,232	1,445	1,670	1,795	1,943	2,182	2,481	2,589	2,652	2,728	2,799	2,858	2,952
公共債	2,189	2,238	2,182	2,069	1,987	1,941	1,874	1,741	1,587	1,434	1,258	922	698
個人預金	30,729	31,026	31,269	32,024	32,060	32,640	32,807	33,370	33,815	34,492	34,751	35,485	35,560
円預金	30,568	30,846	31,066	31,811	31,855	32,431	32,613	33,191	33,664	34,357	34,632	35,381	35,459
外貨預金 ②	160	180	203	212	205	208	194	178	150	135	119	103	100
参考:①+②	5,921	6,324	6,424	6,495	6,279	6,661	6,777	7,208	7,078	7,118	7,220	7,144	6,931
(金融資産全体に占める比率)	(16.2%)	(17.0%)	(17.1%)	(17.0%)	(16.5%)	(17.0%)	(17.2%)	(17.8%)	(17.4%)	(17.2%)	(17.3%)	(16.8%)	(16.4%)

与信関係費用／自己査定と金融再生法開示債権

《与信関係費用》

(億円)	10/3期		11/3期		12/3期		13/3期		14/3期		15/3期		16/3期
	(上期)	(通期)	(上期)										
与信費用	63	88	33	92	7	49	11	58	36	90	17	33	△ 11
(与信費用比率)	0.38%	0.26%	0.20%	0.27%	0.04%	0.14%	0.06%	0.16%	0.19%	0.23%	0.08%	0.08%	△0.05%
貸出金償却	28	43	59	88	16	31	15	27	5	17	12	15	4
個別貸倒引当金繰入額	△ 4	58	12	55	9	43	72	115	29	30	25	40	-
貸出金売却損	0	4	3	3	-	0	0	1	0	3	-	-	-
その他	0	0	0	1	△ 0	△ 0	0	0	0	0	0	0	-
一般貸倒引当金繰入額	39	△ 18	△ 42	△ 56	△ 18	△ 25	△ 78	△ 87	1	36	△ 21	△ 22	-
与信関係費用	60	79	30	86	2	38	6	45	29	74	14	26	△ 14
(与信関係費用比率)	0.36%	0.23%	0.18%	0.25%	0.01%	0.11%	0.03%	0.12%	0.15%	0.19%	0.07%	0.06%	△0.06%
償却債権取立益等	2	9	2	6	4	10	4	13	7	16	3	7	2
参考: 貸出金平均残高	33,482	33,417	33,151	33,398	33,964	34,533	35,733	36,132	37,634	38,322	39,943	40,455	41,453

《自己査定結果》

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
正常先	26,848	26,563	27,014	28,283	27,917	30,049	30,627	31,799	33,241	34,513	35,401	36,924	37,261
要注意先	5,824	6,368	5,759	5,756	5,730	5,698	5,564	5,248	4,970	4,946	4,558	4,372	4,174
その他要注意先	4,399	5,996	5,367	5,369	5,177	5,171	5,115	4,783	4,492	4,419	4,177	4,057	3,905
要管理先	1,424	371	391	387	553	527	449	464	478	527	380	314	269
破綻懸念先以下	1,132	1,003	1,049	929	860	886	880	908	880	797	799	793	773
破綻懸念先	956	812	859	754	714	775	737	813	779	715	716	725	719
実質破綻先	108	87	114	130	100	73	93	62	71	51	62	51	37
破綻先	67	103	75	44	45	37	49	32	29	30	21	16	16
合計	33,806	33,935	33,823	34,969	34,509	36,634	37,072	37,955	39,092	40,257	40,759	42,091	42,209

《金融再生法開示債権》

(億円)	09/9末	10/3末	10/9末	11/3末	11/9末	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
金融再生法開示債権	1,623	1,264	1,286	1,190	1,199	1,223	1,195	1,225	1,206	1,144	1,048	984	949
(開示債権比率)	4.79%	3.71%	3.79%	3.39%	3.46%	3.32%	3.20%	3.20%	3.05%	2.81%	2.54%	2.31%	2.22%
破綻更生債権等	176	190	190	175	146	111	143	95	100	81	83	68	53
危険債権	957	812	859	754	714	775	737	813	779	715	716	725	720
要管理債権	490	261	236	260	338	336	314	317	326	347	248	190	175
正常債権	32,257	32,736	32,601	33,844	33,406	35,578	36,126	37,061	38,264	39,527	40,152	41,579	41,801
合計	33,881	34,001	33,887	35,034	34,605	36,801	37,321	38,287	39,471	40,672	41,201	42,564	42,750

債務者区分の遷移状況

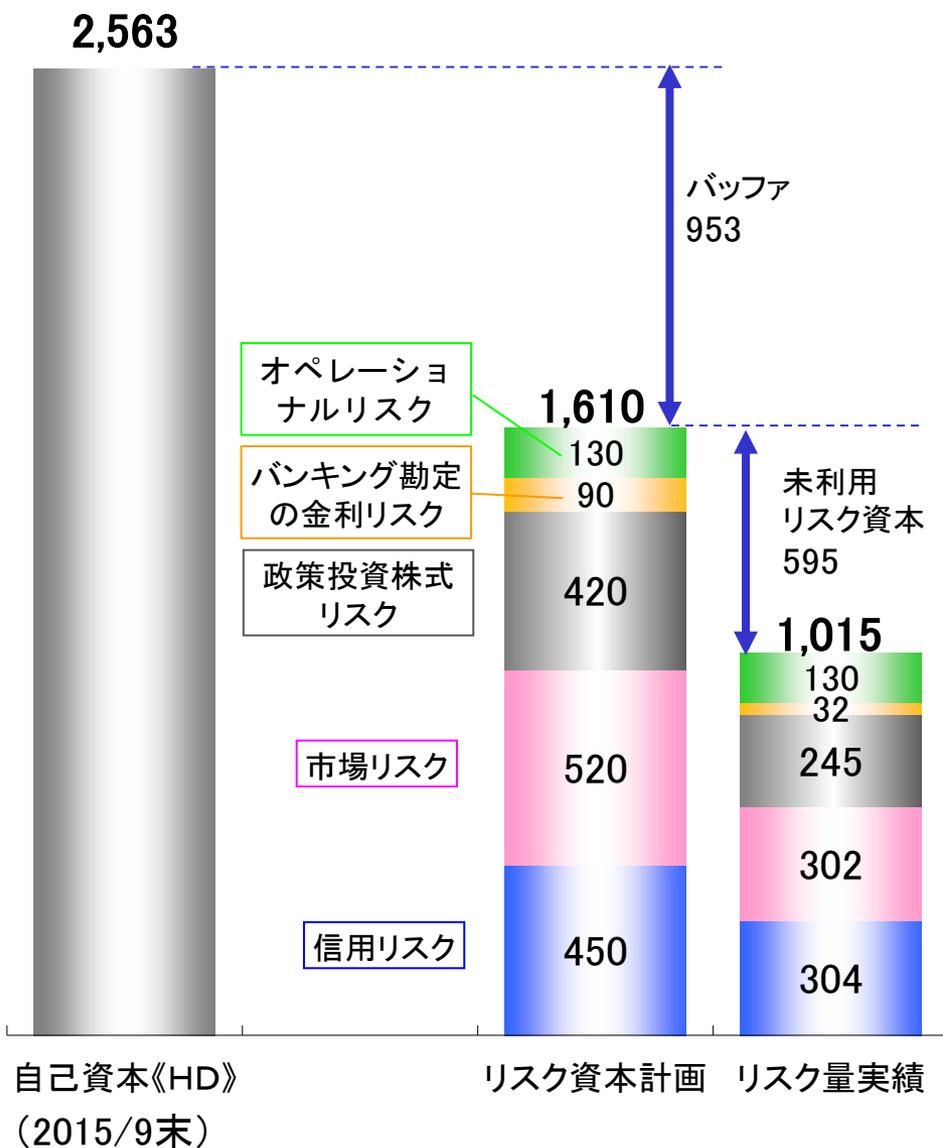
《2014年9月⇒2015年3月(金額ベース)》

(億円)		当初残高	2015年3月 債務者区分					破綻先
			正常先	要注意先	要管理先	破綻懸念先	実質破綻先	
2014年9月 債務者区分	正常先	35,401	35,016	222	2	16	5	3
	要注意先A	4,177	394	3,668	49	32	14	0
	要管理先	380	1	76	254	50	0	0
	破綻懸念先	716	1	28	8	623	12	2
	実質破綻先	62	-	0	-	1	19	2
	破綻先	21	0	0	-	1	-	6
	合計	40,759	35,413	3,997	314	725	51	16

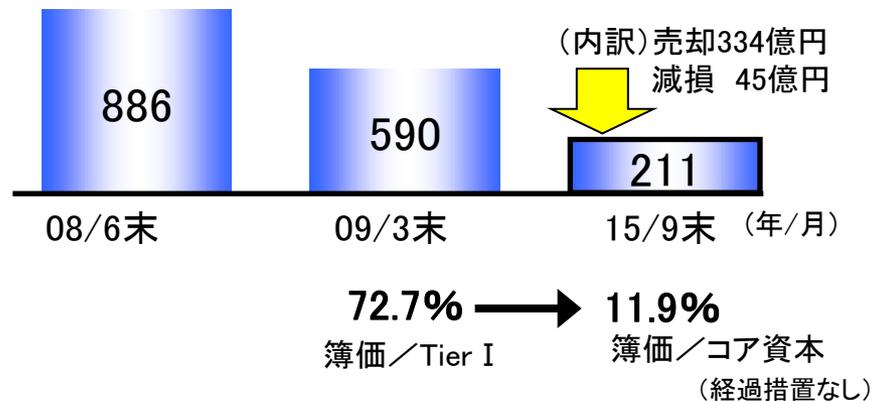
《2015年3月⇒2015年9月(金額ベース)》

(億円)		当初残高	2015年9月 債務者区分					破綻先
			正常先	要注意先	要管理先	破綻懸念先	実質破綻先	
2015年3月 債務者区分	正常先	36,924	35,453	440	2	25	5	0
	要注意先	4,057	556	3,332	28	39	2	2
	要管理先	314	5	41	231	10	0	0
	破綻懸念先	725	0	39	6	640	6	2
	実質破綻先	51	-	0	-	1	22	1
	破綻先	16	-	0	-	1	-	7
	合計	42,091	36,017	3,853	269	719	37	15

《統合リスク量の状況(2015年3月末)》 (億円)



《政策保有株式の圧縮(HD連結/簿価)》 (億円)



《アウトライヤー比率》

アウトライヤー比率

3.3%

(2015/9速報値)

※総金利リスク量<自己資本の20%

《金利変動による有価証券評価損益への影響》

円債ポートフォリオ 10BPV

▲43.4億円

(2015/9現在)

《株価変動による有価証券評価損益への影響》

株式ポートフォリオ
(投信・上場株式)

日経平均
1,000円V

▲41.3億円

(2015/9現在)

自己資本比率

《足利HD連結》

バーゼルⅢ（国内基準）

(億円)	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
自己資本比率	8.49%	8.82%	8.54%	8.67%
経過措置なし	5.25%	5.51%	5.69%	5.97%
自己資本の額 ①-②	2,347	2,467	2,487	2,563
経過措置なし	1,468	1,555	1,664	1,769
コア資本にかかる基礎項目①	3,231	3,320	3,338	3,382
うち、普通株式等に係る株主資本の額	2,205	2,316	2,394	2,487
うち、引当金の合計額	225	203	219	190
うち、適格旧資本調達手段の額	800	800	720	700
コア資本に係る調整項目②	883	852	851	818
うち、のれんに係るものの額	883	852	821	790
リスク・アセット等	27,622	27,965	29,098	29,539

参考：バーゼルⅡ（国内基準）

(億円)	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末
自己資本比率	9.47%	9.95%	9.70%	8.38%
Tier I 比率	5.67%	6.17%	6.03%	5.86%
自己資本の額	2,362	2,510	2,529	2,189
Tier1	1,413	1,558	1,572	1,530
Tier2	955	957	962	663
控除項目	6	5	5	4
リスク・アセット等	24,925	25,228	26,064	26,109

《足利銀行単体》

バーゼルⅢ（国内基準）

(億円)	14/3末	14/9末	15/3末	15/9末
自己資本比率	8.68%	9.07%	8.58%	8.92%
経過措置なし	8.40%	8.67%	8.26%	8.61%
自己資本の額 ①-②	2,429	2,570	2,513	2,655
経過措置なし	2,379	2,477	2,434	2,574
コア資本にかかる基礎項目①	2,429	2,570	2,532	2,675
うち、普通株式等に係る株主資本の額	2,209	2,371	2,335	2,505
うち、引当金の合計額	219	198	196	169
コア資本に係る調整項目②	-	-	19	20
リスク・アセット等	27,965	28,324	29,277	29,747

参考：バーゼルⅡ（国内基準）

(億円)	12/3末	12/9末	13/3末	13/9末
自己資本比率	8.32%	8.83%	8.36%	9.17%
Tier I 比率	7.69%	8.21%	7.73%	8.54%
自己資本の額	2,093	2,250	2,199	2,424
Tier1	1,936	2,091	2,035	2,259
Tier2	157	159	164	165
控除項目	-	-	-	-
リスク・アセット等	25,160	25,467	26,302	26,439

株主構成

《株主構成》

	2015年3月末			2015年9月末		
	株主数 (人)	所有株式数 (株)	構成比	株主数 (人)	所有株式数 (株)	構成比
政府及び地方公共団体	-	-	-	-	-	-
金融機関	60	88,395,500	26.52%	52	84,420,200	25.33%
証券会社	32	1,862,499	0.55%	29	2,552,064	0.76%
その他の法人	262	189,553,201	56.88%	245	181,987,801	54.60%
外国法人等	134	39,448,473	11.83%	168	53,317,182	15.99%
個人その他	8,798	13,990,327	4.19%	7,049	10,972,753	3.29%
合計	9,286	333,250,000	100.00%	7,543	333,250,000	100.00%

《大株主の状況（上位10位）》

2015年3月末			2015年9月末		
株主名	所有株式数 (株)	持株比率	株主名	所有株式数 (株)	持株比率
野村フィナンシャル・パートナーズ株式会社	122,900,000	36.87%	野村フィナンシャル・パートナーズ株式会社	122,900,000	36.87%
オリックス株式会社	40,000,000	12.00%	オリックス株式会社	40,000,000	12.00%
損害保険ジャパン日本興亜株式会社	19,000,000	5.70%	損害保険ジャパン日本興亜株式会社	19,000,000	5.70%
三井住友海上火災保険株式会社	15,000,000	4.50%	三井住友海上火災保険株式会社	15,000,000	4.50%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	10,723,900	3.21%	NORTHERN TRUST CO. (AVFC)RE 15PCT TREATY ACCOUNT	10,135,603	3.04%
ジャフコ・スーパーV3共有投資事業有限責任組合	10,000,000	3.00%	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	8,036,700	2.41%
NORTHERN TRUST CO. (AVFC)RE 15PCT TREATY ACCOUNT	9,844,103	2.95%	JP MORGAN CHASE BANK 385632	7,156,776	2.14%
JP MORGAN CHASE BANK 385632	6,861,976	2.05%	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	7,152,100	2.14%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	6,713,800	2.01%	ジャフコ・スーパーV3共有投資事業有限責任組合	6,486,100	1.94%
日本生命保険相互会社	5,000,000	1.50%	日本生命保険相互会社	5,000,000	1.50%



事前に株式会社足利ホールディングスの許可を書面で得ることなく、本資料を転写・複製し、又は第三者に配布することを禁止いたします。本資料は情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。本資料に記載された事項の全部又は一部は予告なく修正又は変更されることがあります。本資料には将来の業績に関する記述が含まれておりますが、これらの記述は将来の業績を保証するものではなく、経営環境の変化等により、実際の数値と異なる可能性があります。